

Met energie vooruit

JAARVERSLAG 2025



Voorwoord

In februari 2026 ben ik met veel energie gestart als Chief Executive Officer van Greenchoice. Ook al was ik niet betrokken bij het jaar 2025, vanuit mijn nieuwe rol onderteken ik wel dit jaarverslag. En dat doe ik graag.

Bij mijn aantreden wist ik uiteraard dat 2025 een financieel uitdagend jaar was vol verandering. Ik heb veel respect voor het geweldige werk van alle collega's die een sterke basis hebben gelegd waar we nu op verder bouwen. Zeker met de nieuwe strategie die in 2025 werd ontwikkeld. De inhoud daarvan sprak mij direct aan toen ik kennismakte met Greenchoice.

Vol positieve energie werken we aan een betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem dat klaar is voor de toekomst. Dat doen we samen met klanten en partners, en met oog voor de natuur. Zodat onze samenleving uiteindelijk realtime op groene stroom kan draaien en steeds minder afhankelijk is van fossiele energie. Dit past precies bij wat ik geloof en wat ik eerder heb zien werken. Focus op de klant, duidelijke waarden en de moed om dingen anders te doen.

We staan voor grote uitdagingen in 2026 en daarna. We gaan investeren in digitalisering, innovatie en groei en tegelijkertijd de kosten in de gaten houden. Dat vraagt om helder leiderschap en het maken van keuzes. Ik ben blij dat ik dat samen kan doen met mijn medebestuurders Meltem Klaassen en Bas Wouwenaar.

Samen met alle bevlogen collega's bij Greenchoice ben ik ervan overtuigd dat we in 2026 kunnen laten zien wat Greenchoice in huis heeft. We gaan weer mooie stappen zetten en daar heb ik ontzettend veel zin in.

Erik van Engelen
Chief Executive Officer



“Focus op de klant, duidelijke waarden en de moed om dingen anders te doen.”

Erik van Engelen, Chief Executive Officer

Inhoudsopgave

Over Greenchoice

Organisatieprofiel
Bericht van het bestuur

Hoe wij waarde creëren

De energiemarkt in 2025
Missie en visie
Historie en mijlpalen
Mindset en cultuur
Strategie
Waardecreatie
Stakeholders

Onze prestaties

Governance

Goed bestuur en governance
Een nieuw strategisch kompas in een complexe markt

Hoe wij impact maken

Milieu
Sociaal
Governance

4

5

7

13

14

18

19

25

27

30

32

34

41

42

49

52

61

76

86

Onze jaarcijfers

Geconsolideerde balans per 31 december 2025
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht
totaalresultaat over 2025
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening
2025
Enkelvoudige balans per 31 december 2025
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening
2025
Overige gegevens

93

94

96

97

99

159

161

162

183

Bijlagen

Bijlage A – VSME Content Index
Bijlage B – Begrippenlijst
Bijlage C – Overzicht locaties
Bijlage D – NACE sectorclassificatiecodes
Bijlage E – Verklaring Naleving Gedragscode Leveranciers
Slimme Meters
Bijlage F – Assurance-rapport met beperkte mate van
zekerheid

191

192

195

196

202

203

204

Impact interviews



DILEMMA - SALDEREN

Greenchoice blijft investeren in betaalbare groene stroom

[LEES MEER >](#)

CASE - STATKRAFT ACQUISITIE

Greenchoice versnelt integrale energieoplossingen met eigen ontwikkelkracht

[LEES MEER >](#)



DILEMMA - CO2-REDUCTIE

Greenchoice maakt het klanten zo makkelijk en aantrekkelijk mogelijk

[LEES MEER >](#)



CASE - PILOT FAIRCASSO

Incasso-pilot bewijst dat mensgerichte aanpak werkt én loont

[LEES MEER >](#)



Over Greenchoice



Organisatieprofiel

We waren de eerste energieleverancier die 100% groene stroom voor iedereen beschikbaar maakte. Daarmee zorgden we voor een versnelling op de Nederlandse energiemarkt. Nu zien we opnieuw een kans om de markt te veranderen. Alleen de schade beperken is niet genoeg. We streven ook naar het maken van positieve impact, samen met onze klanten. En dat begint bij onszelf.

We zetten ons dagelijks in voor balans tussen mens, natuur en klimaat. In de energietransitie werken we samen met klanten aan het verminderen van CO₂-uitstoot en het versterken van de natuur. Zo bouwen we aan een leefomgeving waarin mensen prettig kunnen wonen, werken en leven. Nu en in de toekomst.

Onze werkwijze wordt bepaald door de vier merkwaarden van Greenchoice: samen, positief, duurzaam, doen.

Samen: Wij geloven in de kracht van samenwerken met consumenten, ondernemers, leveranciers, producenten en partners. Samen betekent voor ons ook persoonlijk en sociaal. We hebben oog voor klanten die het moeilijk hebben en voor wie verduurzaming niet de eerste prioriteit kan zijn. Met elkaar bereiken we meer. Schouder aan schouder zoeken we naar creatieve oplossingen die passen. Ook als dat betekent dat we tegen de stroom in moeten gaan.

Positief: We geloven dat het kan: een energietransitie van en voor iedereen. Daarom communiceren we positief over onze missie. Over wat wél kan en wat al lukt. Iedere stap vooruit telt.

GREENCHOICE GROEP

Greenchoice is actief in de energiesector en werkt als één organisatie met de volgende merken.



ÉÉN ORGANISATIE, ZEVEN DOMEINEN

Greenchoice is één organisatie met daarin zeven domeinen waarin de activiteiten zijn ondergebracht.



Consument



Zakelijk



Energie+



Sourcing en Portfoliomanagement

VIER KLANTDOMEINEN



IT en Data



Algemeen



Financieel

Duurzaam: Duurzaamheid is volledig verweven in alles wat we (be)denken en doen. We leveren groene stroom, producten en projecten die bijdragen aan de energietransitie. Ook bouwen we aan langdurige relaties. Klanten blijven bij ons omdat ze zich gezien, gehoord en geholpen voelen. Producenten werken met ons omdat we investeringen in wind- of zonneparken mede mogelijk maken. Ondernemers rekenen en vertrouwen op ons vanwege onze expertise.

Doen: Doen en durven zit in ons Rotterdamse DNA. Sinds 2001 leveren we groene stroom en we hebben in de afgelopen 25 jaar niet stilgezeten. Wat wij doen, maakt andere dingen mogelijk. Onze stap is de volgende stap voor de klant.

Onze merken

We werken als één organisatie met drie merken: Greenchoice, Greenchoice Integrated en Everday.

Greenchoice

Greenchoice levert groene stroom en aardgas met '[Natuur voor Morgen](#)' aan particuliere en zakelijke klanten. Daarnaast helpen we klanten met warmtepompen, isolatie, (thuis)batterijen, zonnepanelen en andere producten en diensten om te verduurzamen. Voor klanten met een elektrische auto bieden we de Greenchoice laadpas en laadpalen aan. Zakelijke klanten kunnen bij ons terecht voor complete laadpleinen.

We hebben eigen windmolens met lokale batterijopslag en nemen deel in verschillende windparken. Batterijopslag ontwikkelen we in eigen beheer en via deelnemingen. We sluiten contracten af met producenten van lokale groene stroom (PPAs: power purchase agreements), zorgen voor slimme aansturing van opweklocaties en zijn partner voor energievoerders in heel Nederland.

Greenchoice Integrated

Greenchoice Integrated biedt complete energieoplossingen voor zakelijk klanten door verbruik, opwek en opslag van elektra te combineren. In eigen beheer realiseren we zonnestroominstallaties, laadpleinen en batterijopslag in drie varianten: operationele lease, dak- en grondhuur en koop.

Everday

Everday beheert, monitort en onderhoudt zonnestroominstallaties op daken en in velden voor grootzakelijke klanten.

V.l.n.r.: Meltem Klaassen, CFO Greenchoice,
Erik van Engelen, CEO Greenchoice en
Bas Wouwenaar, CIO Greenchoice



BERICHT VAN HET BESTUUR

2025: Een jaar vol verandering en vernieuwing

Eind 2025 kondigden Chief Executive Officer Coen de Ruiter en Chief Commercial Officer Martin van Sleuwen hun vertrek aan per begin 2026. De doelstellingen voor 2025 waren door hen bepaald, maar vanwege hun vertrek kijken we in dit jaarverslag met Meltem Klaassen en Bas Wouenaar terug op 2025. In maart startte Bas als Chief Information Officer en Meltem begon in juni als Chief Financial Officer. Beiden waren een groot deel van dat jaar lid van de Raad van Bestuur en kunnen vanuit eigen ervaring reflecteren op de belangrijkste ontwikkelingen die het jaar kenmerkten.

Hoe kijken jullie over het algemeen terug op 2025?

Bas: "Het was een enerverend jaar voor Greenchoice. Voor mij staat vooral het proces van de strategieontwikkeling centraal. Met alle experts die we in huis hebben, keken we terug én vooruit om samen een goed doordacht plan te maken voor de reis naar 2030. Dat was mooi om samen te doen."

Meltem: "Ook voor mij was de strategieontwikkeling kenmerkend voor 2025. Vanuit financieel oogpunt was het een jaar waarin we te maken hadden met tegenvallende resultaten. Een nieuwe werkelijkheid voor ons, maar wel duidelijk verklaarbaar en tijdelijk van karakter. Het heeft de organisatie opgeschud en het viel samen met de geplande strategische herijking. Veel tegelijk, maar ik denk juist goed om het allemaal in één jaar te hebben gehad. Je kan er het best positief naar kijken en ervan leren."

Wat vertellen de financiële cijfers ons over het afgelopen jaar?

Meltem: "We wisten vooraf dat de resultaten minder zouden zijn dan in voorgaande jaren. Dat komt omdat veel klanten van Greenchoice zonnepanelen hebben en overtollige stroom terugleveren aan het net. Dat draagt bij aan de opwek van hernieuwbare elektriciteit, maar brengt ook kosten met zich mee. Omdat het niet houdbaar is om de kosten die volgen uit het terugleveren van overtollige stroom niet in rekening te brengen besloten we bij Greenchoice, later dan bij andere leveranciers, ook terugleverkosten te rekenen. Alleen voor bestaande vaste contracten veranderde er uiteraard nog niks. Dat we de shaping- en onbalanskosten van die vaste contracten in de tussentijd zelf op ons namen, zie je duidelijk terug in het resultaat."

In 2025 hebben we vaart gezet achter het aanpassen van de contracten van klanten met zonnepanelen. Het aantal klanten dat terugleverkosten ging betalen nam daardoor gedurende het jaar toe. Aan het eind van 2025 gold dat voor het grootste deel van de klanten. Maar omdat we de eerste helft van het jaar nog niet zover waren en de zon bovengemiddeld scheen, zorgde dat voor extra hoge kosten. Door het overgaan van steeds meer contracten, zagen we in de tweede helft van het jaar de resultaten de goede kant op gaan."

Bas: "Dit financiële effect zag je vooral in de consumentenmarkt. In de zakelijke markt is de dynamiek anders. Daar zien we veel vraag naar geïntegreerde oplossingen. Bedrijven zoeken oplossingen voor netcongestie of willen besparen op energiekosten. Dat wij met ondernemers meedenken in maatwerkoplossingen en flexibel kunnen inspelen op specifieke behoeften, wordt niet alleen gewaardeerd maar er wordt ook veel gebruik van gemaakt. Er zit duidelijk groei in deze markt."

Bewust energieverbruik is inmiddels een groot maatschappelijk onderwerp. Hoe helpt Greenchoice haar klanten hierbij?

Meltem: "We stimuleren de bewustwording van het feit dat mensen thuis zelf onderdeel zijn van het energiesysteem. We willen toe naar een situatie waarin zoveel mogelijk huishoudens, dus niet alleen zonnepaneelhouders, groene stroom verbruiken op momenten dat het in overvloed aanwezig is. Door verbruik en opwek beter op elkaar af te stemmen, ontstaat meer ruimte op het elektriciteitsnet. We geven klanten advies wat ze thuis bijvoorbeeld kunnen doen om hun verbruik te verschuiven en om zelf opgewekte stroom ook zoveel mogelijk direct zelf te verbruiken. En dankzij een verdiepte samenwerking met partner Meewind onderzoeken we hoe klanten in de toekomst nog actiever betrokken kunnen worden bij onder meer het ondersteunen van groene stroomprojecten. Een mooie manier om de energietransitie vooruit te helpen."

Bas: "Sinds 2025 kunnen klanten dat advies ook vragen aan Lumi. Dat is onze AI-assistent die klanten helpt om de volgende stap te zetten in de verduurzaming van hun huis. En die stap is voor elke klant anders. Voor de een is het de aanschaf van zonnepanelen, voor de ander een warmtepomp. Lumi gaat ver in het advies. Zelfs tot aan de inrichting van je huis. Het is niet zomaar een chatbot, maar het inspireert en motiveert mensen om de volgende stap te zetten."

De eerste geluiden en resultaten zijn goed. Klanten zijn positief over Lumi omdat ze direct meerwaarde ervaren. En dat helpt weer in de bewustwording om onderdeel te zijn van het energiesysteem. Voor ons is het een stimulans om door te gaan met het digitaal op maat adviseren van mensen. Bovendien leren we van de klantdata die we daarmee ontvangen. In feite is Lumi zelf ook ontstaan door goed te luisteren naar onze klanten. Zij vroegen onze klantenservice wat ze moesten doen voor hun volgende stap. Uit die gesprekken leer je waar ze behoefte aan hadden én dat elke klant anders is. Het mooie van Lumi is dat we op elk moment al onze klanten op maat kunnen adviseren over de verduurzaming van hun huishouden."

Waren er ook ontwikkelingen om zakelijke klanten beter te helpen?

Meltem: "Absoluut. De acquisitie van de Nederlandse activiteiten van Statkraft voor gebiedsontwikkeling van zonne- en windprojecten en batterijopslag, is een mooie aanwinst. Met de acquisitie kwamen enkele mooie projecten mee, net als de waardevolle kennis van de 35 mensen die overkwamen en nu voor Greenchoice Integrated werken. Dit is een belangrijke stap voor meer flexibiliteit in onze capaciteit. De opslag van groene stroom kan flink omhoog en kan vervolgens ingezet worden voor zakelijke klanten als er geen zon of wind is."

Daarnaast hebben we met enkele partners onze samenwerking geïntensiveerd. Zo hebben we met EnergyZero, een deelneming waar we in 2025 in investeerden, een mooie volgende stap kunnen zetten in het aanbod dynamische contracten."

“We willen toe naar een situatie waarin zoveel mogelijk huishoudens, dus niet alleen zonnepaneelhouders, groene stroom verbruiken op momenten dat het in overvloed aanwezig is.”

De strategieontwikkeling was voor jullie allebei de kern van 2025. Maar wat is de kern van die nieuwe strategie?

Bas: "Voor mij is het dat we teruggaan naar de basis. En die basis is een betaalbaar, toegankelijk en betrouwbaar energiesysteem. Eén van onze doelstellingen is: realtime groene stroom leveren. Maar dan ook echt realtime. Daar heb je veel flexibele capaciteit aan stroom voor nodig. We investeren dus in die flexibiliteit en opslag van energie. Daarom past de acquisitie van Statkraft zo goed. Hiermee verstevigen we ons fundament om onze strategie ook echt waar te kunnen maken."

Meltem: "De strategieontwikkeling was een project van iedereen. Toen ik in juni bij Greenchoice begon, zat ik meteen in allerlei sessies om de strategie op alle deelgebieden te bedenken en uit te werken. Daarnaast heeft elke leidinggevende met zijn eigen team besproken wat wel of niet voor hen werkt. Zo zijn alle collega's betrokken geweest. Dat resulteert in een breed gedragen strategie die concreet maakt wat dit betekent voor ieders dagelijkse werk. We willen al onze collega's enorm bedanken voor hun inzet."

Bas: "Ook klanten en partners willen we bedanken voor hun bijdrage aan de uitwerking van onze strategie. Door regelmatig het net op te halen bij ons betrokken klantpanel van ruim 2.000 deelnemers, deden we waardevolle inzichten op. Ook de gesprekken met onze partners waren helpend om de strategie vorm te geven. Al je stakeholders betrekken is belangrijk voor succesvolle uitvoering, want dat moeten we toch echt samen doen."

Digitalisering meer dan ooit deel van de strategie. Waarom is dat?

Bas: "We willen ons digitale landschap in hoog tempo moderniseren om ons nog meer te kunnen onderscheiden in wat we doen en hoe we het doen. Daarvoor moet de ervaring van de klant bij onze digitale producten en diensten optimaal zijn. Een geweldige klantbeleving vereist een excellente operatie en daarvoor trekken IT en de business intensief samen op. Bij alles wat we doen, zetten we de klant centraal en staat veiligheid voorop. We digitaliseren en innoveren voor de klant, niet voor onszelf."

“Onze basis voor 2026 is een betaalbaar, toegankelijk en betrouwbaar energiesysteem. Vanuit die basis opereren we met de eigenzinnige innovatiekracht die ons heeft gebracht waar we nu staan.”

Hoe ziet dat er concreet uit?

Meltem: "Bas vertelde al over Lumi, onze AI-assistent die klanten persoonlijk adviseert over oplossingen voor het verduurzamen van hun woning. Een ander mooi digitaal succes is een platform dat we in 2025 hebben gelanceerd voor ons programma Natuur voor Morgen. Klanten kunnen via dit online platform op een eenvoudige manier donaties doen voor onze natuurprojecten. Sinds de lancering zagen we binnen twee maanden al vele donaties binnenkomen. Daar zijn we ontzettend blij mee. We gaan dit platform uitbouwen want onze ambitie is om die opbrengst in 2026 flink te laten groeien."

Naast donaties voor internationale natuurprojecten zien we dat klanten graag doneren aan projecten dichterbij huis. Die gebruiken we voor projecten zoals 'Rijst op veen'. We steunen onderzoek naar het telen van rijst op drooggelegde veenweidegebieden in Nederland waar nu koeien grazen. Voor het verbouwen van rijst moet het waterpeil omhoog. Het voordeel is dat natte veengrond veel CO₂ vasthoudt en de biodiversiteit neemt toe. En als boeren straks rijst kunnen telen op hun grond, bied je ze een alternatief voor hun onderneming."

Hoe kijken jullie naar 2026?

Meltem: "We komen uit een jaar waarin het financieel minder ging. Toch willen we blijven investeren, onder andere om uiteindelijk realtime betaalbare groene stroom te kunnen leveren aan onze klanten. Met de overname van Statkraft hebben we opwekcapaciteit die we in de toekomst kunnen gaan aansturen toegevoegd aan onze productieportefeuille. De overname omvat bovendien ontwikkelpotentieel voor nieuwe zonneparken, batterijopslag en windparks. Met het verder investeren in productiecapaciteit en flexibel vermogen willen we energie betaalbaar maken en houden voor iedereen. Dit kunnen we niet zelf, hiervoor zullen wij kapitaal moeten aantrekken. Onze basis voor 2026 is daarmee een betaalbaar, toegankelijk en betrouwbaar energiesysteem. Vanuit die basis opereren we met de eigenzinnige innovatiekracht die ons heeft gebracht waar we nu staan. We hebben er dan ook alle vertrouwen in dat we in 2026 de energietransitie weer een stap vooruit brengen."

Bas: "Veel is nieuw. Met Erik van Engelen, die op 1 februari startte als nieuwe CEO, vormen we met z'n drieën het nieuwe bestuur. En ook de strategie is nieuw, waar we samen met alle collega's voortvarend mee aan de slag zijn gegaan. Iedereen is enthousiast om de schouders eronder te zetten. We gaan echt met energie vooruit."

Rotterdam, 27 maart 2026

Erik van Engelen, Chief Executive Officer
Meltem Klaassen, Chief Financial Officer
Bas Wouwenaar, Chief Information Officer

Kerncijfers



* Definitie is opgenomen in bijlage B.



Hoe wij waarde creëren

De energiemarkt in 2025

De energiemarkt kwam in 2025 steeds meer tot rust. Aardgasprijzen schommelden minder dan in de jaren direct na de energiecrisis, maar bleven structureel hoger dan vóór 2020. Voor elektriciteit ligt het genuanceerder. Wanneer de zon schijnt en de wind waait op een moment waarop er weinig behoefte is aan elektriciteit, kan dit leiden tot hoge kosten bij energieleveranciers. Voor klanten met een dynamisch energiecontract is het op zo'n moment voordelig om stroom af te nemen.

Voor klanten betekent dit een verschuiving. Waar prijsschommelingen eerst een punt van zorg waren, gaat het nu steeds meer over betrouwbaarheid: kan ik altijd op stroom rekenen? Wat als het elektriciteitsnet in mijn buurt vol zit? Deze vragen bepalen nu de snelheid van de energietransitie, samen met renteontwikkelingen, geopolitieke spanningen en grondstoffenschaarste.

Overheidsbeleid

Europa en Nederland proberen de energietransitie te versnellen en tegelijk de economische concurrentiekracht te behouden. Het Europese fit-for-55-programma vormt hiervoor de basis, al zagen we in 2025 het beleid wel afzwakken. Het Nederlandse Klimaatplan 2025-2035 vertaalt de Europese ambities naar concrete doelen: 55% minder broeikasgasuitstoot in 2030 vergeleken met 1990. In 2050 moet Nederland klimaatneutraal zijn.

Op basis van de Klimaat- en Energieverkenning 2025, acht het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) de kans kleiner dan 5% dat we met het huidige beleid het doel voor 2030 halen. Het wordt lastig, maar het nieuwe kabinet-Jetten schrijft in het coalitieakkoord vast te willen houden aan de ambitie voor 2030.

Voor onze klanten zijn de volgende beleidsontwikkelingen van belang:

- Nieuwe Energiewet per 1 januari 2026: de wet moderniseert de regels rond elektriciteit en aardgas. Het doel van de Energiewet is het ondersteunen van de energietransitie, het beter beschermen van consumenten en het energiesysteem moderner en betrouwbaarder organiseren.
- De salderingsregeling stopt volledig per 1 januari 2027: klanten betalen vanaf dat moment voor alle afgenomen stroom en mogen die niet meer verrekenen met de teruggeleverde stroom. Tot 1 januari 2030 is de terugleververgoeding zonder kosten minimaal 50% van het kale leveringstarief (het tarief zonder belastingen).
- Onduidelijkheid over groen gas: de bijmengverplichting voor groen gas zou in 2027 ingaan, maar het wetsvoorstel is nog niet naar de Tweede Kamer verstuurd.
- Europees CO₂-systeem uitgesteld: het nieuwe Europese emissiehandelssysteem voor CO₂-rechten (ETS-2) voor de gebouwde omgeving, transport en kleine industrie gaat pas in 2028 in. Dit is later dan oorspronkelijk gepland. Dit vertraagt de verduurzaming.

Groene stroom groeit, de uitdagingen ook

Goed nieuws is dat het aandeel wind- en zonne-energie blijft groeien. In 2025 komt meer dan de helft (57% volgens Energieopwek.nl) van de Nederlandse elektriciteit uit hernieuwbare bronnen en dit aandeel groeit. We worden daardoor minder afhankelijk van fossiele brandstoffen. Maar het brengt ook uitdagingen met zich mee. Prijzen schommelen meer en vraag en aanbod moeten beter op elkaar worden afgestemd. We moeten leren om hier slimmer mee om te gaan.

De uitbouw van groene stroom gaat wel minder snel. Sectoren als woningbouw, transport en industrie schakelen trager over van aardgas naar elektriciteit dan verwacht. Een tender uitgezet door de Nederlandse overheid voor windparken op zee zonder subsidie mislukte dit jaar, net als in andere landen. De tender wordt in 2026 opnieuw aangeboden, nu wel met subsidie.

De druk op het elektriciteitsnet blijft hoog en dat is voelbaar voor onze klanten. Netcongestie is in grote delen van Nederland een structureel probleem. Uitbreiding en aansluiting stuit vaak op problemen in de ruimtelijke ordening en door stikstofregels.

Slimme technologieën kunnen helpen om het energiesysteem te balanceren. In de markt zien we dat steeds meer energieleveranciers dynamische tarieven aanbieden. Ook wij bieden dynamische tarieven aan. Ten eerste omdat klanten hierom vragen. Ten tweede versnellen strengere wetgeving en toezicht vanuit de ACM deze ontwikkeling.

Ook zijn er steeds meer proposities waarbij thuisbatterijen worden ingezet, die groter zijn dan nodig voor alleen het eigen gebruik. Sommige klanten laten deze grote batterij niet alleen hun eigen huis van stroom voorzien, maar helpen ook het elektriciteitsnet in balans te houden. Wel is de vraag of dit zo blijft. Door het afschaffen van de salderingsregeling krijgen klanten straks geen energiebelasting meer terug bij teruglevering.

Klanten worden steeds meer actief onderdeel van het landelijk energiesysteem. Flexibiliteit om het lokale elektriciteitsnet te ontlasten via bestaande aansluitingen blijft echter lastig. Het ontbreekt vooralsnog aan financiële prikkels en blijft het wachten op nieuw beleid.

Lokale en decentrale opwek

Lokale energieopwekking blijft een sterke trend. Bedrijventerreinen investeren steeds vaker in zon- en windprojecten, vaak gecombineerd met batterijopslag. De reden hiervoor is dat bedrijven lang moeten wachten op een netaansluiting of uitbreiding daarvan. Door zelf stroom op te wekken, kunnen ze toch groeien. We zien in de zakelijke markt daarom steeds meer vraag naar geïntegreerde energieoplossingen die productie, opslag, laadinfrastructuur en sturing combineren. Met Greenchoice Integrated Solutions bieden wij deze oplossingen.

Innovatie en digitalisering

Technologische innovatie blijft de motor van de energietransitie. Datagedreven toepassingen, van slimme meters tot energiebeheer, helpen klanten hun verbruik te begrijpen en efficiënter te sturen. Zo krijgen ze persoonlijk advies en kunnen ze kosten besparen. We verwachten dat dit vooral voor bedrijven belangrijker wordt om uit te kunnen breiden. Digitalisering brengt ook risico's mee. Daarom besteden we extra aandacht aan cybersecurity en de privacy van onze klanten. Hierover lees je meer in hoofdstuk [IT en data](#) en [Risicobeheersing](#).

Ook voor de productie van warmte is innovatie nodig. Directe elektrificatie blijft de belangrijkste vervanging van aardgas. Groen gas en groene waterstof zijn duurder en moeilijker te ontwikkelen en lijken dat ook te blijven. Dat maakt ze minder geschikt voor particulieren. Het lijkt er steeds meer op dat deze energiedragers voor de industrie wel een belangrijke rol spelen.



Paulien Jeurissen
Commercieel verantwoordelijk
voor de consumentenmarkt

DILEMMA **SALDEREN**

Greenchoice blijft investeren in **betaalbare groene stroom**

“Zonnepanelen? Vergeet het maar”, klinkt het sentiment dat bij veel mensen leeft. Het negatieve gevoel over terugleverkosten overheerst. En dat wordt sterker als die kosten extra hoog uitvallen wanneer de zon zich bovengemiddeld laat zien, zoals in 2025. Toch blijft Greenchoice investeren in betaalbare groene stroom en strijden om het sentiment te keren. Zonnepanelen zijn namelijk nog altijd interessant voor de portemonnee én belangrijk voor de energietransitie.

"Ik begrijp de onvrede van mensen", zegt Paulien Jeurissen die in 2025 verantwoordelijk was voor de commerciële activiteiten van de consumentenmarkt bij Greenchoice. "Jarenlang hebben we iedereen aangemoedigd om zonnepanelen aan te schaffen. Door zelf groene stroom op te wekken en terug te leveren, deed je iets goeds voor het milieu en bespaarde je tegelijk flink op je energierekening. Nu mensen moeten betalen voor teruglevering, lijkt het alsof je gestraft wordt voor je goede wil. Toch zijn zonnepanelen nog steeds interessant. Echt!"

Hoe de onbalans kon doorschieten

Een paar jaar geleden konden zonnepanelen niet genoeg aangesleept worden. Vanuit het perspectief van duurzaamheid geweldig, maar die snelle groei veranderde de energiemarkt fundamenteel. "Eerst hadden we vooral groene stroom van windmolens, aangevuld met wat zonnepanelen", legt Paulien uit. "Door de tsunami aan zonnepanelen, kwam er overdag ineens veel stroom bij. Maar pas 's avonds, als de zon niet schijnt, gaan mensen koken, tv kijken en laden ze hun auto. Dat betekent onbalans in de momenten van vraag en aanbod. Die onbalans is nu echt doorgeschoten en dat kost veel geld."

Terugleverkosten maken het eerlijker

"De kosten voor onbalans waren er al langer", vervolgt Paulien, "maar omdat die niet zo hoog waren, verdeelden we ze over alle klanten. Mensen zonder panelen betaalden dus mee. Nu de onbalanskosten zo zijn toegenomen, is dat niet eerlijk meer. Vandaar dat energieleveranciers besloten om terugleverkosten te introduceren voor mensen met zonnepanelen." Ook al is dit de eerlijkste oplossing, veel mensen vallen over deze ontwikkeling.

2025 duur jaar voor Greenchoice

In onze contracten zijn inmiddels terugleverkosten opgenomen. Voor zonnepaneelbezitters met een oud contract voor bepaalde tijd vangt Greenchoice de terugleverkosten, die bij niet-zonnepaneelbezitters zijn weggehaald, zelf op. En omdat de zon afgelopen zomer meer dan gemiddeld scheen en we nog geen terugleverkosten in rekening brachten gedurende het eerste halfjaar, was 2025 voor Greenchoice een duur jaar.

Zonnepanelen blijven interessant

Ondanks alles zijn mensen met zonnepanelen nog altijd beter af dan zonder. "Dat mogen we niet vergeten", benadrukt Paulien. "Ja, er zijn terugleverkosten. Maar je krijgt ook een terugleververgoeding. Onder aan de streep kan je er echt op vooruitgaan." De sleutel daarvoor is

aanpassing van gedrag. Draai de wasmachine als de zon schijnt en laad dan ook de auto op. "Alle stroom die je verbruikt terwijl het wordt opgewekt, gaat niet eens je energiemeter in en is dus na de terugverdientijd van je zonnepanelen gratis."

Maatschappelijke opdracht

Greenchoice helpt klanten om slim om te gaan met hun zelf opgewekte energie. "We ontwikkelen hiervoor verschillende technologische oplossingen. En omdat elke situatie anders is, kijken we naar de beste oplossingen voor elke klant. Onze toegevoegde waarde zit hem in meedenken en het juiste advies geven, want het is best complex", erkent Paulien en zegt tot slot: "Groene stroom is gewoon beter dan energie uit een kolencentrale. Wij doen alles om kosten en tarieven zo laag mogelijk te houden. Want ik voel het als onze maatschappelijke opdracht om de energietransitie voor iedereen haalbaar en betaalbaar te maken en te houden."

Missie en visie

Wij laten slimme keuzes werken voor iedereen. Wij geloven in een Nederland dat 100% draait op groene stroom, waarin iedereen kan meedoen én profiteren. Natuurlijk kan niet iedereen direct van het aardgas af, maar iedereen kan stappen zetten. Elke stap vooruit, groot of klein, is vooruitgang. En dat geeft iedereen positieve energie.

Van klantcontact tot stopcontact: wij maken de energietransitie positief en toegankelijk voor iedereen. Of je nu je aardgasverbruik vermindert, je huis isoleert, zonnepanelen neemt of samen met je burens een energiecoöperatie start: Greenchoice helpt je slimme keuzes te maken.



Historie en mijlpalen

2001

Oprichting

Michiel Rexwinkel, John Appeldoorn en Rob van Rees richten Greenchoice op: de Nederlandse energieleverancier die gelijktijdig met Echte Energie als tweede alleen groene stroom aanbiedt.

HISTORIE

Sinds 2001 zetten we ons in voor een Nederland dat volledig draait op groene stroom. Wat begon als een kleinschalig initiatief van drie oprichters, is in 25 jaar tijd uitgegroeid tot een organisatie die bijna 600.000 klanten helpt bij de energietransitie. Dit zijn de belangrijkste momenten uit onze geschiedenis:

2003

Groei naar 50.000 klanten

We integreren Youenergy en 4Equality en passeren de grens van 50.000 klanten.

2004

Gaslevering in combinatie met natuurprojecten

Op 1 juli starten we met levering van gas. We koppelen dit aan het aanplanten en beschermen van bossen in Brazilië en Ecuador. Later volgen meer natuurprojecten in andere landen.

2008

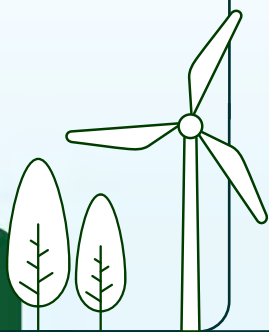
Crowdfunding windpark

We nodigen klanten uit te investeren in beleggingsfonds Meewind voor de ontwikkeling van een offshore windpark. Particulieren kunnen hiermee direct bijdragen aan productie van groene stroom.

2015

Eerste eigen windpark

Na jaren van organische groei en opbouw van een gezonde vrije kasstroom, openen we ons eerste eigen windpark bij het Hartelkanaal.



2007

Strategische groei

Eneco verwerft 30% van de aandelen. Door de overname van de klantenportefeuille van Echte Energie groeien we naar circa 200.000 klanten. Ook starten we met het bedienen van zakelijke klanten.

2011



300.000 klanten

We passeren de grens van 300.000 klanten.

2005

100.000 klanten

We passeren de grens van 100.000 klanten.

2010

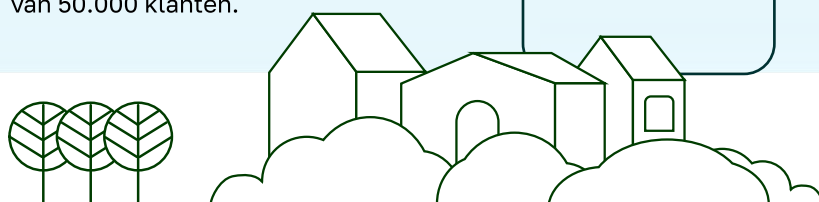
Stroomlevering aan gemeente Rotterdam

Na meerdere kleinere gemeenten wordt Rotterdam de eerste grote gemeente die we voorzien van groene stroom.

2016

Overname KiesZon

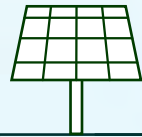
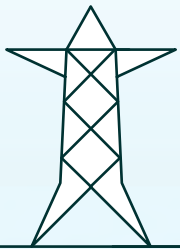
We nemen zonneprojectontwikkelaar KiesZon over. Deze 100% dochter heet sinds 2025 Greenchoice Integrated.



Verduurzaming kantoor en Nederlandse natuurprojecten

We verhuizen naar monumentaal pand The Square in Rotterdam en verduurzamen het van label F naar A. Ook steunen we de eerste natuurprojecten in Nederland.

2017



Eerste laadplein bij windpark

Bij windpark Hellegatsplein openen we samen met Greener Power Solutions een flexplein voor tien mobiele batterijen. Deze worden gekoppeld aan het landelijke elektriciteitsnet en rechtstreeks opgeladen door vier windmolens. Ook passeren we de grens van 600.000 klanten.

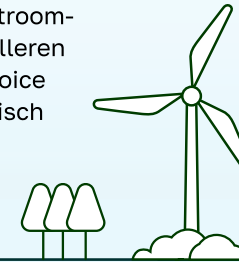


2020

2022

Everday en miljoenste zonnepaneel

KiesZon installeert het miljoenste zonnepaneel sinds de oprichting. Dochteronderneming Everday start met Solar Asset Management: het beheer en onderhoud van grootschalige zonnestroominstallaties. Ook installeren we de eerste Greenchoice thuislader voor elektrisch vervoer.



2023

Eerste laadplein en veenherstel

We leveren het eerste laadplein voor elektrisch vervoer in Naarden. Ook nemen we een minderheidsbelang in installatiebedrijf Saman Groep. En naast bosprojecten gaan we veenherstelprojecten ondersteunen in Nederland (Krimpenerwaard, samen met Zuid-Hollands Landschap) en het buitenland (Peru en Mongolië).

2019

Overname Energie Transitie Groep

We nemen Energie Transitie Groep (waaronder Huiskerk Energie en De Groene Stroomfabriek) over. De klanten van Huiskerk Energie gaan over naar Greenchoice. De Groene Stroomfabriek wordt Greenchoice Zakelijk.



Overname Qurrent en eerste grote batterij

We nemen energiebedrijf Qurrent over. Ook realiseren we een batterij bij Hartelkanaal (10 MWh): toen de grootste niet-gesubsidieerde batterijopslag bij een windpark in Nederland. En we passeren de grens van 500.000 klanten.

2018

GREEN CHOICE

2021

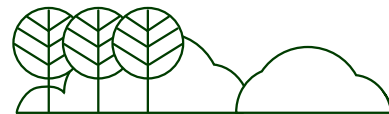
Crowdfunding en laadpas

We lanceren het grootste Nederlandse crowdfundingproject voor zonnestroomprojecten: 'KiesZon voor de Toekomst'. Consumenten kunnen € 15 miljoen investeren via obligaties vanaf € 250. Het project is binnen enkele dagen volgeboekt. Ook introduceren we de Greenchoice laadpas voor het laden met groene stroom.

2024

Natuur voor Morgen en circulaire oplossingen

We lanceren het programma Natuur voor Morgen en bieden de eerste circulaire batterij-oplossing aan in samenwerking met Refurb. Ook starten we een samenwerking met Isolatie.com om klanten te helpen hun woning te isoleren.



Mijlpalen



JANUARI

Vernieuwde website

We lanceerden een vernieuwde homepage. Klanten kunnen nu direct ons brede aanbod aan producten en diensten zien. Van energiecontracten tot isolatie en zonnepanelen. Zo maken we duidelijk dat we meer zijn dan een energieleverancier omdat we klanten helpen om de volgende stap te zetten in de energietransitie.

FEBRUARI

Curtailment bij coöperatie

We starten de eerste pilot voor slimme aansturing van lokale projecten. Bij Gebiedscoöperatie Nieuwkoop maken we een opwekinstallatie gereed voor curtailment: het tijdelijk afschakelen bij overbelasting. Hierdoor kunnen we opbrengsten voor de coöperatie verhogen en kosten verlagen.

MAART

Ondertekening Afspreekkader Sociaal Incasseren

In aanwezigheid van Hare Majesteit Koningin Máxima ondertekenen we samen met circa 30 partijen het Afspreekkader Sociaal Incasseren. Hiermee maken we sociaal incasseren de norm.



APRIL

Tijdelijk Noodfonds Energie 2025

Voor het derde jaar leveren we samen met andere energieleveranciers een bijdrage aan het Tijdelijk Noodfonds Energie. We zijn één van de initiatiefnemers van dit fonds dat energiearmoede in Nederland bestrijdt.

MEI

KiesZon wordt Greenchoice Integrated

We veranderen de naam van dochterbedrijf KiesZon in Greenchoice Integrated. De naam KiesZon dekt niet langer de lading vanwege de veranderende markt en behoefte. We bieden zakelijke klanten nu complete energieoplossingen die verder gaan dan alleen zonnepanelen.



JUNI

Top 5 klantvriendelijkste energieleverancier

In het jaarlijkse onderzoek van Market-Response naar het klantvriendelijkste bedrijf van Nederland, eindigen we op de vierde plek in de categorie Energie. Klanten beoordelen ons het hoogst op 'Heb oog voor mens & maatschappij'.



JULI

Groei Everday

Dochteronderneming Everday realiseert 250 MWp gecontracteerd vermogen voor het beheer van zonnestroominstallaties. Deze groei onderstreept onze ambitie om verder te groeien in de grootzakelijke markt.

SEPTEMBER

Volgende stap programma Natuur voor Morgen

We starten een nieuwe fase van Natuur voor Morgen waarmee we klanten enthousiasmeren om zelf mee te doen. Klanten kunnen nu een extra bijdrage leveren aan projecten en we maken impact tastbaar door foto's, video's en satellietbeelden te delen.



OKTOBER

Verduurzamingsassistent Lumi

We lanceren Lumi: een AI-adviesplatform dat klanten helpt hun woning te verduurzamen. Lumi geeft gepersonaliseerd advies over de volgende stap die klanten kunnen zetten, volledig afgestemd op hun specifieke woonsituatie. Zo kunnen we een grote groep consumenten bereiken met passend advies.



NOVEMBER

Kick-off nieuwe strategie

We delen de nieuwe strategie voor 2026-2030 met de hele organisatie. Daarin staat hoe we omgaan met klimaatverandering, natuur en werken aan een prettige leefomgeving.

DECEMBER

Aanbod dynamische energiecontracten

We richten Greenchoice Solutions B.V. op voor het aanbieden van dynamische energiecontracten. Eerder dit jaar namen we al een strategisch belang in Energy-Zero, het platform voor dynamische energiecontracten. Met dynamische contracten kunnen klanten hun verbruik dagelijks afstemmen op actuele stroomprijzen. Zo spelen we in op de groeiende behoefte van klanten aan flexibiliteit.





Johan ter Borg
Director Greenchoice Integrated

CASE STATKRAFT ACQUISITIE

Greenchoice versnelt integrale energieoplossingen met eigen ontwikkelkracht

Netcongestie, prijsschommelingen en complexe wet- en regelgeving. Ze maken verduurzamen voor bedrijven steeds uitdagender. Om zakelijke klanten te helpen, biedt Greenchoice Integrated geïntegreerde maatwerkoplossingen die vraag en aanbod van energie slim op elkaar afstemmen. In 2025 is deze propositie verder versterkt door de overname van de Nederlandse ontwikkelactiviteiten van Statkraft voor zon- en windenergie en batterijopslag.

Veel bedrijven hebben te maken met onbalanskosten en veranderende energieprofielen door elektrificatie. Daarnaast worden ze geconfronteerd met beperkte of dure netaansluitingen. “Omdat uitbreiden of het überhaupt starten van een bedrijf daardoor steeds lastiger wordt, zoeken ondernemers naar oplossingen”, zegt Johan ter Borg, Director Greenchoice Integrated. “Wij willen het verschil maken door onze klanten de complete keten van betrouwbare energieoplossingen te bieden.”

Alles in eigen huis

Om de keten compleet te maken, was nog één schakel nodig: gebiedsontwikkeling en realisatie van zon- en windprojecten, aangevuld met batterijopslag. “Met de overname van de Nederlandse ontwikkelactiviteiten van Statkraft hebben we ook dat nu in eigen huis. Daardoor kunnen we nog sneller en precies dat bouwen wat klanten nodig hebben”, legt Johan uit.

Alles voor én achter de meter

Greenchoice Integrated biedt ondernemers een totaaloplossing door alle energiecomponenten aan elkaar te koppelen. Een integrale aanpak dus, waarbij de assets zon- en windparken, laadpleinen, batterijopslag en een energiemanagementsysteem ‘voor de meter’ worden gecombineerd met energiecontracten, groencertificaten en toegang tot

de energiemarkt ‘achter de meter’. Johan: “We brengen alles samen in één systeem. Dat geeft maximale grip op onbalans en shaping-kosten, het verlaagt energiekosten en verhoogt de bedrijfscontinuïteit.”

Meedenken in de regio

Met lokale opwek, opslag en slimme sturing kunnen bedrijven ondanks netcongestie toch starten, uitbreiden of efficiënter werken. Op industrieterreinen richt Greenchoice Integrated hiervoor integrale projecten in als energiehubs. Windenergie wordt aangevuld met zonne-energie, batterijopslag en laadpleinen. “We denken mee in de regio om samen met klanten en partners oplossingen te realiseren die werken”, vertelt Johan. “Zo houden we de levering van groene stroom betrouwbaar.”

Schaarse waardevolle kennis

De Statkraft overname past bij de groeistrategie van Greenchoice en bij de missie om slimme keuzes te laten werken voor iedereen. Met de overname kwamen vijf operationele parken mee die onderhoudstak Everday vanaf nu beheert. De 35 nieuwe collega’s die overkwamen van Statkraft, brengen waardevolle technische kennis mee die schaars is in de markt.

Techniek én natuur

“Als je ergens in gelooft en blijft investeren, versnellen de technische ontwikkelingen”, besluit Johan. “Net als Greenchoice is Statkraft een missie- en visiegedreven organisatie. Daarom passen we zo goed bij elkaar. De techniek bindt ons, we spreken dezelfde ‘taal’ en delen hetzelfde toekomstbeeld. Samen sturen we slimmer op vraag en aanbod én houden we rekening met biodiversiteit bij de aanleg van parken. Iedereen wil van elkaar leren om nog meer te versnellen. Daar worden we enthousiast van!”

Mindset en cultuur

Een Nederland dat volledig draait op groene stroom, waarin iedereen mee kan doen én profiteren van de energietransitie. Dit willen we bereiken. Voor onze klanten, met onze klanten.

Oprechte gedrevenheid en betrokkenheid kenmerken ons. Stap je bij ons binnen, dan voel je dat. We groeien als bedrijf om relevant te blijven en bij te kunnen dragen. Vandaag en morgen, voor en met iedereen.

Wat onze medewerkers zeggen

Theo: “Een rond kantoorpand in combinatie met de open werkplekken zorgen ervoor dat collega’s makkelijk contact maken met elkaar. Dat draagt ook weer bij aan een fijne werksfeer, waarin collega’s onze klanten zo goed mogelijk kunnen helpen.”

Jessica: “In elk gesprek dat we voeren, staat onze missie centraal. Niet elke klant hoeft zonnepanelen aan te schaffen. Ook een klein stapje is vooruitgang. Dat zien we binnen ons team echt als een succes.”

Priya: “Greenchoice doet zoveel mooie dingen voor de natuur, de biodiversiteit én de mensen. Ik heb veel contact met de mensen achter de projecten. Hun verhalen raken me. Door te zien wat onze steun in de praktijk betekent, voel ik me extra verbonden met het werk dat we doen. Die verbinding geeft me energie en motiveert me om elke dag opnieuw bij te dragen.”

Fransje: “Begin dit jaar hebben we allemaal een stukje voedselbos gekregen van Greenchoice in het kader van ‘Natuur voor Morgen’. Zo’n gebaar vind ik echt passen bij ons bedrijf.”

Morgan: “Ik vind het mooi en goed dat er genderneutrale toiletten zijn, maar belangrijker voor mij is dat ik me altijd comfortabel heb gevoeld vanwege mijn gender. Welke culturele achtergrond of religie je ook hebt; je kunt binnen Greenchoice zijn wie je bent.”

Wat **onze klanten** zeggen

Marcel: “Voor mijn boomkwekerij maak ik bewuste keuzes. Al sinds de jaren negentig experimenteer ik met energiebesparing en inmiddels draait mijn kwekerij volledig zonder gas. Warmte halen we uit slootwater, stroom uit zonnepanelen. Dankzij de samenwerking met Greenchoice haal ik nóg meer uit mijn energie: de slimme batterij bij mijn bedrijf slaat stroom op en verkoopt die op de juiste momenten terug aan het net.”

Amina: “De medewerker die ik aan de lijn had, probeerde echt met mij mee te denken. Hij kwam heel positief over, maar ook als iemand vol kennis. Toen realiseerde ik me dat ik niet voor niets bij Greenchoice zit. Nu ben ik er van overtuigd dat ik wel bij Greenchoice moet blijven.”



Strategie

Onze rol in de waardeketen

De energietransitie is een collectieve opgave. We bouwen en onderhouden een ecosysteem waarin we met partners en klanten samenwerken aan het energiesysteem van de toekomst. Hieronder staat onze rol in de waardeketen op hoofdlijnen.

Drie principes voor duurzaamheid

Een leefbare toekomst vraagt om een samenleving waarin huidige én toekomstige generaties prettig kunnen leven. Onze visie rust op drie pijlers die elkaar versterken: ecologische duurzaamheid (zorg voor planeet en leven), sociale rechtvaardigheid (iedereen kan meedoen) en economische vitaliteit (innoveren naar gezonde businessmodellen).

Deze integrale kijk op duurzaamheid is het uitgangspunt voor onze ambities. Bij de uitwerking van onze strategie hanteren we drie principes:

- Voor en van iedereen
- Met en voor de natuur
- Samen en slim met ons netwerk

Voor en van iedereen

Groene stroom moet voor iedereen toegankelijk zijn. Van elk huishouden en de bakker om de hoek tot grote bedrijven in Nederland. Door de energietransitie lokaal en bereikbaar te maken, creëren we een systeem waarin meer mensen meedoen en profiteren. Dat zorgt voor breed draagvlak en een robuust en veerkrachtig energiesysteem.

Met en voor de natuur

We zijn onderdeel van de natuur en zijn er afhankelijk van. Daarom werken we met en voor de natuur. We investeren in natuurherstel en op de lange termijn vergroten we de biodiversiteit. Zo pakken we tegelijk klimaatuitdagingen aan en hebben we oog voor lokale gemeenschappen.

Samen en slim met ons netwerk

We geloven in samenwerking. Door krachten te bundelen met partners en klanten, waarbij iedereen doet waar hij of zij goed in is, ontstaan innovatieve oplossingen. Zo pakken we systeemknelpunten aan en maken we maximale impact voor de energietransitie.

Strategie 2026-2030

Stakeholders hebben meegedacht over onze strategie 2026-2030. We onderzoeken periodiek met hun input welke onderwerpen belangrijk zijn. In de paragraaf [Dubbele materialiteitsanalyse](#) staat hoe we bepaalden welke duurzaamheidsthema's prioriteit hebben. Deze uitkomsten vormden mede de basis voor onze strategie.

In 2025 stelden we strategische thema's en kaders vast om samen met klanten en partners onze missie vorm te geven. Drie pijlers staan centraal.

Ons strategiemodel

ENERGIECOÖPERATIES

De samenwerking tussen Greenchoice, INNAX en woningcorporaties maakt het mogelijk dat sociale huurders zonder eigen investering kunnen profiteren van lokaal opgewekte groene stroom via energiecoöperaties. Door goede voorlichting, een symbolische deelnamebijdrage en maandelijkse financiële voordelen via een lagere energierekening ontstaat een eerlijker en toegankelijker model dat steeds verder groeit.

Aantal klanten

595.000 -10,5%

2024: 665.000

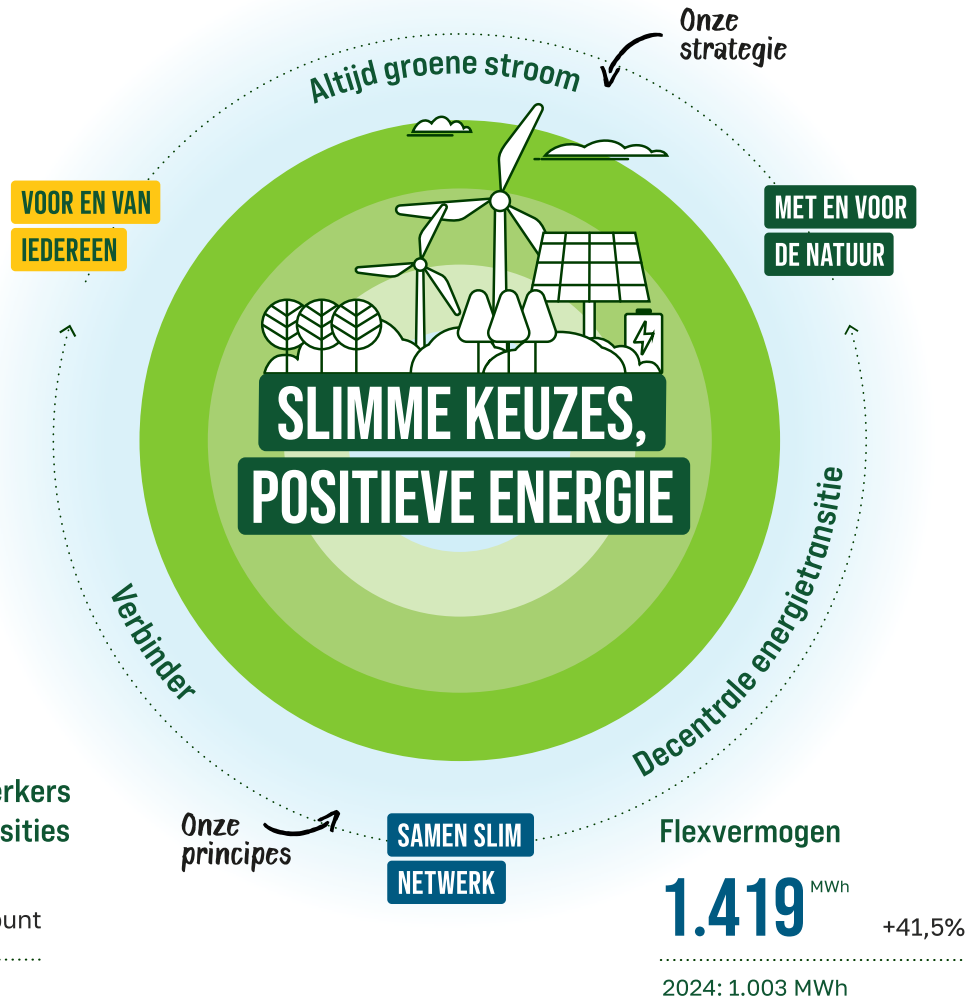
MENSGERICHTE AANPAK INCASSO

Uit een pilotproject van Greenchoice en Faircasso blijkt dat meer klanten hun achterstallige rekeningen kunnen betalen als Greenchoice geen incassokosten in rekening brengt.

Vrouwelijke medewerkers in leidinggevende posities

38% +5%-punt

2024: 33%



NATUUR VOOR MORGEN

Bij Greenchoice draag je als klant automatisch bij aan ons natuurprogramma, Natuur voor Morgen. Dit programma ondersteunt projecten die natuur beschermen, biodiversiteit versterken en klimaatverandering helpen aanpakken – lokaal én wereldwijd.

Investeringen in natuur
x € 1.000

3.238 +1,22%

2024: 3.199

SAMEN NAAR NÓG MEER NATUUR VOOR MORGEN

We zetten in 2025 een nieuwe stap in ons Natuur voor Morgen-programma: we maken het voor iedereen - klant of niet - mogelijk om bij te dragen.

SAMEN STUREN OP BALANS

Met dynamische contracten, flexibel vermogen en digitale oplossingen ontwikkelen we vraagsturing, curtailment en opslag, zodat we toewerken naar onze doelstelling om altijd groene energie te kunnen leveren. Ook op momenten dat de zon niet schijnt of de wind stilvalt.

Flexvermogen

1.419 ^{MWh} +41,5%

2024: 1.003 MWh

Klimaatverandering tegengaan

De opwarming van de aarde gaat sneller dan verwacht. Als we niets doen overschrijden we al rond 2030 de grens van 1,5°C opwarming. Zonder ingrijpen stevenen we af op een stijging van 3,2°C in 2100. Daarom nemen we verantwoordelijkheid om klimaatverandering tegen te gaan.

We nemen maatregelen om de CO₂-uitstoot te verlagen en wekken voldoende hernieuwbare energie op voor de groeiende vraag naar bijvoorbeeld warmtepompen en elektrische auto's. Ook zorgen we dat groene stroom effectief wordt benut. Door opslag in batterijen is voldoende energie beschikbaar op momenten zonder zon of wind. Zo kunnen klanten altijd rekenen op groene stroom.

Natuurversterken

Natuur levert onmisbare diensten. Denk aan schone lucht, schoon water, vruchtbare bodem en bestuiving. Ook speelt natuur een cruciale rol bij het tegengaan van klimaatverandering en het opvangen van extreme weersomstandigheden.

We integreren natuurherstel in onze bedrijfsvoering, producten en samenwerkingen. Via het programma 'Natuur voor Morgen' investeren we in natuurprojecten. We zoeken actief samenwerking om biodiversiteit te vergroten. Dit doen we door in de samenleving bewustwording en betrokkenheid te creëren en door zonneparken te ontwikkelen met aandacht voor biodiversiteit. En in de keten doen we dit door samen met partners en klanten slimme keuzes te maken.

Ook werken we aan het meten en monitoren van biodiversiteitsimpact. Dit terrein is volop in ontwikkeling. We starten pilots om dit verder vorm te geven.

Fijne leefomgeving creëren

Het klimaat verandert. Dat zorgt voor meer hitte, droogte en wateroverlast. Dit betekent voor klanten dat hun leefomgeving uitdagender wordt. We helpen ze hiermee om te gaan door klimaatadaptieve oplossingen te bieden, zoals wadi's¹ voor waterberging en vergroening van de omgeving door bijvoorbeeld groene daken. Zo worden leefomgevingen koeler, groener en veerkrachtiger.

Onze ambitie is een energievoorziening én leefomgeving waarin klanten voorbereid zijn op extremere weeromstandigheden. We realiseren dit door klimaatrisico's in ons portfolio te monitoren en te beperken, door producten en diensten te ontwikkelen die klanten ondersteunen bij klimaatadaptatie en door natuurprojecten in te zetten voor een klimaatrobuuste leefomgeving.

Deze drie ambities versterken elkaar. Samen met onze klanten werken we aan een toekomst waarin energie, natuur en leefomgeving hand in hand gaan.

1 Een wadi (water afvoer, drainage en infiltratie) is een met gras of planten begroeide ondiepe greppel die regenwater opvangt, zuivert en laat infiltreren in de bodem.

Waardecreatie

Waarde creëren we samen

Samen met stakeholders werken we aan onze missie. De stappen die we samen zetten, creëren waarde voor nu en later.

Van energieleverancier naar verbinder

We zijn meer dan een energieleverancier. Naast het leveren van groene stroom, aardgas en onze inzet voor natuur- en zonneprojecten, helpen we klanten met slimme oplossingen die passen bij hun situatie. Door kennis, netwerk en ervaring in te zetten, versnellen we samen de energietransitie.

Decentrale energietransitie en participatie

We maken de energietransitie lokaal en toegankelijk. Klanten wekken zelf energie op en omwonenden doen actief mee aan onze projecten. Zo ontstaat draagvlak en eigenaarschap in de buurt. Groene stroom wordt niet alleen iets wat we leveren, maar vooral iets wat we samen realiseren.

Altijd groene stroom

We werken aan een energiesysteem dat 24 uur per dag draait op 100% groene stroom. Dit noemen we 'Altijd Groen'. Door innovatie en slimme oplossingen maken we Nederland minder afhankelijk van fossiele brandstoffen. Hiervoor investeren we in opwek, opslag en slim energiemanagement. Zo kunnen klanten rekenen op groene stroom, ook als de zon niet schijnt en de wind niet waait.

Samenwerking in de waardeketen

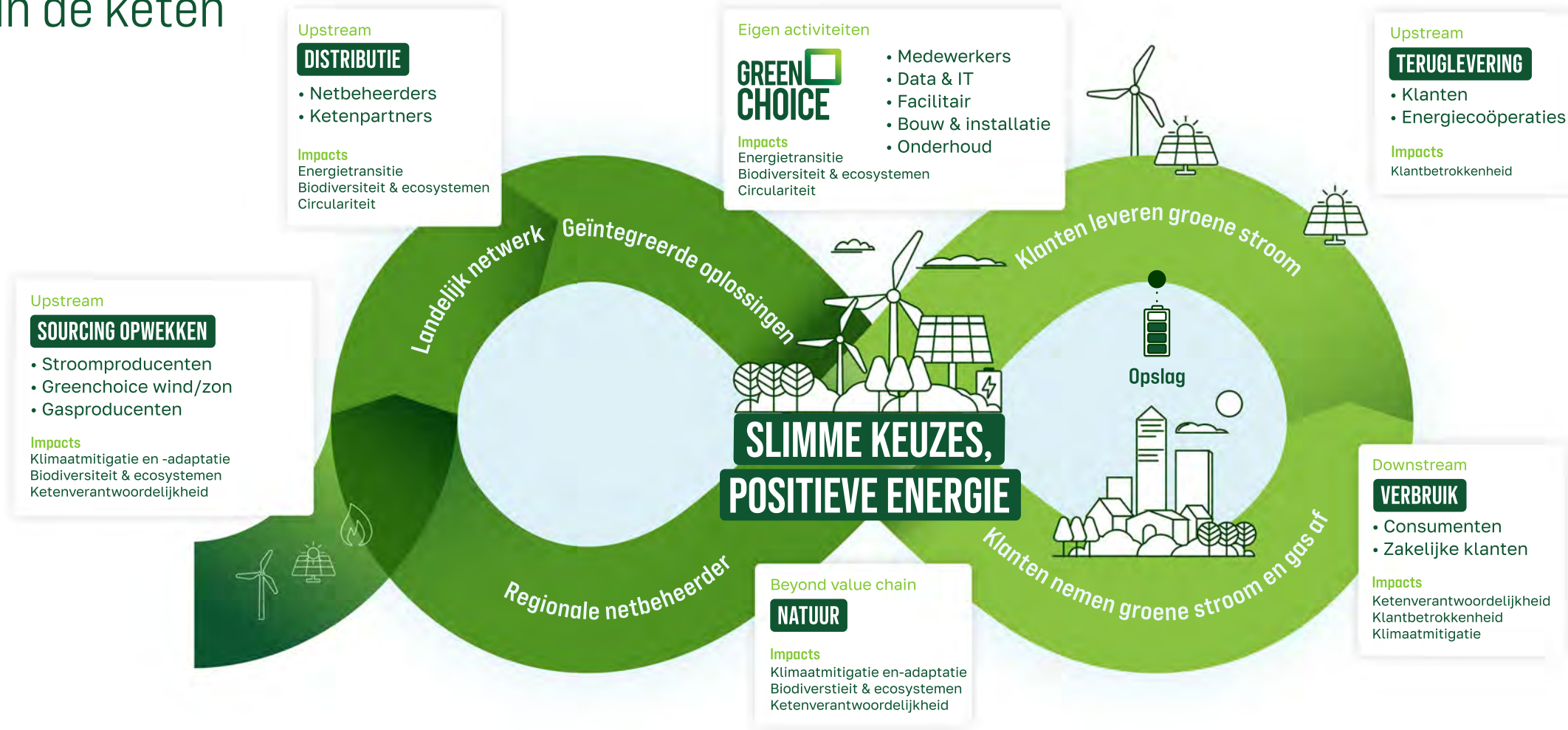
Samenwerking in de keten brengt kansen en uitdagingen. Strategische partnerschappen helpen ons sneller innoveren en groeien. Ze geven toegang tot nieuwe technologieën, schaalvoordelen en financieringsmogelijkheden. Zo kunnen we sneller opschalen en klanten beter helpen.

Tegelijk maakt steeds complexere technologie ons meer afhankelijk van toeleveranciers. We zijn alert op de risico's hiervan. Non-compliance en gebrek aan transparantie kunnen leiden tot reputatieschade. Daarom selecteren en monitoren we partners zorgvuldig. We kijken naar technische en financiële aspecten, maar ook naar sociale en ethische criteria zoals respect voor mensenrechten, transparantie en naleving van milieustandaarden.

Samenwerking in de sector

We versterken onze impact door deel te nemen aan sectorinitiatieven. Greenchoice Integrated werkt mee aan het [Internationaal MVO-convenant voor de hernieuwbare energiesector](#). We zijn lid van Holland Solar en werken daar samen met andere partijen aan meer transparantie in de keten. Via verbinding met SolarPower Europe vergroten we onze invloed op Europees niveau.

Onze waarde in de keten



Stakeholders

De energietransitie lukt alleen als we het samen doen. Klanten, medewerkers, partners, leveranciers en maatschappelijke organisaties zijn cruciaal voor onze missie: een Nederland dat draait op groene stroom.

We zien onze stakeholders niet als losse groepen, maar als een netwerk van betrokken mensen en organisaties die samen met ons bouwen aan die toekomst. Hun stem is leidend in de keuzes die we maken. Daarom blijven we voortdurend met hen in gesprek, rechtstreeks of via vertegenwoordigers.

In de volgende tabel staat een overzicht van onze belangrijkste stakeholders en de thema's die in 2025 centraal stonden.

De uitkomsten van de gesprekken met onze stakeholders verwerkten we in onze strategie en jaarplannen. Klantpanels leverden de introductie van een nieuwe bespaar-app op. Medewerkeressessies leidden tot extra aandacht voor mentale vitaliteit. Zo vertalen we de inzichten van onze stakeholders direct door naar ons beleid en onze dienstverlening.



	Klanten	Medewerkers	Energiecoöperaties	Partners en samenwerkingen	Aandeelhouders	Maatschappij	Financiers	Overheidsinstanties en lokale autoriteiten
Stakeholder	De missie - slimme keuzes laten werken voor iedereen - vormt de basis voor alles wat we doen. De klant staat hierin centraal.	Wij werken als één Team Green volgens de kernwaarden samen, positief, duurzaam, doen.	We werken samen met energiecoöperaties om lokale opwek van groene stroom te stimuleren.	Door onze kennis en krachten met partners te bundelen, creëren we innovatieve oplossingen voor de uitdagingen van morgen.	We zijn een missiegedreven bedrijf met winstoogmerk. Onze aandeelhouders ondersteunen onze lange termijnvisie. Naast financiële resultaten verwachten zij maatschappelijke waarde.	We maken ons hard voor een goede levenskwaliteit voor zowel de huidige als de toekomstige generaties.	We trekken externe financiering aan om volgende stappen in de energietransitie mogelijk te maken. We commiteren ons aan het behalen van financiële doelstellingen en het realiseren van toekomstbestendige bedrijfsresultaten.	We opereren binnen de kaders die worden gesteld door de overheid en we vallen onder toezicht van de Autoriteit Consument & Markt (ACM).
Onze betrokkenheid	Klanttevredenheidsonderzoek, klantpanel Greenoice, klantcontact via diverse kanalen.	OR, MTO, surveys, organisatieupdates en inloopsessies.	Webinar, samenwerking met partners, surveys en klantcontact via diverse kanalen.	Evenementen, surveys, themabijeenkomsten, gesprekken en rapportages.	Periodieke aandeelhoudersvergaderingen, geïntegreerd jaarverslag.	Stakeholderdialogoog, deelname aan werkgroepen, overleg brancheverenigingen en NGO's.	Financiële rapportages, financieringsovereenkomsten, periodiek overleg.	Continue dialoog, ACM rapportages.
Onderwerpen	Klantbeleving, innovatie.	HR plan en doelstellingen, update personeelshandboek, training en opleiding, DG&I.	Ontwikkelingen energiemarkt en nieuwe energiewet, innovatie.	Marktomstandigheden, innovatie, aanbod producten en diensten.	Strategie, prestaties, risico's en kansen.	Mensgericht incassobeleid.	Investerings, financiële performance, duurzaamheidsdoelstellingen.	Ontwikkelingen wet- en regelgeving, tarieven, financiële prestaties, -ratio's en toekomstverwachting.
Uitkomsten	De feedback van onze klanten gebruiken wij om producten en diensten te verbeteren.	Het ontwikkelen, informeren en betrekken van medewerkers. Aanscherpen van beleid en opzetten van cultuurtraject.	Samenwerking voor lokale opwekprojecten en realisatie van projecten met curtailment en zelflevering.	Informeren en betrekken van partners, het ontwikkelen van nieuwe projecten en initiatieven.	Informeren en betrekken van aandelenhouders.	Ontwikkeling van beleid, input voor strategie en duurzaamheidsimpact, inclusieve energietransitie. Deelname aan projecten tegen energiearmoede.	Informeren en betrekken van financiers.	Compliant bedrijfsvoering, afstemmen van bedrijfsvoering op veranderende wet- en regelgeving.



Onze prestaties



Financiële resultaten

Een positieve bijdrage leveren aan de energietransitie

EBITDA

€ 24,5 miljoen -60,4%

2024 € 61,9 miljoen

Nettoresultaat als % van de omzet

-1,86% -5,04%-punt

2024 3,18%

De winst vóór aftrek van rente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie (EBITDA) en het resultaat als percentage van de omzet zijn in 2025 ten opzichte van 2024 verslechterd. Door het grote aantal zonnepanelen in 2025 werd veel groene stroom opgewekt, wat een positieve bijdrage levert aan de energietransitie. Tegelijk zorgt dit overschot op zonnige momenten voor extra kosten om het elektriciteitsnet in balans te houden. Deze kosten werden in 2025 nog niet doorberekend aan alle klanten die groene stroom terugleverden. Daardoor staan de resultaten tijdelijk onder druk.



Financiële positie

Een solide basis voor de toekomst

Solvabiliteit*

37,6%

-1,7%-punt

2024 39,3%

Netto werkkapitaal

€ 14,2 miljoen

-86,4%

2024 € 104,7 miljoen

** De solvabiliteit laat zien welk deel van ons bezit we hebben gefinancierd met eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen, waarbij we de ontvangen cash collaterals niet meetellen.*

Onze financiële positie blijft sterk. Ons netto werkkapitaal is afgenomen ten opzichte van vorig jaar. Dit komt doordat de overname van de Nederlandse ontwikkelactiviteiten van Statkraft volledig met eigen vermogen is gefinancierd. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in batterij-opslag, zonnestroominstallaties en minderheidsbelangen. Verder hebben werkkapitaaloptimalisaties geleid tot een lagere positie van door ons gestorte waarborgsommen. Meer details over onze balans lees je in het de [toelichting](#) behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2025.



Energietransitie

Van fossiele bronnen naar hernieuwbare bronnen

Totaal flexvermogen*

1.419 MWh +41,5%

2024 1.003 MWh

Percentage energie van NL bodem*

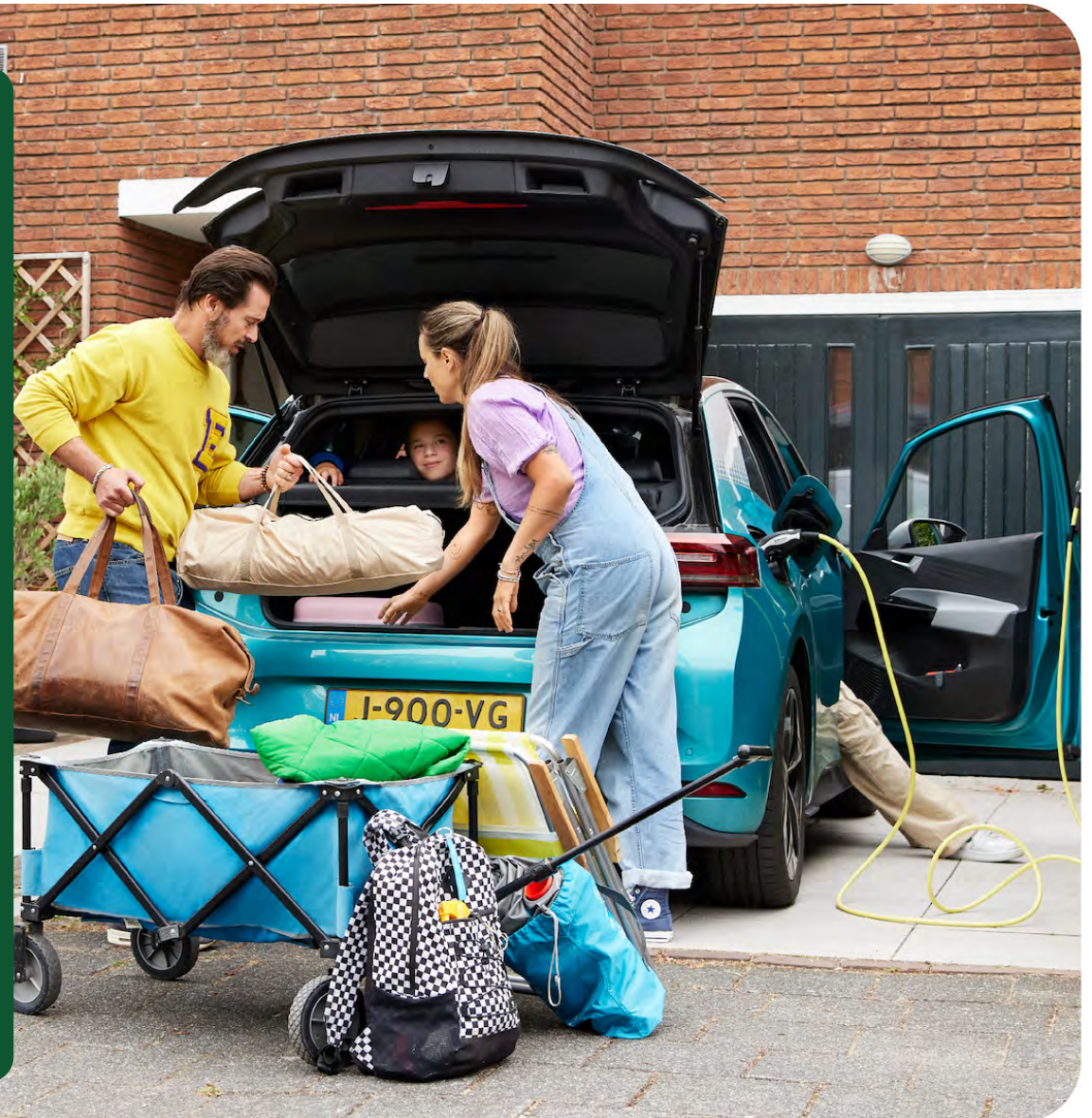
88% -1%-punt

2024 89%

* Definitie is opgenomen in [bijlage B](#).

* Voor consumenten en zakelijk samen.

De energietransitie draait om het verschuiven van fossiele bronnen naar hernieuwbare bronnen. Tegelijk groeit het percentage opgewekte energie van Nederlandse bodem door wind, zon en biomassa. Flexvermogen is cruciaal om vraag en aanbod betrouwbaar op elkaar af te stemmen in een steeds wisselvalliger energiesysteem. Deze ontwikkeling vermindert de afhankelijkheid van import en versterkt leveringszekerheid.



Natuur voor Morgen

Ondersteuning bieden voor klimaat en natuur

Investeringen in natuur*

€ 3.238 duizend +3,8%

2024 € 3.199 duizend

Oppervlakte natuurprojecten*

329.336 ha +0,9%

2024 326.381 ha

* Definitie is opgenomen in [bijlage B](#).

* Definitie is opgenomen in [bijlage B](#).

Ons programma Natuur voor Morgen ondersteunt projecten die natuur beschermen, biodiversiteit versterken en klimaatverandering tegengaan. We investeerden in 2025 € 3,2 miljoen (2024: € 3,2 miljoen) in dit programma. Daarmee dragen we bij aan natuurprojecten in het buitenland met een totale oppervlakte van 329.336 hectare (2024: 326.381 hectare).

Klanten

Focus op hulp en vertrouwen

NPS (jaargemiddelde)*

+4,1

+2,3

2024 +1,8

Aantal klanten - consument

563.000

-11,1%

2024 633.000

**Net Promoter Score (NPS): meet hoe waarschijnlijk het is dat klanten ons aanbevelen aan anderen. We berekenen de score op een schaal van -100 tot 100.*

Ondanks een daling van het aantal consumentenklanten verbetert de kwaliteit van de klantbeleving. De stijging van de NPS toont aan dat consumentenklanten ons vaker aanbevelen. Dit bevestigt dat klanten steeds beter geholpen zijn en zich thuisvoelen. Dit onderstreept dat onze focus op échte hulp en vertrouwen werkt. Het aantal zakelijke klanten (32.000) bleef stabiel, net als de klanttevredenheid (2025: 6,7, 2024: 6,6).



Medewerkers Schaalvergroting en cultuur beter in balans

Aantal medewerkers

663

+6,3%

2024 624

Medewerkerstevredenheid
[eNPS]*

+8

-61,9%

2024 +21

**Employee Net Promoter Score (eNPS): meet hoe waarschijnlijk het is dat medewerkers ons aanbevelen aan anderen. We berekenen de score op een schaal van -100 tot 100.*

De eNPS daalde in 2025 van +21 naar +8. Dit laat zien dat de ontwikkeling van Greenchoice en het toenemende aantal medewerkers nieuwe uitdagingen oplevert. Terwijl medewerkers de cultuur en samenwerking blijven waarderen, vraagt schaalvergroting om efficiëntere processen en betere, tijdige informatievoorziening.





Governance

Goed bestuur en governance

Goed bestuur is de basis voor vertrouwen. Klanten, medewerkers, partners en aandeelhouders moeten erop kunnen rekenen dat we zorgvuldig beslissingen nemen en verantwoording afleggen. Onze governancestructuur is daarom gebaseerd op de Nederlandse wet- en regelgeving en onze statuten. We zorgen dat de belangen van alle stakeholders evenwichtig worden gewogen en tot hun recht komen. Zo kunnen we op de lange termijn waarde blijven realiseren met onze activiteiten.

In dit hoofdstuk beschrijven we hoe we besluiten nemen, hoe we toezicht organiseren en hoe we ethisch en integer handelen.

Raad van Bestuur en leiderschapsteam

In maart 2025 breidden we onze Raad van Bestuur uit van twee naar vier leden: een Chief Executive Officer (CEO), Chief Financial Officer (CFO), Chief Commercial Officer (CCO) en Chief Information Officer (CIO). Zij zijn samen verantwoordelijk voor het organisatiebeleid. Met vier domeindirecteuren vormen zij het leiderschapsteam, dat de dagelijkse verantwoordelijkheid heeft voor het bedrijf.

Na het vertrek van Coen de Ruiter (CEO) per 1 januari 2026 en Martin van Sleeuwen (CFO) per 1 februari 2026, fungeerde Meltem Klaassen als waarnemend CEO. Samen met Bas Wouwenaar (CIO) vormden zij een korte periode de Raad van Bestuur. Eind 2025 benoemde de Raad van Commissarissen Erik van Engelen als CEO. Hij trad op 1 februari 2026 officieel in dienst. De rol van CCO is nog niet opnieuw ingevuld.

De diversiteit van de Raad van Bestuur is hieronder weergegeven op basis van de situatie per 31 december, dus vóór het vertrek van de CEO en CCO. De ambitie is om met de invulling van de bestuursfuncties het percentage vrouw minimaal gelijk te houden.

	2025				2024			
	Man	Vrouw	Overig	Totaal	Man	Vrouw	Overig	Totaal
Raad van Bestuur ¹	75,0%	25,0%	-	100,0%	100,0%	0,0%	-	100,0%

1 De aantallen en percentages medewerkers zijn berekend op basis van aantallen (niet op basis van FTE). De getallen zijn weergegeven per einde periode (31 december 2025 respectievelijk 31 december 2024).

Voor specifieke besluiten hebben we multidisciplinaire overlegorganen, zoals het Portfolio Management Overleg (PMO), de Pricing Board (PB) en het Greenchoice Investment Committee (GIC).

De Raad van Bestuur draagt eindverantwoordelijkheid voor de resultaten van Greenchoice en haar groepsmaatschappijen, inclusief de impact op mens, natuur en klimaat.

Voor de dagelijkse aansturing van onze impact heeft de Raad van Bestuur specifieke functionarissen aangesteld die werken aan organisatiebrede doelstellingen.

De Raad van Bestuur is het hoogste besluitvormingsorgaan. In 2025 vergaderden het leiderschapsoverleg elke maand. Hier bespraken de Raad van Bestuur, alle domeindirecteuren, HR-manager en bestuurssecretaris alle domein overstijgende onderwerpen.

Het leiderschapsteam is verantwoordelijk voor systematisch risicomanagement. Hiervoor hanteert het team het Enterprise Risk Management raamwerk. Hierover lees je meer in hoofdstuk [Risicobeheersing](#).

In onderstaande afbeelding is de governancestructuur per 31 december 2025 opgenomen.



Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van de Raad van Bestuur en de algemene gang van zaken binnen Greenchoice en haar groepsmaatschappijen. Daarnaast vervult de raad een klankbord- en adviesrol richting de Raad van Bestuur. Hierbij houdt de raad rekening met belangen van diverse stakeholders en waarborgt een zorgvuldige invulling van de werkgeversrol.

In 2025 was de bestuurlijke context dynamisch. Strategische herijking, digitale transformatie, financiële stabiliteit en de continuïteit van het bestuur waren centrale thema's. Hieronder staat hoe de raad dit aanpakte.

Informatievoorziening

De Raad van Commissarissen ontvangt maandelijks rapportages van de Raad van Bestuur over de voortgang op bedrijfsdoelstellingen, financiële resultaten en relevante ontwikkelingen. Bedrijfsdoelstellingen zijn organisatiebrede doelen in de vorm van kritische prestatie-indicatoren of mijlpalen voor strategische projecten. Als de situatie om meer toelichting vraagt, volgt een informeel tussentijds overleg. Zo houdt de raad effectief toezicht op beleid en prestaties.

Naast de maandelijkse rapportages ontvangt de raad op meer manieren informatie. Voorafgaand aan elke vergadering met de raad, vinden overleggen plaats met de Audit, Finance & Risk Commissie (AFR) en de Innovatie & IT Commissie (I&I). Hier behandelen de commissies specifieke onderwerpen diepgaand, ter voorbereiding van besluiten of ter informatie. Zo blijft de raad op de hoogte van langlopende thema's die niet elke vergadering een besluit vergen, zoals ontwikkelingen rond de nieuwe Energiewet of IT/OT-security.

Daarnaast organiseert de raad met de Raad van Bestuur themasessies voor extra inzicht in complexe onderwerpen. Zo was de raad nauw betrokken bij de totstandkoming van de nieuwe strategie. In strategiebijeenkomsten nodigden we interne experts en externe consultants uit om hun visie te delen en de raad te informeren over trends en analyses. Ook verdiepten de commissarissen zich tijdens aparte bijeenkomsten in medewerkerstevredenheid, werkkapitaaloptimalisatie en shaping- en onbalansmechanismen in de energiemarkt.

Toezicht

De Raad van Commissarissen hield in 2025 actief toezicht op beleid, strategie-uitvoering en risicobeheersing. Dit formele toezicht vond plaats via reguliere vergaderingen en commissies, waar commissarissen rapportages en voorstellen van de Raad van Bestuur kritisch beoordeelden. De Audit, Finance & Risk Commissie hield nauw toezicht op de financiële gang van zaken en interne controle.

Belangrijke formele besluitmomenten waren de bespreking en goedkeuring van het jaarverslag 2024 (inclusief managementletter en accountantsverslag) en het ondernemingsplan en budget voor 2026. Ook hield de raad toezicht op ontwikkeling van de langetermijnstrategie richting 2030. Deze strategische herijking werd in meerdere vergaderingen en strategische sessies besproken en goedgekeurd. Daarnaast beoordeelde de raad de voorgenomen acquisitie van de Nederlandse activiteiten van Statkraft op strategische en financiële kaders alvorens goedkeuring te verlenen.

In 2025 evalueerde de raad (via de auditcommissie) de samenwerking met de externe accountant en rondde een procedure af om een nieuwe accountant te selecteren voor boekjaar 2025. Hiermee borgt de raad dat de controles en audits onafhankelijk verlopen.

Naast formele momenten vond toezicht ook informeel plaats. Commissarissen kwamen maandelijks onderling bijeen (zonder de Raad van Bestuur) om vrijuit actuele onderwerpen te bespreken en te reflecteren op hun eigen werkwijze. De voorzitter nam uitkomsten van deze bijeenkomst mee in periodieke overleg met de CEO. Zo kwamen aandachtspunten ook buiten de officiële vergadercyclus direct onder de aandacht.

Advies

De Raad van Commissarissen fungeerde in 2025 nadrukkelijk als adviseur en klankbord voor de Raad van Bestuur. Deze adviesrol vulden commissarissen binnen én buiten de vergaderingen in. In vergaderingen gaven ze gevraagd en ongevraagd advies en feedback op plannen van de Raad van Bestuur. Door deze constructieve kritische blik konden voorgenomen besluiten waar nodig worden bijgesteld voordat de raad formele goedkeuring gaf. Een voorbeeld hiervan is de strategie 2030. De raad dacht van meet af aan inhoudelijk mee over de nieuwe strategische koers, nog voordat deze ter besluitvorming op de agenda kwam.

Ook buiten formele vergaderingen zochten commissarissen actief het gesprek met bestuurders. In 2025 werd elk bestuurslid op basis van portefeuille gekoppeld aan een specifieke commissaris die als sparringpartner fungeert. In aanloop naar commissievergaderingen overleggen deze koppels informeel om agendapunten voor te bereiden. Daarnaast onderhoudt de voorzitter, structureel en ad-hoc, contact met de CEO om als klankbord te dienen.

Dankzij deze bilaterale en informele contacten kon de raad de Raad van Bestuur tijdig adviseren bij beslissingen en vormgeving van initiatieven. Deze gesprekken hadden vooral een klankbordfunctie, wat bijdroeg aan betere besluitvorming en open dialoog.

Werkgever

Als werkgever van de Raad van Bestuur is de Raad van Commissarissen verantwoordelijk voor benoeming, beoordeling en beloning van bestuurders. In 2025 stemde de raad in met uitbreiding van de Raad van Bestuur van twee naar vier leden (met benoeming van een CCO en CIO). De raad nam het initiatief om de twee nieuwe leden te werven op basis van zelf opgestelde profielen. De meest geschikte kandidaten werden besproken met de twee zittende leden. Na het zorgvuldig doorlopen van de processen, benoemde de raad twee nieuwe leden. Ook besprak de raad de opvolgingsplanning vanwege het aangekondigde vertrek van de CEO en CCO eind 2025. In overleg werd een waarnemend CEO aangesteld en de werving van definitieve opvolgers gestart volgens hetzelfde zorgvuldige proces. Nog voor het verstrijken van het jaar, benoemde de raad een nieuwe CEO die per 1 februari 2026 officieel in dienst trad.

De raad stemt zijn werkgeversrol af op het HR-beleid van Greenchoice. Talentmanagement en opvolgingsplanning kwamen in 2025 regelmatig aan bod, veelal in de Remuneratiecommissie. Commissarissen zien erop toe dat bij managementbenoemingen een afgewogen keuze wordt gemaakt tussen interne en externe kandidaten, in lijn met de langetermijnbelangen.

De raad besteedde ook aandacht aan de organisatiecultuur. Zo besprak de raad de uitkomsten van het medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) en drong aan op concrete vervolgacties om betrokkenheid en werkklimaat te verbeteren. Medewerkerstevredenheid is voor de raad een belangrijk aandachtspunt, niet alleen om te meten maar vooral om te versterken.

De raad heeft ook oog voor hun eigen functioneren en ontwikkeling. In 2025 vonden interne reflecties plaats op het functioneren van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen. Op basis hiervan werden verbeterpunten geïdentificeerd. In 2026 volgt een formele zelfevaluatie. Ook investeert de raad in permanente educatie. Bijscholingssessies worden gepland (bijvoorbeeld gezamenlijke workshops over strategische onderwerpen) en individuele commissarissen volgen gerichte opleidingen om up-to-date te blijven.

Stakeholdermanagement

De Raad van Commissarissen hecht waarde aan aandacht voor de belangen van alle stakeholders, waaronder klanten, medewerkers, aandeelhouders en maatschappelijke partijen. Commissarissen benutten verschillende informatiebronnen om gevoed te worden door stakeholderperspectieven. De raad ontvangt via de Raad van Bestuur structureel rapportages over klanttevredenheid, compliance en duurzaamheid.

Daarnaast onderhoudt minimaal één commissaris direct contact met de Ondernemingsraad (OR) en brengt verslag uit. Deze commissaris, voorgedragen door de OR, voerde in 2025 frequent overleg met de OR. Zo klinkt de stem van medewerkers door in de raadskamer.

Ook treden commissarissen in dialoog met het senior management en, waar relevant, externe stakeholders. Om de organisatie en haar omgeving beter te leren kennen, woonden commissarissen in 2025 diverse werkbezoeken en informele bijeenkomsten bij. Ze waren aanwezig bij interne presentaties over duurzaamheid en klantinitiatieven en namen deel aan bedrijfsevenementen om feeling te houden

met de medewerkers. Deze directe contacten helpen de raad om te toetsen of signalen uit de organisatie en de markt voldoende worden meegenomen in besluitvorming. De raad kan zijn toezichthoudende taak alleen goed uitoefenen als hij regelmatig gevoed wordt met input van stakeholders binnen én buiten de organisatie.

Werkwijze en samenstelling Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen hanteert een gestructureerde werkwijze met jaarlijkse planning van vergaderingen en activiteiten. Eind 2024 stelde het bestuurssecretariaat een jaarplanning op voor alle vergaderingen in 2025. Volgens deze planning kwam de raad vier keer plenair bijeen, telkens voorafgegaan door vergaderingen van de twee vaste commissies (AFR en I&I). Agendavorming vindt grotendeels plaats in deze commissies. Onderwerpen worden daar besproken, voorbereid en doorverwezen naar de voltallige raad ter besluitvorming of informatie. Leden van de raad waren in 2025 vrijwel altijd bij vergaderingen aanwezig.

De agenda wordt kort voor elke raadsvergadering afgestemd op de actualiteit. Ongeveer drie weken van tevoren overlegt de CEO met de voorzitter om de agenda waar nodig aan te passen voor urgente kwesties.

Tussentijds versterken aanvullende overlegvormen de governance.

Bij de samenstelling van de commissies hielden we rekening met de specifieke expertise van commissarissen. Zo waren financiële en risicomanagementvaardigheden gebundeld in de AFR-commissie. Commissarissen met achtergrond in IT of ondernemerschap namen deel in de I&I-commissie.

Naam	Functie inclusief eventuele bijzonderheid rondom aanstelling	Andere posities en nevenfuncties	Audit-, Finance- & Risk commissie	Innovatie- en IT-commissie	Remuneratie-commissie
Mevrouw J.G.T.M. van Niersen	President-commissaris <i>in functie sinds juni 2020, herbenoemd in juni 2024</i>	· CEO Milence/ CV Charging Europe		lid	lid
De heer M.B. Rexwinkel	Commissaris <i>in functie sinds december 2019, herbenoemd in december 2023</i> gelieerd aan aandeelhouder Energie Concurrent B.V.	· Medebestuurder SpeedComfort B.V. · Medebestuurder Leafcloud B.V. · Medebestuurder Peta Watts B.V. · Medebestuurder Green Impact Investing B.V. · Rentmeester The Sharing Group N.V.		Voorzitter	
De heer J. van der Velde	Commissaris <i>in functie sinds 15 mei 2024</i> gelieerd aan aandeelhouder Eneco Consumenten B.V.	· Investment Director Eneco Ventures · Vertegenwoordiger WeSmart SA · Lid Raad van Advies Ostrom GmbH · Commissaris FuseBox OÜ	lid		
Mevrouw B.E.M. Zuiderwijk	Commissaris <i>in functie sinds mei 2020, herbenoemd in juni 2024</i> op aanbeveling van ondernemingsraad	· Directeur Green Giraffe Groep	Voorzitter		
De heer N.P. de Jong	Commissaris <i>in functie sinds december 2023</i>	· CEO Leafcloud B.V. · Bestuurder Stichting Data Safe House		lid	Voorzitter

Commissies

Drie vaste commissies van de Raad van Commissarissen bereiden besluitvorming voor en verdiepen zich in specifieke onderwerpen: de Audit, Finance & Risk Commissie (AFR), de Innovatie & IT Commissie (I&I) en de Remuneratiecommissie. Hieronder staat een overzicht van hun werkzaamheden in 2025.

Commissie Audit-, Finance- & Risk

De AFR-commissie beoordeelt en bewaakt de financiële verslaglegging en intern risicomanagement. Ook is de commissie de schakel voor de communicatie met de externe accountant. In 2025 vergaderde de commissie vier keer. Ze informeert de voltallige raad over het risicoprofiel van de organisatie en houdt toezicht op onder meer solvabiliteit en liquiditeit. Ook adviseert de commissie over alle materiële risico's, waaronder integriteit en duurzaamheid.

Belangrijke onderwerpen in 2025:

- Voortgang duurzaamheidsrapportage (implementatienieuwe regelgeving, zoals CSRD, de impact van Omnibusvoorstellen en later vrijwillige toepassing van VSME-standaard) en de bijbehorende langetermijndoelstellingen
- Geïntegreerd jaarverslag en accountantsverslag 2024
- Selectie nieuwe externe accountant (voor de controle vanaf boekjaar 2025)
- Managementletter van de externe accountant over interne beheersing en aandachtspunten voor boekjaar 2025

Naast de Raad van Bestuur sloten interne specialisten aan bij vergaderingen om toelichting te geven.

Commissie Innovatie & IT

De I&I-commissie heeft twee hoofdtaken: innovatie- en investeringsvoorstellen beoordelen en toezien op de opzet en effectiviteit van IT-systemen en data-architectuur. In 2025 kwam de commissie vier keer bijeen. Ze ondersteunt strategische doelen en versterkt digitale en innovatieve ambities.

De commissie behandelde in 2025 onder meer:

- Strategische herijking richting 2030 en bijbehorende investeringsprioriteiten
- IT- en OT-security (cybersecurity van kritieke operationele en informatiesystemen)
- Evaluatie deelnemingen en investeringsvoorstellen
- Digitaliseringsagenda van de CIO

Remuneratiecommissie

De Remuneratiecommissie adviseert de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen over het beloningsbeleid en toepassing ervan. De commissie vergaderde twee keer in 2025. Meer over beloningsbeleid staat in de paragraaf [Beloning](#).

Een nieuw strategisch kompas in een complexe markt

Verslag van de Raad van Commissarissen

Als Raad van Commissarissen (RvC) kijken we terug op 2025 als een jaar met twee gezichten. Aan de ene kant werd de complexiteit van de energiemarkt zichtbaarder dan ooit. De uitdagingen rondom netcongestie en hoge shaping- en onbalanskosten maakten kraakhelder dat het energiesysteem onder druk staat. Het is duidelijk dat de energiemarkt nog volop in ontwikkeling is en we ons gezamenlijk moeten oriënteren op een kostenefficiënte oplossing.

Aan de andere kant stond 2025 in het teken van de ontwikkeling van een nieuwe strategie. Een uitdagend en creatief proces om antwoorden te vinden op vragen als: Hoe kunnen we als Greenchoice toekomstbestendige, betaalbare energieoplossingen blijven leveren? Hoe behouden we onze rol in de energietransitie zonder onze kernwaarden los te laten? Deze vragen gaven richting aan het proces dat leidde tot de nieuwe strategie.



“Met strategie 2030 is de koers voor de komende jaren uitgezet. Een koers die 'duurzaam', 'betaalbaar' en 'toegankelijk' combineert. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze richting een positieve impuls geeft aan de energietransitie.”

Anja van Niersen, voorzitter van de Raad van Commissarissen

Voor de RvC was strategieontwikkeling hét centrale thema van het afgelopen jaar. Om onze toezichhoudende rol zo goed mogelijk te vervullen, hebben we samen met het bestuur verschillende strategische sessies gehad. Hierin zijn we meegenomen in hun denkwijze over verschillende onderwerpen. Met het bestuur en inhoudelijke experts zijn we de diepte ingegaan om complexe thema's goed te begrijpen. Denk aan de verdere ontwikkeling van Greenchoice Integrated, de flexibiliteit van het energiesysteem en werkkapitaalfinanciering. Dit leidde vanzelf tot samen sparren over de richting van de strategie.

Tijdens de strategische sessies hebben we als RvC voortdurend kritisch vragen gesteld over de gevolgen van bepaalde keuzes voor de omzet-winst verhouding. Want ook al ben je een waardegedreven bedrijf zoals Greenchoice, je moet winst maken, scherp aan de wind zeilen met kosten, de juiste dingen doen voor klanten en zorgvuldig omgaan met cashflow en werkkapitaalfinanciering. Alleen met het juiste verdienpotentieel kan Greenchoice haar waarden uitvoeren. Nu én in de toekomst.

Een paar elementen licht ik er graag uit. Zoals de verbinding tussen energieproductie en natuur. Dat zon, wind en waterkracht als onuitputtelijke energiebronnen cruciaal zijn voor het behouden en herstellen van natuur, staat voor het eerst zo expliciet beschreven in de strategie. Ook positief is de nadruk op betaalbaarheid. Energie is een eerste levensbehoefte en moet voor iedereen bereikbaar blijven. Van productie en levering tot de diensten die horen bij een modern energiehuishouden.

We zijn onder de indruk van de medewerkers die naast hun reguliere werk, intensief hebben meegedacht over strategie 2030. Over de juiste richting, de passende woorden en de manier waarop we klanten betrekken en betrokken houden. De RvC wil alle medewerkers bedanken voor hun inzet in 2025. Ook partners en loyale klanten verdienen veel waardering. Samen met Greenchoice helpen zij de energietransitie vooruit. Een strategie werkt alleen als je medewerkers, partners en klanten met elkaar verbindt.

De verbreding en verdieping van de Raad van Bestuur in 2025 van twee naar vier leden had ook te maken met de strategische koerswijziging. Een verdeling van taken zorgt ervoor dat bestuursleden met meer focus kunnen bouwen aan de gezamenlijke missie. Meltem Klaassen startte als CFO en nam voortvarend het stokje over van Martin van Sleeuwen die op zijn beurt de rol van CCO op zich nam. Bas Wouenaar begon als CIO en werkt met een helder plan aan de digitalisering die Greenchoice nodig heeft. Met Coen de Ruiters als CEO was de vierkoppige Raad van Bestuur compleet.

“De RvC wil alle medewerkers bedanken voor hun inzet in 2025. Ook partners en loyale klanten verdienen veel waardering. Samen met Greenchoice helpen zij de energietransitie vooruit.”

Eind 2025 kondigden Coen en Martin echter hun vertrek aan. We willen een bijzonder dankwoord aan hen richten. Martin verrichte als CFO tien jaar lang uitstekend werk, in goede én uitdagende tijden. Coen zette zich als CEO vijf jaar lang bevlogen in voor cultuurontwikkeling, strategievernieuwing en een sterke positie van Greenchoice in het maatschappelijke en politieke speelveld. Samen hebben ze de organisatie verder gebracht. We gunnen ze allebei een succesvolle volgende stap in hun carrière.

We zijn verheugd dat Erik van Engelen per februari 2026 is gestart als CEO. Als formeel werkgever van het dagelijks bestuur hebben we als RvC in 2025 een proactieve rol gespeeld bij zijn benoeming én bij die van Meltem en Bas. We stelden de profielen op, initieerden het selectieproces via een recruitmentbureau en voerden de eerste gesprekken met kandidaten. Bij de selectie keken we naar de benodigde vakinhoudelijke kennis, maar ook naar andere essentiële aspecten. Eén daarvan is het hebben van natuurlijke affiniteit met groene stroom. Ook bestuurlijke stevigheid is een vereiste, net als ervaring met het leiden van organisaties door transformaties en moeilijke periodes. De RvC heeft veel vertrouwen in de leden van de Raad van Bestuur en hun onderlinge samenwerking.

Met strategie 2030 is de koers voor de komende jaren uitgezet. Een koers die ‘duurzaam’, ‘betaalbaar’ en ‘toegankelijk’ combineert. Wij hebben er alle vertrouwen in dat deze richting een positieve impuls geeft aan de energietransitie. Samen met medewerkers, partners, klanten, Raad van Bestuur, aandeelhouders en Raad van Commissarissen kunnen we die transitie waarmaken.

Namens de Raad van Commissarissen van Greenchoice B.V.,

J.G.T.M. van Niersen, voorzitter



Hoe wij impact maken

Duurzaamheidsverslag

In ons duurzaamheidsverslag gaan we in op milieu, sociale aspecten en governance (ESG). We focussen op onderwerpen die het meest relevant zijn. We noemen dit de materiële thema's. Hoe we bepalen welke onderwerpen dit zijn en op welke grondslagen we rapporteren, staat hieronder.

Algemene toelichtingen

In ons duurzaamheidsverslag rapporteren we over niet-financiële prestaties in relatie tot onze strategie en doelstellingen. De resultaten van 2025 zijn opgenomen in dit geïntegreerde verslag (periode: 1 januari tot en met 31 december 2025).

Grondslag voor het opstellen van informatie

Transparant rapporteren

Om langetermijnwaarde te creëren voor onze stakeholders, is een geïntegreerde benadering van prestatie management cruciaal. Daarom rapporteren we transparant en relevant over duurzaamheid.

De grondslagen voor financiële informatie staan bij [Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling](#) van de geconsolideerde jaarrekening. In dit hoofdstuk beschrijven we de grondslagen voor duurzaamheidsgegevens.



VSME

We rapporteren niet-financiële informatie volgens de VSME-standaard (Voluntary Sustainability Reporting Standard). Deze vrijwillige richtlijnen vormen, samen met onze interne rapportagehandleiding, de basis voor onze kwantitatieve indicatoren en kwalitatieve informatie in dit verslag. We focussen op thema's die onze stakeholders en wij het belangrijkste vinden. De [VSME Content Index](#) biedt een totaaloverzicht van gerapporteerde onderwerpen.

Consolidatie

Dit duurzaamheidsverslag dekt alle geconsolideerde activiteiten van Greenchoice, in lijn met de consolidatiekring van het financiële verslag. Minderheidsbelangen nemen we niet mee. Bij overnames, fusies en desinvesteringen rapporteren we over dezelfde periode als in de financiële consolidatie. Data uit de up- en downstream waardeketen nemen we niet mee.

Een overzicht van de opgenomen entiteiten staat bij de [Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling](#) van de geconsolideerde jaarrekening. Een overzicht van de locaties waar we actief zijn is opgenomen in [bijlage C](#). De belangrijkste activiteiten zijn handel in elektriciteit, handel in gas via leidingen en productie van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen. Een totaaloverzicht van NACE-sectorclassificatiecodes die van toepassing zijn voor de entiteiten in de consolidatiekring is opgenomen in [bijlage D](#).

Schattingen en onzekerheden

We streven naar maximale nauwkeurigheid en volledigheid in onze niet-financiële rapportage. Soms moeten we werken met schattingen door beperkte beschikbaarheid van actuele gegevens of onzekerheden. Schattingen baseren we op onze ervaring, de ontwikkelingen van ESG-rapportage en redelijke verwachtingen. We evalueren ze regelmatig en passen ze aan waar nodig. De belangrijkste schattingen zien toe op de de verwachte CO₂ impact van natuurprojecten en carbon footprint scope 3 en lichten we toe in het verslag.

Wijzigingen en fouten in voorgaande perioden

Voor financiële aanpassingen hanteren we dezelfde drempelwaarden als in de jaarrekening. Bij duurzaamheidsgegevens beoordelen we per datapunt of aanpassing van vergelijkende cijfers nodig is. In deze verslagperiode hebben we onze scope 1 emissies uit voorgaande jaren herberekend. Voorheen gebruikten we Well-to-Wheel (WTW) emissiefactoren, maar omdat scope 1 alleen de uitstoot door verbranding omvat en niet de productie van brandstoffen (die valt onder scope 3, categorie 3), passen we dit nu aan. Om dubbeltelling te voorkomen rapporteren we voortaan op basis van Tank-to-Wheel (TTW) emissiefactoren.

Dubbele materialiteits-analyse

Om onze maatschappelijke rol in kaart te brengen, werken we volgens ‘dubbele materialiteit’. Deze aanpak is gebaseerd op de Europese CSRD-regelgeving¹. Door Omnibus-wijzigingen zijn we niet verplicht om volgens CSRD te rapporteren. Toch hanteren we dit principe omdat het essentieel is om te begrijpen hoe wij de maatschappij beïnvloeden en hoe de maatschappij ons beïnvloedt. Dubbele materialiteit combineert impact-materialiteit (hoe beïnvloeden we mens, natuur en klimaat) en financiële materialiteit (hoe beïnvloeden de maatschappelijke ontwikkelingen onze organisatie).

We kijken naar positieve én negatieve effecten. Positief is bijvoorbeeld het leveren van groene stroom en bijdragen aan biodiversiteit via natuurprojecten. Een negatief effect is bijvoorbeeld klimaatimpact door verkoop van aardgas. Ook kijken we naar kansen en risico's van de verschillende effecten. Deze brede blik geeft een compleet beeld van onze maatschappelijke rol.

Voor de analyse gebruikten we ons waardecreatiemodel en inzichten uit due diligence. Due diligence helpt risico's en kansen in kaart te brengen. We kozen bewust voor een brede aanpak waarbij we alle activiteiten, merken en locaties betrokken. Deze eerste formele dubbele materialiteitsanalyse vormt de basis voor verdiepend onderzoek naar onze maatschappelijke impact en verantwoordelijkheden. Stap voor stap bouwen we aan een completer beeld van onze maatschappelijke rol.

Voor een volledig beeld voerden we in 2023 een uitgebreid onderzoek uit. We verzamelden inzichten uit wetenschappelijke publicaties, sectoranalyses en onze bedrijfsvoering om te komen tot een short list. Die bespraken we met stakeholders, van interne specialisten tot externe experts. Het leiderschapsteam en de Raad van Commissarissen namen actief deel.

Deze gesprekken en analyses leidden tot een lijst van relevante impacts, kansen en risico's. Om onderwerpen te prioriteren, ontwikkelden we een systematische aanpak. We beoordeelden de ernst van effecten op drie criteria: de schaal, hun reikwijdte en de omkeerbaarheid van negatieve impacts. Deze beoordeling combineren we met de waarschijnlijkheid dat effecten optreden. Voor de financiële kant wegen we de mogelijke impact op bedrijfsresultaten en de kans dat deze impact zich voordoet af.

Externe stakeholders (zoals energiecoöperaties, financiers, klanten en NGO's) en interne stakeholders waren betrokken bij de analyse. Alle stakeholders kregen de mogelijkheid te reageren op de uitkomsten. Hun feedback verwerkten we in een scoringstabel. Door beoordelingen te middelen en om te zetten naar een 5-puntsschaal, ontstond een helder beeld van de meest materiële onderwerpen. Onderwerpen met een score van 3,4 of hoger zijn als materieel aangemerkt.

Een team van interne experts analyseerde alle resultaten. In een speciale sessie valideerde de Raad van Bestuur de uitkomsten.

Uitkomsten

Uit onze analyse kwamen kernthema's met bijbehorende kansen en risico's die bepalend zijn voor strategie en beleid. Deze staan beschreven in het hoofdstuk [Strategie en Beleid per kernthema](#).

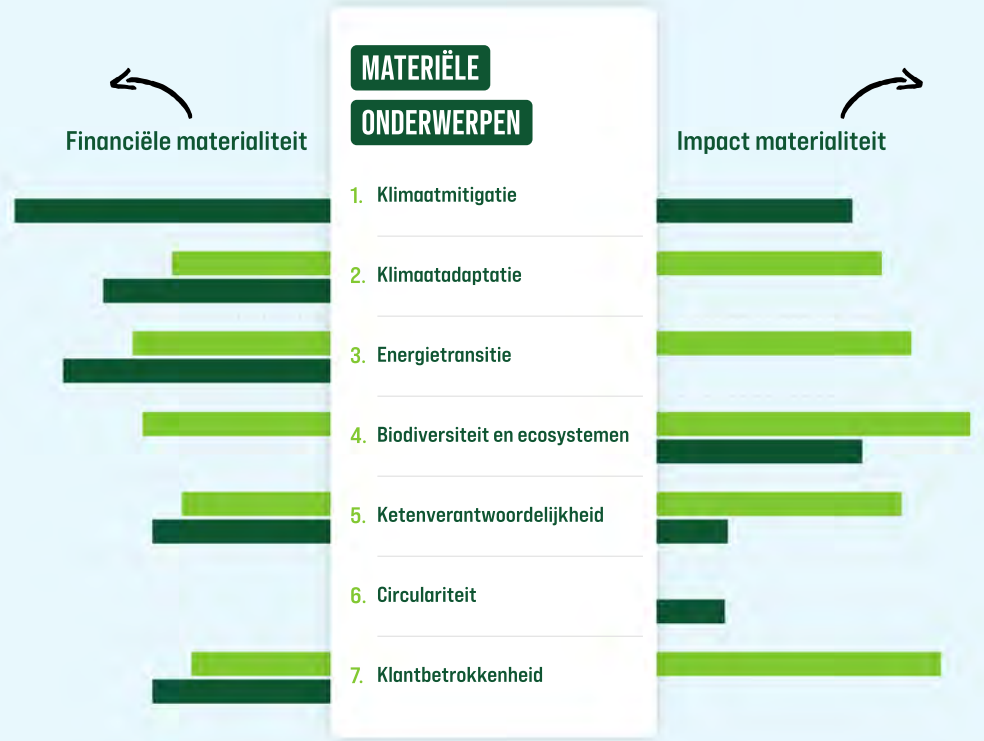
¹ Gedelegeerde verordening (EU) 2023/2772 van de commissie van 31 juli 2023.

Kansen

- 2 Klimaatadaptieve proposities
- 3 Markt voor het uitbreiden van producten en diensten en het aanbieden van nieuwe proposities
- 4 Natuur integreren in proposities
- 5 Netwerk vormen
- 7 Onderscheidend vermogen door het aanbieden van inclusieve proposities
- 7 Reputatie van de onderneming

Risico's

- 1 Transitierisico als gevolg van de afhankelijkheid van de voortgang van de energietransitie van politieke ontwikkelingen
- 2 Chronisch fysieke klimaatrisico's
- 2 Acute fysieke klimaatrisico's
- 3 Transitierisico door verandering van de klantvraag
- 5 Non-compliance in de keten
- 7 Ontevredenheid klanten
- 7 Te lage reactiesnelheid op externe maatschappelijke ontwikkelingen



Positieve impacts

- 2 Klimaatadaptieve leefomgeving
- 2 Ontwikkeling van natuurprojecten
- 3 Bijdrage aan de energietransitie
- 4 Herstellen van biodiversiteit door natuurprojecten en ontwerp van bedrijfslocaties
- 5 Actief leveranciersbeleid
- 7 Toegang tot hernieuwbare energie

Negatieve impacts

- 1 Uitstoot van broeikasgasemissies in de waardeketen
- 4 Verstoring van het ecosysteem door de bouw van installaties voor de energietransitie
- 4 Exploitatie van natuurlijke bronnen en verandering van landgebruik door grondstofwinning
- 5 Mogelijke schending van rechten van inheemse volken in de upstream waardeketen
- 6 Gebruik van grondstoffen en materialen in de upstream waardeketen
- 6 Circulaire principes in de levenscyclus van producten (incl. materialen)

Strategie

In dit verslag beschrijven we hoe onze strategie is opgebouwd en welke elementen invloed hebben op duurzaamheidsthema's, ons businessmodel en de waardeketen. We laten zien hoe we waarde creëren en hoe we belangen en opvattingen van stakeholders meenemen in strategische keuzes. Een uitgebreide beschrijving staat in het hoofdstuk [Hoe wij waarde creëren](#).

Beleid per kernthema

Hieronder staat per kernthema hoe we er invulling aan geven. We hebben geen openbare beleidsstukken. De aanpak van klimaatmitigatie, klimaatadaptatie, energietransitie, biodiversiteit en ecosystemen en klantbetrokkenheid is verankerd in onze strategie vanaf 2026. Voor ketenverantwoordelijkheid en circulariteit is intern beleid bepaald. Voortgang meten we aan de hand van maatstaven gekoppeld aan doelstellingen. Waar we in 2025 aan werkten, welke resultaten we bereikten en waar we in 2026 aan gaan werken, staat in de rest van het duurzaamheidsverslag.

Klimaatmitigatie

Klimaatverandering staat centraal. We hebben een belangrijke verantwoordelijkheid om dit te beperken. We werken aan het terugdringen van CO₂-uitstoot in onze bedrijfsvoering én waardeketen. De grootste uitdaging is het aardgas dat we leveren aan klanten.

Klimaatadaptatie

Het klimaat verandert. Nederland ervaart steeds vaker extreme weersomstandigheden, zoals hittestress, wateroverlast, droogte en overstromingen. Naast het tegengaan van klimaatverandering helpen we klanten zich voorbereiden op de nieuwe realiteit. We investeren in bos- en natuurherstelprojecten die bijdragen aan klimaatbestendigheid en ontwikkelen producten en diensten die klanten helpen zich aan te passen.

Energietransitie

De energietransitie is de kern van ons bestaan. We bouwen aan een betrouwbaar energiesysteem waarin groene stroom altijd en voor iedereen beschikbaar is. Door te focussen op energiebesparing, opwek, opslag en slimme timing van verbruik. Dicht bij huis werken en samen een netwerk opbouwen, creëert een veerkrachtig systeem.

Biodiversiteit & ecosystemen

Biodiversiteit is onmisbaar voor het leven op aarde. Via gezonde ecosystemen levert de natuur producten en diensten die de basis vormen voor samenleving en economie. Omdat biodiversiteit wereldwijd snel afneemt, zetten we ons in voor behoud, bescherming en herstel ervan. Dit zien we als integraal onderdeel van onze strategie.

Ketenverantwoordelijkheid

In de hele waardeketen nemen we verantwoordelijkheid voor mens, natuur en klimaat. We sturen op arbeidsomstandigheden, mensenrechten en milieu-impact. Door deze thema's vanaf ontwerp mee te nemen en te borgen bij inkoop en beheer, zorgen we voor borging in de hele keten.

Circulariteit

We hanteren een integrale aanpak voor duurzaam materiaalgebruik. Bij ontwerp en inkoop sturen we op circulariteit via vier principes: grondstoffen verminderen, substitutie van grondstoffen, levensduur verlengen en hoogwaardig verwerken. Door circulariteit vanaf ontwerp mee te nemen en te borgen bij inkoop en beheer, zorgen we voor borging in de hele keten.

Klantbetrokkenheid

We maken de energietransitie toegankelijk voor iedereen. We zetten de klant centraal door onze plannen, keuzes en resultaten samen met hen te ontwikkelen en te toetsen. Deze nauwe samenwerking leidt tot sterke relaties waarbij klanten ambassadeurs worden van de energietransitie. We bieden oplossingen op maat voor individuele huishoudens én hele buurten en wijken. Door actief samen te werken, creëren we een ecosysteem waarin iedereen bijdraagt aan de energietransitie.

Duurzaamheidsprestaties

We monitoren onze prestaties op het gebied van duurzaamheid, zowel kwantitatief als kwalitatief. In de volgende tabel staan de belangrijkste prestatie-indicatoren (KPI's) voor de thema's die in het vervolg van dit verslag worden toegelicht en in scope zijn voor het verstrekken van assurance door onze externe accountant. De definities van de KPI's zijn opgenomen in [bijlage B](#).

Materieel thema	KPI's	2025	2024
Klimaatmitigatie	Carbon footprint scope 1 (ton CO ₂ -eq)	84	99
	Carbon footprint scope 2 - marktgebaseerd (ton CO ₂ -eq)	124	75
	Carbon footprint scope 3 reductie ten opzichte van referentiejaar (%)	27	22
Energietransitie	Flex vermogen (MWp)	1.419	1.003
Biodiversiteit & ecosystemen	Investerings in natuur (x € 1.000)	3.238	3.199
	Oppervlakte natuurprojecten (ha)	329.336	326.381
	Verwachte CO ₂ impact van natuurprojecten (miljoen ton CO ₂ -eq, periode van 30 jaar)	8,0	8,9
Diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie¹	Vrouwelijke medewerkers in leidinggevende posities (%)	38	33

1 Het thema diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie volgt niet uit de materialiteitsanalyse. Omdat we specifiek aandacht besteden aan dit onderwerp en de KPI Vrouwelijke medewerkers in leidinggevende posities (%) in scope is voor de assurance-werkzaamheden van de onafhankelijke accountant is deze KPI toegevoegd aan de tabel in aanvulling op de onderwerpen uit de materialiteitsanalyse.



Ruben Veefkind
Specialist Duurzaamheid & Natuur
bij Greenchoice

DILEMMA **CO₂-REDUCTIE** 

Greenchoice maakt het klanten **zo makkelijk en aantrekkelijk mogelijk**

Klimaatneutraal in 2050. Dat is het nationale en internationale doel. Greenchoice vindt het belangrijk om de hele keten aardgasvrij te maken: de eigen operatie, partners én klanten. Eenvoudig is dat niet. Want hoe krijg je honderdduizenden klanten van het gas af als je daar zelf weinig invloed op hebt?

"We moeten ambitieus en tegelijk realistisch zijn", zegt Ruben Veefkind, Specialist Duurzaamheid & Natuur bij Greenchoice. "Onze eigen bedrijfsvoering zo snel mogelijk klimaatneutraal maken, is niet het probleem. Dat hebben we zelf in de hand. Maar het overgrote deel van onze indirecte CO₂-uitstoot zit in het aardgas dat we leveren aan klanten. Dat verlagen, is ingewikkeld. Want niet wij, maar de overheid en de energieprijzen hebben daar veruit de grootste invloed op."

Eigen operatie in 2030 klimaatneutraal

Om de CO₂-voetafdruk te meten, werkt Greenchoice met drie scopes. Scope 1 gaat over directe uitstoot, waaronder gasverbruik in eigen panden en brandstof voor auto's. Scope 2 betreft elektriciteit en stadswarmte. "Voor elektriciteit is onze afdruk al 0", verklaart Ruben. "We gebruiken 100% groene stroom en onze elektrische auto's laden we daar ook mee op."

Om ook de voetafdruk van scope 1 en 2 naar 0 te brengen, pakt Greenchoice vanaf 2026 de laatste zaken aan. Het doel is om de volledige eigen bedrijfsvoering uiterlijk in 2030 klimaatneutraal te hebben. "Op grote schaal misschien niet de grootste impact", erkent Ruben, "maar we nemen hier wel onze verantwoordelijkheid."

Overheid en energieprijzen bepalen tempo

Dan scope 3. Deze betreft onder andere de productie van zonnepanelen die Greenchoice verkoopt, maar het is vooral de in- en verkoop van gas dat 95% van deze scope bepaalt. "Als al onze klanten van het gas afgaan, zouden we zo goed als klaar zijn. Helaas hebben we daar zelf weinig grip op", vertelt Ruben. Greenchoice doet wat het kan onder andere een adviestool en het aanbieden van isolatie en warmtepompen. Per jaar investeren maar een paar honderd klanten via deze route en maken de stap. Maar het is nog een druppel op de gloeiende plaat. "Het zijn de overheid en de energieprijzen die echt bepalen in welke aantallen mensen overstappen naar andere warmtebronnen. Ook het schrappen van maatregelen door de overheid zorgt voor vertraging. Denk aan de geschrapte verplichting om bij vervanging van een cv-ketel over te stappen op een (hybride) warmtepomp. Dat zijn knoppen waar we simpelweg niet met eigen hand aan kunnen draaien. Het is daarom niet mogelijk om op scope 3 een langetermijndoel te stellen, hoe graag we dat ook zouden willen."

Geen luchtfietserij maar transparantie

Ruben vindt het belangrijk om transparant en realistisch te zijn: "We gaan geen beloftes doen die we niet kunnen waarmaken. We doen niet aan luchtfietserij. Dat betekent niet dat we niets doen. Integendeel." Greenchoice voert gesprekken met politiek Den Haag over de scheve energiebelasting. "Dat helpt niet bij elektrificatie. Er is wel wat verandering te zien, maar het gaat veel te langzaam."

Drempels wegnemen, inspireren, inzicht geven

Ondertussen blijft Greenchoice zich onvermoeibaar inzetten om klanten te bewegen over te stappen. In 2025 werd AI-tool Lumi geïntroduceerd, die klanten adviseert over isolatie, zonnepanelen en andere verduurzaming van hun persoonlijke woonsituatie. Ook de samenwerking met Isolatie.com werd verder uitgebouwd. Greenchoice Integrated helpt zakelijke klanten elektrificeren.

"Uiteindelijk gaat het erom dat klanten van het gas afgaan", besluit Ruben. "Dat is het Europese doel voor 2050. Iedereen moet een keer maatregelen nemen. Onze rol is om dat zo makkelijk en aantrekkelijk mogelijk te maken. Drempels wegnemen, inspireren, klanten inzicht geven en aan partners verbinden. Daar ligt onze toegevoegde waarde."

Milieu

Klimaat

We maken klimaatimpact meetbaar, rapporteren erover en sturen bij waar nodig. Dit zien we terug in onze inzet voor de energietransitie en reductiedoelen voor CO₂-emissies van onze eigen activiteiten én die in de waardeketen. Maandelijks brengen we intern onze CO₂-footprint in kaart.

Emissie scope 1, 2 en 3 verslagjaar		2025	2024	Referentie-jaar ¹
Scope 1	Directe CO ₂ -eq -uitstoot, die wordt veroorzaakt door eigen bronnen binnen onze organisatie.	84 ton	99 ton	214 ton
Scope 2	Indirecte uitstoot van CO ₂ -eq door gebruik binnen de organisatie, maar welke op een fysiek andere locatie wordt opgewekt op basis van de marktgebaseerde methode.	124 ton	75 ton	187 ton
Scope 3	Indirecte uitstoot van CO ₂ -eq, veroorzaakt door bedrijfsactiviteiten van een andere organisatie. Dit is de uitstoot door bronnen niet in het bezit van Greenchoice en waar we ook geen directe invloed op kunnen uitoefenen.	1,3 miljoen ton	1,4 miljoen ton	1,8 miljoen ton

¹ Het referentiejaar voor scope 1 en 2 emissies is 2018. Het referentiejaar voor scope 3 emissies is 2021.



Energieverbruik

Ons energieverbruik vormt de basis voor de berekening van scope 1 en 2 uitstoot. Dit omvat elektriciteit en brandstof en kan worden onderverdeeld in hernieuwbare en niet-hernieuwbare energie.

	Hernieuwbaar (MWh)	Niet-hernieuwbaar (MWh)	Totaal (MWh)
Elektriciteit	1.034	-	1.034
Brandstoffen	150	221.634	221.784
Totaal	1.184	221.634	222.818

Alle kantoorpanden nemen groene stroom af. Grijs stroom voor magazijnopslag en laadstroom waarvan de herkomst niet bekend is, vergroenen we door af te boeken uit onze voorraad groencertificaten. Daarom nemen we deze ook op als hernieuwbare elektriciteit.

Brandstoffen omvatten gasverbruik van kantoren en magazijnen, stadswarmte en brandstofverbruik van leaseauto's, bedrijfswagens en aggregaten. Het aandeel stadswarmte uit hernieuwbare energie bedraagt 23%. Dit percentage is gebaseerd op het meest recent beschikbare warmte-etikel van de leverancier van stadswarmte.

CO₂-emissies eigen bedrijfsvoering (scope 1 en 2)

Sinds 2018 werken we met een duidelijk plan voor het verlagen van scope 1 en 2 uitstoot. We meten onze CO₂-footprint volgens het Greenhouse Gas Protocol en stellen jaarlijks concrete doelen. We verduurzamen kantoren en moedigen medewerkers aan met het openbaar vervoer te reizen. In principe krijgt iedereen een NS-businesscard voor werk en privé. Er worden enkel uitzonderingen gemaakt voor medewerkers die ver moeten reizen of die voor het uitoefenen van hun functie in aanmerking komen voor een leaseauto. Eind 2025 verhuisden medewerkers in Nijmegen naar een energiezuinig kantoor met energielabel A+.

Onze scope 1 uitstoot komt van gasverbruik in kantoren en brandstof voor ons wagenpark en aggregaten bij de bouw van zonnestroominstallaties. We behaalden in 2025 onze reductiedoelstelling van 71% reductie scope 1 emissies ten opzichte van het referentiejaar 2018. Deze reductiedoelstelling is relatief bepaald, namelijk de totale CO₂ ten opzichte van de ontwikkeling van het aantal FTE's. De emissies daalden doordat we het wagenpark grotendeels elektrificeerden. Bij de aanleg van zonneparken gebruiken we waar mogelijk elektrische aggregaten. Als dat niet kan, kiezen we bewust voor brandstof met een lagere CO₂-uitstoot per liter (HVO).

Voor scope 2 haalden we onze reductiedoelstelling niet. Deze uitstoot komt van de stadsverwarming voor ons kantoor in Rotterdam. Elektriciteitsverbruik in kantoren, aggregaten en wagenpark zorgen niet voor emissies in onze CO₂-footprint volgens de marktgebaseerde methode, omdat we 100% groene stroom uit Nederland gebruiken.

De toename van scope 2-emissies heeft twee oorzaken. Ten eerste steeg de emissiefactor voor stadswarmte door een brand bij een afvalverwerker die warmte levert aan het net. Ten tweede ligt het warmteverbruik hoger door aanpassingen in het klimaatbeheersingssysteem. We kozen in 2025 bewust voor een prettige werkomgeving voor medewerkers boven optimale warmtebesparing.

Bij berekening van onze emissies op basis van de energiemix (locatiegebaseerde methode) zijn wel CO₂-emissies opgenomen voor elektriciteitsverbruik. Hier gaan we namelijk uit van de emissies op basis van de Nederlandse energiemix. Nederland draait nog niet op 100% groene stroom.

	2025	2024
Scope 2 uitstoot van CO ₂ -eq door gebruik binnen de organisatie, maar welke op een fysiek andere locatie wordt opgewekt op basis van de locatiegebaseerde methode (ton CO ₂ -eq).	390	407

We streven naar een energiesysteem dat 24 uur per dag draait op 100% groene stroom. Daarom investeren we in opwek, opslag en slim energiemanagement. In 2025 versterkten we onze positie door de overname van de Nederlandse ontwikkelactiviteiten voor wind, zon en batterijopslag van het Noorse Statkraft. Meer hierover staat in het artikel '[Greenchoice versnelt integrale energieoplossingen met eigen ontwikkelkracht](#)'.

Groei van de organisatie leidt tot meer energieverbruik. Daarom drukken we onze emissies ook uit in relatie tot de omzet (zie jaarrekening, [noot 22](#)).

	2025	2024
Broeikasgasintensiteit (ton CO ₂ -eq scope 1 en scope 2 locatiegebaseerd per € netto-omzet)	0,0000005	0,0000005

Voor 2026 hebben we als doel onze uitstoot te beperken tot 153 ton CO₂-eq-emissies (109 ton CO₂-eq-scope 1 en 44 ton CO₂-eq-scope 2). Om onze directe uitstoot te reduceren, elektrificeren we het wagenpark verder. Bij aanleg van zonneparken gebruiken we elektrische aggregaten waar mogelijk. Als we toch brandstof nodig hebben, kiezen we voor HVO als alternatief voor reguliere diesel om emissies te beperken. De grootste uitdaging is het terugdringen van aardgasverbruik en stadswarmteverbruik van de kantoren.

De door ons gerapporteerde emissies voor scope 1 en 2 zijn de beste inschatting van de werkelijke waarden. Veel gegevens die voor de berekening worden gebruikt zijn gebaseerd op facturen of metingen. Echter voor een aantal kantoren is het werkelijke verbruik voor 2025 niet exact bekend of is er geen sprake van tussenmeters waardoor we een gedeelte van het totaalverbruik toerekenen op basis van gehuurde oppervlakte.

Indirecte CO₂-emissies (scope 3)

Samen met klanten en partners werken we aan het beperken van opwarming van de aarde. Hierover lees je meer in het artikel [Greenchoice maakt het klanten zo makkelijk en aantrekkelijk mogelijk](#).

Onze scope 3-emissies bestaan uit deze categorieën:

- **Gekochte goederen en diensten:** ingekochte goederen en diensten op basis van de geboekte inkoopfacturen (in euro's), voor zover niet al opgenomen in andere categorieën.
- **Kapitaalgoederen:** in- en verkochte zonnepanelen aan zakelijke klanten en panelen bij eigen opweklocaties. We corrigeren niet voor panelen die nog niet zijn geplaatst.
- **Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in scope 1 en 2):** inkoop van stroom en gas voor klanten.
- **Zakelijk reizen:** omvat reizen met vliegtuigen, treinen, taxi's en privéauto's voor zakelijke doeleinden.
- **Gebruik verkochte producten:** verbruik van aardgas en groen gas door onze klanten.
- **End-of-life-verwerking:** afval van verkochte zonnepanelen aan het einde van hun levensduur.

“Het overgrote deel van onze indirecte CO₂-uitstoot zit in het aardgas dat we leveren aan klanten. Dat verlagen, is ingewikkeld. ”

Hierover lees je meer in het [interview](#) met Ruben Veefkind, Specialist Duurzaamheid en Natuur bij Greenchoice.

De emissies per categorie zijn opgenomen in onderstaande tabel. De emissiefactoren voor voorgaande jaren zijn waar nodig aangepast naar aanleiding van correcties in emissiefactoren. We rapporteren enkel emissies voor de categorieën die als materieel zijn aangemerkt.

	2025	2024	Referentiejaar	% t.o.v. referentiejaar
Significante scope 3-emissies				
1 Gekochte goederen en diensten	16.268	16.999	15.013	8%
2 Kapitaalgoederen	43.221	55.081	92.340	-53%
3 Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	213.819	227.036	99.775	114%
4 Upstreamvervoer en -distributie	-	-	-	-
5 Afval geproduceerd bij activiteiten	-	-	-	-
6 Zakelijk reisverkeer	60	56	30	100%
7 Woon-werkverkeer werknemers	-	-	-	-
8 Upstream geleasede activa	-	-	-	-
9 Downstreamvervoer	-	-	-	-
10 Verwerking verkochte producten	-	-	-	-
11 Gebruik verkochte producten	1.071.494	1.130.884	1.627.619	-34%
12 End-of-life-verwerking verkochte producten	2.011	2.323	5.568	-64%
13 Downstream geleasede activa	-	-	-	-
14 Franchises	-	-	-	-
15 Investerings	-	-	-	-
Scope 3-emissies	1.346.873	1.432.380	1.840.345	-27%

Onze scope 3 uitstoot daalde met 6% vergeleken met vorig jaar. Ten opzichte van 2021 realiseerden we een reductie van 27%. Daarmee behaalden we onze reductiedoelstelling van 24% in 2025. Het grootste deel van deze uitstoot (ongeveer 95%) komt van aardgas dat klanten verbruiken.

In 2025 daalde het gasverbruik van onze klanten. Deze daling komt door isolering, elektrificering en groeiend energie- en klimaatbewustzijn bij klanten. Ook nam het totale gasvolume af door minder klanten met een gasaansluiting. We streven, rekening houdend met onze groeiambities in klantaantallen, naar 27% reductie van scope 3-emissies in 2026 vergeleken met 2021.

Voor gekochte goederen en diensten berekenen we de CO₂-uitstoot op basis van uitgegeven euro's. We delen onze leveranciers in categorieën in, waarbij elke categorie een eigen emissiefactor heeft.

Bij het berekenen van de CO₂-impact van afgedankte zonnepanelen (categorie 12, end-of-life-verwerking verkochte producten) werken we met schattingen. We maken een zo goed mogelijke benadering van de gebruikte materialen, maar hebben niet altijd de exacte hoeveelheden.

Grondslagen voor rapportage broeikasgasemissies

We volgen de internationale standaard broeikasgasemissies: het Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Standard (2004). Alle uitstoot drukken we uit in CO₂-equivalenten (CO₂-eq). Voor berekening gebruiken we vooral emissiefactoren van www.co2emissiefactoren.nl. Onderstaande tabel toont welke andere bronnen we gebruiken per activiteit.

Bron emissiefactor	Type emissiefactor	Van toepassing op scope	Categorie binnen scope
Warmte-etiket leverancier ¹	Stadswarmte	Scope 2	Warmtelevering
Defra	Op uitgaven gebaseerd	Scope 3	Aangekochte goederen en diensten

Publicatie 'CO ₂ emissions of silicon photovoltaic modules - impact of module design and production location', Fraunhofer Institute for Solar Energy Systems ISE, september 2022	Zonnepanelen (Wp)	Scope 3	Kapitaalgoederen
EPD (Environmental Product Declaration) verstrekt door de leverancier	Emissies batterij-opslag	Scope 3	Kapitaalgoederen Gebruik van verkochte producten End-of-life verwerking van verkochte producten

1 Omdat het definitieve warmte-etiket nog niet beschikbaar is op het moment van opstellen van de scope 2 footprint berekening baseren we ons op het warmte-etiket van het voorgaande jaar als beste inschatting.

In onze geconsolideerde rapportage van scope 1 en 2 nemen we alleen de CO₂-uitstoot mee van bedrijfsonderdelen waar we zeggenschap over hebben. Uitstoot van organisaties waar we belang in hebben maar geen zeggenschap, tellen we niet mee. We kijken naar operationele zeggenschap: kunnen we beleid bepalen en uitvoeren?

Per oktober 2025 voegden we de overgenomen activiteiten van Statkraft toe aan onze footprint. Het gaat om uitbreiding van operationele opweklocaties in lijn met de bestaande activiteiten van Greenchoice Integrated. Daarom herberekenen we het referentiejaar niet. Er waren geen grote veranderingen in onze bedrijfsactiviteiten vergeleken met vorig jaar en ons referentiejaar.

Klimaatrisico's

We voeren systematische klimaatrisicoanalyses uit voor eigen activiteiten én de volledige waardeketen. Deze brengt acute en langetermijnrisico's in kaart, zoals fysieke schade door extreem weer en transitierisico's door veranderend beleid en marktdynamiek. Klimaatadaptatie raakt de hele organisatie: bescherming van infrastructuur, veilige arbeidsomstandigheden en klantondersteuning met oplossingen zoals groene daken.

Met scenario-analyses en beleidsmonitoring beoordelen we blootstelling en gevoeligheid van onze activiteiten. Klimaatrisico's sturen ons risicobeheer én strategische keuzes richting een klimaatbestendige toekomst.

Belangrijkste risico's staan in hoofdstuk [Risicobeheersing](#). Zowel weersinvloeden als transitierisico's, zoals veranderende marktvaart en politieke ontwikkelingen, maken deel uit van ons risicomanagement. Ze kunnen op korte en middellange termijn invloed hebben op onze financiële prestaties en bedrijfsvoering.

Energietransitie

Groene stroom is altijd en overal beschikbaar. Dat is onze stip op de horizon. Onze aanpak om dat te realiseren is: besparen, opwekken, verplaatsen en opslaan.

Besparen

We helpen klanten energie besparen door praktische tips en inzicht in verbruik, bijvoorbeeld via maandelijkse overzichten en onze app. In 2025 lanceerden we AI-tool Lumi voor advies op maat over woningverduurzaming. Dankzij realtime verbruiksinformatie, vergelijkingen met andere huishoudens en persoonlijk advies kunnen klanten bewuster omgaan met energie. Zo besparen ze kosten en verkleinen ze hun CO₂-uitstoot.

Opwekken

Al sinds 2016 leveren we consumenten 100% groene stroom uit Nederland. Zakelijke klanten kunnen kiezen voor Nederlandse of Europese groene stroom. Voor consumenten en zakelijke klanten samen, kwam 88% van al onze geleverde elektriciteit in 2025 van Nederlandse bodem (2024: 89%). We kiezen bewust voor diverse energiebronnen. Van lokale windparken tot energiecoöperaties en klanten die zelf groene stroom opwekken. Samen vormen zij een netwerk van honderden producenten bij wie we elektra inkopen. Op momenten dat er geen groene stroom beschikbaar is vergroenen we ingekochte stroom met groencertificaten.

Door langetermijncontracten met lokale energieproducenten stimuleren we investeringen in opwek van groene stroom. Dat doen we bij kleine én middelgrote wind- en zonneparken. In 2025 namen we 3,5 TWh af. Uitdagende marktomstandigheden beperkten groei. Daardoor ontstonden weinig nieuwe wind- en zonneparken en het aanbod van nieuwe PPAs was beperkt.

Onderstaande tabel geeft de herkomst van opwek uit Power Purchase Agreements (PPAs) als % van het jaartotaal MW weer.

	2025	2024
Zon	28%	25%
Wind	64%	66%
Biomassa	8%	9%

Om groene stroom op elk moment te kunnen leveren, moet het productievolume verder toenemen. We blijven zoeken naar nieuwe samenwerkingen en innovatieve oplossingen om ons doel van 4,25 TWh in 2026 te halen. Zo werken we stap voor stap naar onze langetermijndoelstelling: 76% van de geleverde energie realtime groen in 2030.

Daarnaast investeren we in ontwikkeling van batterij-, zonne- en windprojecten in volledig eigendom en via participaties. Per 31 december 2025 hebben we 274 MW vermogen in eigen beheer: Batterij 30 MW, Wind 24 MW, Zon 220 MW. Met de acquisitie van Statkraft breidden we vermogen uit, zowel operationeel (120 MW) als potentieel met te ontwikkelen projecten.

Verplaatsen

Een goede balans van vraag en aanbod vraagt om innovatie en gedragsverandering. We stimuleren slim energiegebruik met bijvoorbeeld dynamische energiecontracten. Deze passen tarieven aan op basis van actueel aanbod. Klanten zien via de Greenchoice Energie Manager wanneer groene stroom het voordeligst is. Zo besparen ze op hun energierekening én dragen ze bij aan de energietransitie.

Opslaan en regelen

We ontwikkelen oplossingen om groene stroom beschikbaar te maken als de zon niet schijnt of de wind stil valt. Deze oplossingen zetten we ook in bij veel opwek, zodat we kunnen afschakelen bij overschot. Hiermee houden we de energieprijzen stabiel.

KPI's	2025	2024
Flex vermogen (MWp)	1.419	1.003

Het flexibel vermogen is het gecontracteerde piekvermogen van locaties waar we groene stroom kunnen opslaan en aansturen. Dit omvat zowel eigen locaties als opwekinstallaties en opslag van derden. We gebruiken geavanceerde technologie om opwekinstallaties aan te sturen op basis van realtime data. Het weergegeven vermogen wordt gegenereerd onder ideale omstandigheden. Werkelijke vermogen hangt af van weersomstandigheden en technische mogelijkheden om af of op te schalen en op te slaan. We rapporteren over vermogen dat we actief kunnen inzetten per 31 december.

Afgelopen jaar realiseerden we ruim 400 MW aanvullend flexibel vermogen. We behaalden daarmee ruim onze doelstelling voor een totaal flexibel vermogen van 1.200 MW in 2025. Door ervaring van afgelopen jaren konden we in 2025 meer locaties aansluiten. We bieden nu ook flexdiensten bij kleinere zonproducenten. De kortere doorlooptijd voor onboarding van nieuwe locaties helpt hierbij. We streven naar verdere groei in 2026 met een doelstelling van 1.650 MW.

Ook komende jaren zetten we ons in op voldoende opwek van hernieuwbare energie voor de groeiende vraag, bijvoorbeeld voor warmtepompen en elektrische auto's. We richten ons op effectief gebruik van beschikbare groene stroom, bijvoorbeeld door opslag in batterijen. Zo is er ook energie als het niet waait of de zon niet schijnt.

Biodiversiteit

Iedereen is afhankelijk van natuurlijke ecosystemen. Ze filteren water, zuiveren lucht en leveren voedsel, kleding en bouwmaterialen. Biodiversiteit is niet alleen mooi. Het is de basis van goed functionerende ecosystemen. Robuuste ecosystemen kunnen zich beter aanpassen aan klimaatverandering.

Al meer dan 20 jaar zetten we ons in voor behoud van biodiversiteit. We financieren natuurprojecten in Nederland en wereldwijd.

Biodiversiteit meten en verbeteren

Onze grootste impact op biodiversiteit zit in de keten. Vooral bij de verkoop van gas aan klanten. We stimuleren klanten actief met verduurzamingsmaatregelen om samen de uitstoot te reduceren. De impact van CO₂ op biodiversiteit is een extra drijfveer om klimaatverandering tegen te gaan. Hoe we dit doen en wat we in 2025 bereikt hebben, staat in hoofdstuk [Klimaat](#).

Daarnaast nemen we maatregelen om de biodiversiteit te verbeteren. We ondersteunen klanten met natuurinclusieve oplossingen, zoals groene daken. Ook zoeken we manieren om biodiversiteit te integreren in onze bedrijfsvoering, bijvoorbeeld de ontwikkeling van zonneparken met aandacht voor biodiversiteit.

In 2025 zetten we de stap om biodiversiteit te meten. We brachten onze locaties en landgebruik in kaart en onderzochten of we via Science-Based Targets Initiative for Nature (SBTN) wetenschappelijk onderbouwde meetmethoden en doelen konden formuleren.



Het SBTN-initiatief sluit echter nog niet goed aan bij de energiesector. Omdat deze meetmethodiek niet past bij de activiteiten van Greenchoice, onderzoeken we andere meetmethoden om in 2026 onze biodiversiteitsfootprint te bepalen. Het meten van de biodiversiteitsfootprint staat nog in de kinderschoenen vergeleken met CO₂-meting. We willen bijdragen aan de doorontwikkeling hiervan. In 2026 starten we pilots met externe partijen.

We hebben wel ons landgebruik en ligging van locaties die we bezitten, huren of beheren in kaart gebracht. Hierbij zijn alle locaties met een afstand van 1 kilometer of minder tot een Natura-2000 gebied meegenomen. Per 31 december 2025 hebben we 8 opslag- en opweklocaties ter grootte van 30 hectare nabij een biodiversiteitsgevoelig gebied. Zonnepanelen op daken zijn niet meegenomen, aangezien hier reeds bestaande ruimte wordt benut voor de opwek van groene stroom.

Natuur voor Morgen

Sinds 2004 dragen we samen met klanten bij aan natuurprojecten. Via het programma 'Natuur voor Morgen' helpen we natuurprojecten opzetten. Bij de selectie letten we op de impact van vier gebieden:

- **Biodiversiteit:** Zorgt het project voor robuustere en rijkere biodiversiteit?
- **CO₂-vastlegging:** Legt het project op termijn CO₂ vast of voorkomt het extra CO₂-uitstoot?
- **Lokale gemeenschap:** Profiteren mensen in de buurt van een project en worden ze voldoende betrokken?
- **Klimaatadaptatie:** Worden gebieden weerbaarder tegen extremer weer?

“Bij Greenchoice draag je als klant automatisch bij aan ons natuurprogramma, Natuur voor Morgen. Dit programma ondersteunt projecten die natuur beschermen, biodiversiteit versterken en klimaatverandering helpen aanpakken – lokaal én wereldwijd.”

Naast deze vier impactgebieden letten we op de volgende criteria:

- **Permanentie:** Blijven maatregelen op lange termijn overeind?
- **Additionaliteit:** Verschilt het projectscenario voldoende van het scenario waarin er geen project is?
- **'Waterbedeffect':** Worden schadelijke activiteiten door het project niet verplaatst naar buiten de projectgrens?

We kozen eerder al [bewust](#) voor directe investeringen in nieuwe natuurprojecten in plaats van CO₂-compensatie via certificaten. Met ons budget maken we verschil door nieuwe natuurprojecten op te zetten. We richten ons op drie soorten projecten:

- **Herstel van beschadigde gebieden:** hiermee bedoelen we een gebied dat werd gebruikt tijdens of beïnvloed werd door operationele activiteiten, en waar saneringsmaatregelen het milieu hebben hersteld naar de oorspronkelijke staat, of naar een staat waarin het een gezond en functionerend ecosysteem heeft.

- Bescherming van bestaande natuur: dit betekent een gebied dat tijdens operationele activiteiten beschermd is tegen elke vorm van schade, en waar het milieu een gezond en functionerend ecosysteem blijft. We werken lokaal samen met organisaties die vaak rangers inzetten die een oogje in het zeil houden. Ook vindt bescherming plaats door aankoop van het gebied door de projectorganisatie.
- Aanplant van nieuwe natuur.

We vervullen graag de rol van katalysator. Met onze investeringen trekken we andere financiers aan en door innovatieve projecten nemen we drempels weg voor toekomstige systeemverandering.

In 2025 investeerden we zelf, dus exclusief de bijdragen van klanten aan deze projecten, ruim € 3,2 miljoen in natuurprojecten van 'Natuur voor Morgen'. Dit is in lijn met 2024. De investering omvat het totaal van verwerkte facturen in het verslagjaar gerelateerd aan directe en indirecte kosten voor natuurprojecten.

We **betrekken** klanten steeds actiever bij natuurprojecten om onze impact te vergroten. Door lokaal én wereldwijd actief te zijn, maken we de waarde van natuur voor iedereen zichtbaar en voelbaar. Ook de donaties van onze klanten wordt geïnvesteerd in de natuurprojecten onder dit programma.

Natuurherstel in Nederland

In Nederland investeren we in [voedselbossen](#), [veenherstel](#) en nieuwe [bosaanplant](#). De directe impact per geïnvesteerde euro is meestal kleiner dan bij buitenlandse projecten door hogere kosten en kleinere percelen. Toch zien we belangrijke voordelen.

Mensen ervaren direct de waarde van natuur, wat hun welzijn versterkt en hen inspireert zelf in actie te komen. We nodigen klanten uit mee te denken over nieuwe projecten en bieden de mogelijkheid om vrijwillig extra financieel bij te dragen. Zo ontstaat een beweging die onze impact vergroot.

Wereldwijde impact

De internationale projecten die we ondersteunen, beschermen een indrukwekkend natuurgebied van circa 329.336 hectare (3.293 km², peildatum 31 december 2025). Hiervan is ruim 8.000 hectare hersteld gebied. Deze aantallen omvat de volledige projectoppervlakte van natuurprojecten waaraan Greenchoice een bijdrage levert, ook wanneer we niet de enige partner of initiatiefnemer zijn.

Indicator	2025	2024
Oppervlakte natuurprojecten (ha)	329.336	326.381
Waarvan oppervlakte natuur hersteld (ha)	8.304	7.216

Toevoegingen ten opzichte van 2024 betreffen de veenprojecten in Peru en Mongolië die operationeel werden en nu in de cijfers zijn meegenomen. Ook nieuw, maar kleiner in oppervlakte, zijn projecten in Costa Rica (Adopteerregenwoud.nl) en Nepal (The Green Intelligence).

Het project in Papoea-Nieuw-Guinea (Tavolo) werd in 2025 gecertificeerd onder VCS en CCB-standaarden en staat nu op eigen benen. Mede door onze voorinvestering werd de kapvergunning voor het gebied nietig verklaard. De lokale gemeenschap kan de komende jaren ondersteund worden door inkomsten uit projectcertificaten. Dit is een succesverhaal. Omdat het project in 2025 geen bijdrage meer ontving en zelfstandig is, nemen we het niet meer mee in onze cijfers.

De lokale besluitvorming rond het Vietnam-project duurde langer dan verwacht. De eerste implementatiewerkzaamheden starten daarom pas in 2026.

CO₂-vastlegging

Met 'Natuur voor Morgen' leggen we CO₂ vast en voorkomen we CO₂-emissie. Jaarlijks brengen we de verwachte positieve CO₂-impact in kaart van grote gekwantificeerde natuurprojecten die we ondersteunen.

De verwachte cumulatieve CO₂-impact over 30 jaar vanaf de start van de werkzaamheden nam af ten opzichte van 2024. In dat jaar voegden we twee nieuwe projecten toe met 2 miljoen ton verwachte CO₂-impact. Op basis van voortschrijdend inzicht en extra onderzoek stelden we de verwachte CO₂-impact van bestaande projecten naar beneden bij met 1,2 miljoen. Door deze bijstelling nam de verwachte cumulatieve CO₂-impact per saldo af ten opzichte van 2025. De bijstelling is verwerkt in 2025, het vergelijkende cijfer is niet aangepast.

We zijn realistisch: met 'Natuur voor Morgen' compenseren we niet alle negatieve milieueffecten van aardgasverbruik, zoals uitstoot van stikstofoxiden. Daarom blijven we ons inzetten om aardgasverbruik te verminderen.

KPI	2025	2024
Verwachte CO ₂ impact van natuurprojecten (miljoen ton CO ₂ -eq, periode van 30 jaar)	8,0	8,9

De verwachte CO₂-impact van onze natuurprojecten rapporteren we over een periode van 30 jaar vanaf de start van de implementatie. Het startmoment wordt per project vastgesteld. We erkennen dat deze lange horizon onzekerheden met zich meebrengt, zoals afhankelijkheid van derden, klimaatverandering en geopolitieke ontwikkelingen. Omdat veel impact pas aan het einde van de periode wordt gerealiseerd, werken we met voorzichtige scenario's en een risico-buffer. De impactberekeningen worden gecontroleerd door een gespecialiseerde externe partij (niet de accountant).

De projecten waarvoor we de verwachte CO₂-impact in kaart brengen, worden jaarlijks gemonitord door onze projectpartners. We bezoeken de projecten ook zelf. Elke drie jaar wordt er een uitgebreidere monitoringcampagne uitgevoerd. Op basis van de laatste updates en metingen stellen we de inschatting van de CO₂-impact bij.

Biodiversiteit natuurprojecten

Gezonde natuur is meer dan een opslagplaats voor CO₂. Echte natuurwaarde ontstaat als verschillende planten en dieren een bloeiend ecosysteem vormen.

Elk project draagt bij aan biodiversiteit. In Brazilië en Papoea-Nieuw-Guinea beschermen we kwetsbare natuurgebieden met unieke soorten. In Oeganda, Tanzania en Guinee-Bissau herstellen we beschadigde natuur. Dichter bij huis, zoals bij het Groene Strand in Oostvoorne, werken we aan beter natuurbeheer.

Indicator	2025	2024
Bomen geplant	222.228	290.610
Hectare aangeplant gebied	202	192
Hectare herbebost gebied	292	56
Bedreigde diersoorten volgens IUCN, die met natuurprojecten beschermd worden	119	81
Waarvan ernstig bedreigd	10	7
Waarvan bedreigd	27	15
Waarvan kwetsbaar	37	33
Waarvan bijna bedreigd	45	26

Lokale gemeenschappen

Bij internationale projecten staat de lokale gemeenschap centraal. Door mensen op te leiden en werk te bieden, maken we hen de beheerders van hun eigen ecosysteem. Natuurbescherming gaat hand in hand met sociale vooruitgang.

Indicator	2025	2024
Trainingen gegeven over duurzame landbouw	39	10
Deelnemers in trainingen	1.025	924
Waterputten hersteld	7	3
Banen gecreëerd en behouden	674	390
Indirecte banen gesteund	1.420	768
Personen die direct gebruik maken van het ecosysteem	188.455	175.964
Geïnvesteed bedrag in lokale infrastructuur (US dollar)	44.483	262.223

Gezonde natuur is een natuurlijk schild tegen klimaatverandering. Bossen en parken bieden verkoeling tijdens hittegolven. Herstelde veengebieden houden water vast en verkleinen het risico op overstromingen. Mangrovebossen beschermen de kust tegen stormen en erosie. Zo bouwen we aan een toekomstbestendige leefomgeving waarin mens en natuur elkaar versterken.

Leefomgeving

Een gezonde leefomgeving is verbonden met biodiversiteit en klimaatbestendigheid. Het veranderende klimaat vraagt om slimme aanpassingen die mensen én natuur beschermen. In Nederland zien we steeds vaker extreme weersomstandigheden, zoals hittestress, wateroverlast, droogte en overstromingen. Daarom zetten wij in op oplossingen die natuur versterken én onze leefomgeving veerkrachtiger maken.

We investeren in bos- en natuurherstelprojecten voor robuuste ecosystemen en ontwikkelen producten en diensten die klanten helpen zich aan te passen aan de nieuwe realiteit. Met onze strategie vanaf 2026 maken we natuur integraal onderdeel van ons aanbod. Denk aan groene daken die verkoeling bieden, biodiversiteit op zakelijke terreinen en materiaalkeuzes die rekening houden met circulariteit.

Onze aanpak voor biodiversiteit

We gebruiken het AR3T-framework van SBTN om onze activiteiten voor biodiversiteit te structureren. Dit framework kent vier strategieën: Avoid, Reduce, Restore & Regenerate en Transform. Hieronder delen we onze belangrijkste acties per strategie.

SYSTEEMVERANDERING

STIMULEREN

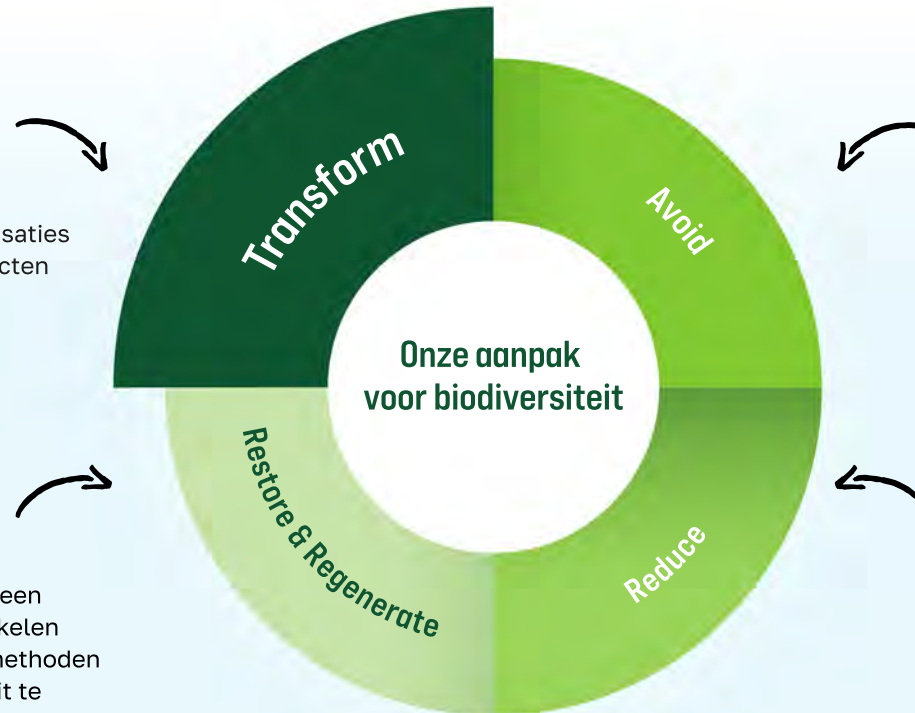
We vergroten onze impact door:

- Strategische samenwerkingen met natuurorganisaties
- Het actief betrekken van klanten bij natuurprojecten

HERSTELLEN EN VERNIEUWEN

We werken actief aan natuurherstel via drie speerpunten:

- Bij nieuwe eigen opwekklocaties streven we naar een positieve biodiversiteitsimpact. Hiervoor ontwikkelen we concrete doelstellingen en praktische werkmethoden
- We onderzoeken mogelijkheden om biodiversiteit te verbeteren bij energieprojecten waar we een minderheidsbelang hebben
- We investeren in natuurbescherming en herbebossing wereldwijd, met een toenemende focus op projecten die aansluiten bij onze eigen activiteiten en waardeketen



VERMIJDEN VAN NEGATIEVE IMPACT

We voorkomen schade aan de natuur door:

- Onze eigen klimaatimpact in kaart te brengen zodat we onze impact kunnen beperken
- Bij projecten zorgvuldig te kijken naar lokale effecten op biodiversiteit
- Natuurvriendelijke technieken te kiezen voor onze projecten

VERMINDEREN VAN NEGATIEVE IMPACT

We verkleinen onze impact op twee manieren:

- We onderzoeken mogelijkheden om duurzamer in te kopen en gerecyclede productketens te stimuleren

Grondstoffen slim gebruiken

De energietransitie vraagt om veel materialen. Zonnepanelen, windmolens en batterijen bevatten schaarse grondstoffen. Als energieleverancier bezitten we zelf weinig fysieke activa. Daarom kopen we energie en materialen in via partners. Circulariteit is daarom geen primair aandachtspunt in onze bedrijfsvoering. We dragen verantwoordelijkheid voor het gebruik en hergebruik van de grondstoffen in de waardeketen waarin wij actief zijn.

In 2025 werd circulariteit relevanter voor ons. De overname van de ontwikkelactiviteiten van Statkraft, die bestaan uit wind- en zonneparken en batterijopslag in Nederland, betekende groei van ons bedrijfsonderdeel Greenchoice Integrated. Omdat we nu meer opweklocaties beheren en ontwikkelen, nemen we meer verantwoordelijkheid voor de hele levenscyclus.

Voor elk zonnepaneel dat wij installeren, betalen we per wattpiek een verwijderingsbijdrage aan Stichting OPEN (Organisatie Producentenverantwoordelijkheid E-waste Nederland). Deze organisatie zorgt voor verantwoorde inzameling en recycling van afgedankte panelen. Zo dragen we bij aan een circulaire keten, waarin materialen opnieuw worden gebruikt.

Ook sturen we onze bijdrage via onze partners. Wij stimuleren hen recycling en hergebruik te integreren in hun processen en hier transparant over te rapporteren. In 2025 ontwikkelden we ketenbeleid en een gedragscode voor leveranciers en partners. Hierin staan duidelijk eisen aan circulariteit en duurzaamheid.



We sluiten ons aan bij de ambitie van de Nederlandse overheid: een volledig circulaire economie in 2050. Dat betekent dat we grondstoffen zoveel mogelijk hergebruiken en afval tot een minimum beperken. Vanaf 2025 brengen we daarom onze materiaal- en afvalstromen gerelateerd aan zonnepanelen en batterijen in kaart. Zo krijgen we inzicht waar we in kunnen verbeteren. In 2025 hebben we het afval voortgebracht uit de directe operationele activiteiten (de bouw van geïntegreerde oplossingen zoals zonneparken en batterijen) van Greenchoice Integrated in kaart gebracht op basis van opgave van de afvalverwerker. De resultaten zijn opgenomen in de tabel hieronder.

	Voortgebracht afval (ton)		
	Afval hergebruikt of gerecycled	Afval afgevoerd	Totaal
Gevaarlijk afval	-	-	-
Niet-gevaarlijk afval	48,8	90,8	139,4
Puin	18,9	0,3	19,2
A-Hout	-	20,8	20,8
B-hout	-	37,9	37,9
Bouw en sloopafval	3,1	1,4	4,5
Isolatiemateriaal	-	0,4	0,4
Papier/ karton	26,3	0,0	26,3
Restafval	0,4	29,9	30,3

Daarnaast hebben we het gewicht van materiaal in kaart gebracht voor de batterijen en zonnestroominstallaties die we hebben geplaatst. De hoeveelheden per categorie zijn opgenomen in de tabel hieronder.

	Materiaal (ton)
Totaalgewicht van batterijen	550
Totaalgewicht van zonnepanelen	1.573
Totaalgewicht van technisch materiaal (van onderconstructie, ballast, bekabeling, staal, aluminium, en dergelijke)	928

Voor klanten betekent dit dat ze kunnen kiezen voor circulaire oplossingen. Naast standaardproducten bieden we alternatieven aan, zoals batterijen gemaakt van hergebruikte materialen. Als onderdeel van onze strategie bieden we eerst de meest duurzame optie aan en daarna pas de gangbare en betaalbare producten. Zo maken we het voor klanten makkelijker om te kiezen voor een lagere ecologische voetafdruk om samen de transitie naar een circulaire economie te ondersteunen.

Sociaal

Klanten

We willen dat iedereen mee kan doen met de energietransitie. Of je nu een woonwoning hebt met zonnepanelen op het dak, een huurwoning zonder eigen opwek of een bedrijf met ambitieuze duurzaamheidsdoelen. We betrekken onze klanten en eindgebruikers actief bij wat we doen. We informeren, inspireren en ondersteunen hen bij elke stap. Samen bouwen we het fundament voor schone en lokale energievoorziening waarin iedereen kan meedoen en zijn eigen rol heeft. Dat maakt ons sterker en beter voorbereid op de uitdagingen van de toekomst.

Energietransitie voor iedereen

Niet iedereen die mee wil doen aan de energietransitie start op hetzelfde punt. Daarom kijken we vanuit onze strategie hoe we de energietransitie toegankelijk kunnen maken voor alle doelgroepen in de samenleving. Vanuit sociaal perspectief mag de energietransitie niemand uitsluiten. Daarom richten we ons nadrukkelijk op sociale inclusie van onze klanten en eindgebruikers. Deze focus op het maken van maatschappelijke positieve impact komt ook naar voren in onze [dubbele materialiteitsanalyse](#).

De klant voorop

We streven naar een uitzonderlijke klantbeleving in alles wat we doen. Onze Customer Experience (CX) principes zorgen ervoor dat elke afdeling en medewerker dezelfde uitgangspunten hanteert: de klant centraal in al onze activiteiten. We vertalen de principes naar concrete richtlijnen en handvatten voor iedereen in de organisatie. Zo werken we allemaal samen aan hetzelfde doel: optimale klantgerichte dienstverlening.



Door in gesprek te blijven met onze klanten en goed te luisteren naar hun wensen en behoeften, leren we wat er speelt en kunnen we onze dienstverlening blijven verbeteren. Dit vraagt om een open en proactieve houding en de wil om te blijven leren en innoveren. We investeren daarom in opleiding en kennisdeling over klantgericht werken. Zo bouwen onze medewerkers samen aan sterke, langdurige relaties met tevreden klanten om de impact op klantbeleving te vergroten.

Eind 2025 kozen circa 563 duizend particuliere klanten in Nederland voor onze groene stroom. Dat is een afname ten opzichte van vorig jaar. Ons zakelijke klantenbestand bleef stabiel met circa 32 duizend klanten.

Communicatie en waardering

Heldere communicatie vormt de basis van onze klantrelaties. Ons klantenpanel Greenvoice speelt hierin een belangrijke rol. Deze groep van tweeduizend betrokken klanten denkt met ons mee via online enquêtes, gesprekken en interviews. Ze geven feedback op alles: van onze strategie tot communicatie via mailings, nieuwsbrieven en website en over nieuwe producten en hun grootste behoefte daarin. Zo blijven we scherp op wat er leeft bij onze klanten.

Daarnaast hebben we via onze klantenservice contact met onze klanten. De klantcontactratio is verder gedaald van 0,69 in 2024 naar 0,56 in 2025. Deze ratio geeft het aantal inkomende telefoongesprekken, e-mails en berichten weer in verhouding tot het aantal klanten. Deze daling laat zien dat klanten ons minder vaak hoeven te benaderen en dat onze dienstverlening duidelijker en gebruiksvriendelijker wordt. Deze verbetering is het resultaat van intensieve inzet op betere selfservice en heldere communicatie. Zo lanceerden we in 2025 een verbeterprogramma waarbij onze servicemedewerkers verbeteringen aandroegen op basis van de gesprekken die zij met klanten voeren.

De feedback van het panel en verbetering van onze communicatie helpt ons om de relatie met onze klanten te verstevigen en dagelijks onze dienstverlening te verbeteren. Onze Net Promoter Score (NPS) – een meting van klanttevredenheid en loyaliteit - liet voor particulieren vorig jaar een stijging zien van 1,4 (10,8 in december 2025 ten opzichte van 9,4 in december 2024). Wanneer we kijken naar het jaargemiddelde, zien we een stijging van de NPS van 1,8 over 2024 naar 4,1 over 2025. Een positieve ontwikkeling in het aantal klanten dat ons zou aanbevelen. De klanttevredenheid van zakelijke klanten bleef stabiel ten opzichte van vorig jaar. Dit cijfer wordt gemeten op een schaal van 1 tot 10 en is berekend op basis van een gewogen gemiddelde over 12 maanden. De score is bepaald op basis van onderzoek bij een willekeurige groep midden- en kleinbedrijf klanten, uitgevoerd door een extern onderzoeksbureau. Komende jaren blijven we investeren in de relatie met onze klanten.



We kregen ook bredere waarderingen in 2025. Zo werden we opnieuw erkend als het best scorende merk in de energiesector volgens de Sustainable Brand Index. Daarnaast staan we in de top 5 van klantvriendelijkste energieleveranciers van Nederland volgens het onderzoek van MarketResponse. Bij Gaslicht.com behaalden we in 2025 een tweede plaats na 11 keer de eerste te zijn geweest. We streven ernaar in 2026 weer de eerste plaats te behalen.

Aanpak op maat

Elke klant heeft een eigen situatie en behoeften. Een huiseigenaar met zonnepanelen op het dak heeft andere vragen dan een huurder zonder die mogelijkheid. Voor huurders kan deelname aan een energiecoöperatie een uitkomst zijn.

Bedrijven hebben weer hun eigen uitdagingen. Energiekosten, netcongestie en duurzaamheidsdoelen vragen om specifieke oplossingen. Met heldere, gerichte communicatie en persoonlijke ondersteuning geven we mensen het vertrouwen om hun eigen weg te kiezen in de energietransitie. Daarom kijken we per klant naar wat mogelijk is. We maken groene stroom niet alleen voor iedereen beschikbaar, maar ook betaalbaar. Door slimme oplossingen op maat te maken, bieden we ondernemingen de laagst mogelijke prijs per kilowattuur.

Door goed te kijken naar de markt en de behoeften van onze klanten, ontwikkelen we oplossingen voor specifieke klantgroepen die echt helpen. Dat zie je terug in onze samenwerking met energiecoöperaties en de mensgerichte aanpak bij betalingsproblemen.

Energiecoöperaties

Energiecoöperaties zijn initiatieven van bewoners die samen investeren in lokale opwek van groene stroom via wind-, zonne- en soms zelfs waterenergie. Door slim samen te werken met klanten en partners, bouwen we aan een energietransitie die niet alleen vóór iedereen, maar ook ván iedereen is.

Greenchoice ondersteunt coöperaties op verschillende manieren. We helpen bij ledenwerving, bieden een passend tarief voor de opgewekte groene stroom en verzorgen (marketing)communicatie. Ook creëren we partnerpagina's op het internet met exclusieve tarieven voor de leden van de coöperatie. Daarnaast bieden we administratieve ondersteuning zodat coöperaties succesvol kunnen opereren en groeien.

Vanaf het begin zijn we een belangrijke partner van de coöperatiebeweging. We werken nauw samen met energiecoöperaties in vrijwel iedere gemeente. Maar het energielandschap is de afgelopen jaren sterk veranderd. Dit brengt nieuwe uitdagingen met zich mee. Coöperaties krijgen bijvoorbeeld te maken met dalende waarde van zonnestroom, onzekere opbrengsten, stijgende (netbeheer)kosten en een tekort aan geschikte locaties voor projecten.

Om coöperaties te helpen om deze uitdagingen het hoofd te bieden, ontwikkelen we nieuwe oplossingen. In 2025 voerden we pilots uit met curtailment: het tijdelijk verminderen of stoppen van opwek om het net te ontlasten. Ook bieden we slim laden van elektrisch vervoer bij opweklocaties, onderzoeken we opslagmogelijkheden en maken we zelflevering mogelijk. Bij zelflevering gaat de stroom direct van producent naar afnemer.

Zo helpen we energiecoöperaties verdere stappen te zetten, hun rendement te vergroten en hun projecten toekomstbestendig te maken. Ook onder uitdagende marktomstandigheden.

Mensgericht incasseren

Veel huishoudens zijn kwetsbaar voor hoge energiekosten. Daarom kiezen we bewust voor een sociaal incassobeleid. Een mensgerichte aanpak bij betalingsproblemen is voor Greenchoice al langer een belangrijk thema. We luisteren naar klanten, zijn terughoudend in het doorbelasten van kosten, geven vertrouwen en samen zoeken we naar oplossingen die passen bij iemands situatie.

Afsprakenkader sociaal incasseren

Eind maart 2025 ondertekenden we het afsprakenkader sociaal incasseren. Dit deden we samen met 27 andere private en publieke partijen waarmee we gezamenlijk een duidelijk signaal afgeven: een mensgerichte aanpak bij betalingsproblemen wordt de nieuwe norm. Voor Greenchoice betekent dit geen grote omslag. We passen 90% van de onderwerpen in het afsprakenkader al toe. Toch staan er ook nieuwe aanbevelingen in het kader waar we de komende jaren mee aan de slag gaan. Zoals het aanbieden van communicatie over betalingsachterstanden in meer talen en het gebruik van interactieve video.

Samenwerking tegen energiearmoede

Energiearmoede pakken we samen met partners aan. We zijn vaste partner in werkgroepen van Energie Nederland en lid van de Schuldeiserscoalitie. Samen met Geldfit (Stichting NSR), SchuldenlabNL en andere energieleveranciers ontwikkelden we een energieroute. De route helpt klanten inzicht te krijgen in de stappen die zij zelf kunnen zetten en waar ze welke hulp kunnen vinden.

Daarnaast zijn we één van de initiatiefnemers van het Tijdelijk Noodfonds Energie, dat energiearmoede in Nederland bestrijdt. Door deze samenwerkingen kunnen we klanten beter begeleiden naar passende hulp.

In 2025 volgde een groep van onze klantenservicemedewerkers een training van Geldfit. Ze leerden signalen van financiële problemen herkennen en klanten doorverwijzen naar gerichte hulp. Zo kunnen we klanten in een vroeg stadium ondersteunen.

Eerlijke incasso

We rekenen geen incassokosten zolang we energie blijven leveren. Daarvoor werken we samen met incassopartners die onze visie delen. Ons pilotproject Faircasso, voor incasso zonder kosten, startte in 2023. Eind 2025 hebben we het afgerond met positieve resultaten. De aanpak werkt zelfs beter dan onze reguliere incassotrajecten. Bovendien draagt het bij aan een eerlijkere samenleving en maken we maatschappelijk impact.



Jaime Jorba Bos
Oprichter Faircasso

Wouter Joosten
Credit manager Greenchoice

CASE PILOT FAIRCASSO

Incasso-pilot bewijst dat mensgerichte aanpak werkt én loont

Domme pech, ziekte, ontslag. Het zijn veelvoorkomende oorzaken waarom iemand een keer de energierekening niet kan betalen. Incassokosten boven op de rekening maken een schuld alleen maar groter, terwijl mensen daar juist uit proberen te komen. Met een baanbrekende pilot onderzochten Greenchoice en incassobureau Faircasso wat er gebeurt als je helemaal geen incassokosten in rekening brengt. De uitkomst overtreft alle verwachtingen.

Voor de pilot had Greenchoice al een opvallend incassobeleid: interne kosten voor incasso-inspanningen worden niet doorbelast aan klanten. "We straffen klanten niet af met een boete. We investeren juist in het contact met hen", vertelt Wouter Joosten, Credit Manager bij Greenchoice. "Daarin gaan we best ver. We sturen zelfs handgeschreven kaartjes. En als we dan in contact komen, lukt het vaak om het probleem samen met de klant op te lossen."

Faircasso deelt deze mensgerichte aanpak. "De grootste groep mensen met een betaalachterstand wil wel betalen, maar het lukt soms gewoon niet door domme pech buiten hun schuld om", vertelt de oprichter van Faircasso Jaime Jorba Bos. "Als je dan incassokosten moet betalen voor iets waar je niets aan kan doen, voelt dat onrechtvaardig. Je schuld wordt niet kleiner maar juist groter en daar kan je depressief of zelfs ziek van worden."

Gewaagde pilot

Naast de eigen inspanningen om met klanten een oplossing te vinden zodat zij hun rekening kunnen betalen, schakelt Greenchoice ook externe incassobureaus in als het niet lukt om contact te krijgen met de klant. Daarvoor worden wel incassokosten gerekend. "Met de pilot wilden we onderzoeken of dat traject óók zonder incassokosten kon. Dat was best spannend", erkent Wouter. De pilot betekende namelijk dat Greenchoice zelf de externe

incassokosten ging dragen. Met tegenvallend resultaat kon dat ons veel geld gaan kosten. "Commercieel gezien was het een lastige overweging voor Greenchoice", zegt Jaime. "Maar maatschappelijk is het wel belangrijk dat je als ondernemer mensen helpt als ze het wat lastiger hebben."

Vooral de klant profiteert

Na twee jaar pilot is de conclusie dat meer klanten hun achterstallige rekeningen kunnen betalen als er geen incassokosten worden gerekend. Met dit positieve effect kan Greenchoice de kosten voor de inzet van Faircasso betalen. Jaime daarover: "Dat het ons lukte om meer klanten te helpen om hun rekening te betalen, komt omdat de incasso op een sociale, mensgerichte manier gebeurt. Klanten zijn dan sneller geneigd om samen een oplossing te zoeken."

Wel of geen externe incassokosten maakt voor Greenchoice zelf financieel geen verschil. Maar voor de debiteur heeft het absoluut positieve impact. Die wordt niet op extra kosten gejaagd en het betaalprobleem wordt makkelijker en sneller opgelost.

Discussie opengebroken

"De pilot was een initiatief om onze klanten te helpen. En wat blijkt? Het werkt! Zeker als je bedenkt dat incassokosten wel 15% van de hoofdsom kunnen zijn. Dat kan voor een debiteur flink oplopen. En hoe erger dat wordt, hoe minder iemand openstaat voor contact", zegt Wouter. Jaime vult aan: "De uitkomst is meer dan hoopgevend. Ik noem het een doorbraak. De pilot laat zien dat een aanpak zonder incassokosten positief uitpakt voor Greenchoice én klanten. Wat is er dan nog op tegen om het te doen? Ik kan het niet bedenken."

"In het droomscenario zijn Wouter en ik allebei werkeloos", vervolgt Jaime. "Niet voor onszelf, maar omdat iedereen zijn rekeningen kan betalen. Dat zou het beste zijn voor de maatschappij. Maar de realiteit is dat er altijd mensen zijn die door omstandigheden niet kunnen betalen. Die help je vooral door op de meest mensgerichte manier kosteloos te incasseren. De positieve uitkomst van onze gezamenlijke pilot breekt de discussie daarover open. Voor klanten, ondernemers en de maatschappij. Het zou mooi zijn als onze pilot andere bedrijven inspireert om hetzelfde te doen om met elkaar onnodige schuld te voorkomen."

Medewerkers

De energietransitie maak je niet alleen. Echte impact maak je samen. Daarom werken al onze mensen samen als Team Green: of ze nu bij Greenchoice, Greenchoice Integrated of Everday werken. In 2025 gaven we deze samenwerking verder vorm met de publicatie van een personeelshandboek voor al onze merken. Zo maken we duidelijk dat we één team zijn met een gezamenlijke missie.

Onze manier van werken is gebouwd op vier uitgangspunten: samenwerken, positief ondernemen, verduurzaming vooropzetten en doen wat we beloven. Deze basis stelt ons in staat om de complexe uitdagingen in een concurrerende markt aan te gaan.

In 2025 groeide onze organisatie verder. Het aantal medewerkers groeide naar een totaal van 663 eind 2025. Alle medewerkers werken in Nederland, vanuit onze kantoren in Rotterdam, Nijmegen, Rosmalen, Amsterdam en Den Bosch. Door de overname van de ontwikkelactiviteiten van Statkraft in Nederland, kwamen in oktober 35 nieuwe collega's bij Team Green. Het personeelsverloop bedroeg 18,2%. Dit cijfer geeft het gemiddeld aantal medewerkers dat de onderneming in 2025 heeft verlaten ten opzichte van het totaal gemiddeld aantal medewerkers in 2025 weer.

De cijfers hieronder laten de situatie op 31 december 2025 zien, vergeleken met dezelfde datum in 2024. Ze omvatten alle medewerkers in dienst bij Greenchoice. Medewerkers bepalen zelf hoe zij hun gender registreren in ons HR-systeem.



	2025				2024			
	Man	Vrouw	Overig	Totaal	Man	Vrouw	Overig	Totaal
Aantal medewerkers ¹	383	277	3	663	347	274	3	624
Gemiddeld aantal FTE	328	230	3	560	331	227	3	561
Gemiddeld aantal medewerkers ¹	350	277	3	630	355	271	4	630
Aantal medewerkers met een vaste aanstelling ¹	310	220	3	533	263	198	2	463
Aantal medewerkers met een tijdelijk contract ¹	73	57	-	130	84	76	1	161

¹ De aantallen medewerkers zijn berekend op basis van aantallen (niet op basis van FTE). De getallen zijn weergegeven per einde periode (31 december 2025 respectievelijk 31 december 2024). Het gemiddelde is berekend op basis van het aantal medewerkers in dienst op maandbasis gedeeld door 12 maanden.

Aanvullende personeelskenmerken

Diversiteit staat bij ons centraal. We geloven in de kracht van verschillen en handelen daar naar. Onze organisatie is een plek waar iedereen zich welkom, veilig en gewaardeerd voelt. We erkennen alle talenten en geven ruimte voor unieke inzichten. Werken bij ons betekent dat medewerkers zichzelf kunnen zijn en gelijke kansen krijgen om te groeien.

Inclusie is voor ons een manier van werken. We zijn bewust van ons gedrag en maken niet-inclusief gedrag bespreekbaar. Leidinggevend en geven het goede voorbeeld en creëren een veilige cultuur. Diversiteit en inclusie zijn net zo vanzelfsprekend als onze focus op natuur.

Concreet betekent dit een aantal dingen. Zo zorgen we voor gelijke beloning. We hebben een commissie voor diversiteit, gelijkwaardigheid & inclusie (DG&I). Ook vieren we verschillende tradities.

We bouwen bewust aan een divers team. Deze verscheidenheid helpt ons beter aan te sluiten bij onze klanten, medewerkers, partners en andere stakeholders. Hieronder is te zien hoe diversiteit zich uit in leidinggevende functies en op managementniveau.

	2025				2024			
	Man	Vrouw	Overig	Totaal	Man	Vrouw	Overig	Totaal
Medewerkers in een leidinggevende positie ¹	62,1%	37,9%	-	100,0%	66,7%	33,3%	-	100,0%
Medewerkers in topmanagement ¹	62,7%	37,3%	-	100,0%	76,9%	23,1%	-	100,0%
Raad van Bestuur ¹	75,0%	25,0%	-	100,0%	100,0%	0,0%	-	100,0%

¹ De aantallen en percentages medewerkers zijn berekend op basis van aantallen (niet op basis van FTE). De getallen zijn weergegeven per einde periode (31 december 2025 respectievelijk 31 december 2024).

Een leidinggevende functie betekent dat iemand direct leiding geeft aan één of meer collega's. In 2025 zagen we een stijging door instroom van vrouwelijke leidinggevend en behaalden daarmee onze doelstelling (afgerond 38% vrouwen in leidinggevende posities). We streven naar 40% vrouwen in leidinggevende posities in 2026.

Beloning en ontwikkeling

Eerlijke beloning

Onze medewerkers vallen niet onder een Collectieve Arbeidsovereenkomst. Elk jaar toetsen we onze functie- en salarisschalen via een extern adviesbureau. Zo waarborgen we marktconforme en eerlijke beloning. Alle salarissen liggen boven het wettelijk minimumloon.

Eerlijke beloning voor iedereen vinden we belangrijk. Dit sluit aan bij de aankomende EU-richtlijn loontransparantie. Deze richtlijn stelt dat er geen loonverschil van meer dan 5% mag zijn tussen mannen en vrouwen voor gelijk werk. Gelijk werk bepalen we op basis van functiewegingen en functieschalen. Er is bij ons slechts beperkt sprake van loonverschillen per schaal, deze verschillen zijn verklaarbaar door objectieve criteria. We monitoren deze uitkomsten en nemen waar nodig maatregelen.

Duurzaamheid telt mee in beloning

Alle medewerkers, inclusief de Raad van Bestuur, ontvangen een basissalaris met 8% vakantietoeslag. De domeindirecteuren en overige medewerkers krijgen daarnaast een keuzebudget van 8,33% van hun jaarsalaris.

We hanteren een bonusregeling die afhangt van de mate van het behalen van de bedrijfsdoelstellingen. Deze omvatten zowel financiële prestaties als duurzaamheidsdoelen. In 2025 veranderden we de aanpak. We keken voor het eerst organisatiebreed naar de realisatie van de bedrijfsdoelstellingen. Voorheen namen we ook individuele en teamdoelen mee. De Raad van Commissarissen beoordeelt jaarlijks in hoeverre we onze bedrijfsdoelstellingen hebben behaald en hoe we bijdragen aan de energietransitie en andere duurzaamheidsthema's.

Voor het bepalen van de jaarlijkse bonus van de Raad van Bestuur geldt een breder beoordelingskader. Naast bedrijfsdoelstellingen kijken we naar speciale projecten en de beoordeling van de Raad van Commissarissen.

De Raad van Commissarissen ontvangt een vaste periodieke vergoeding. De voorzitter ontvangt een hoger bedrag. De beloning voor de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AVA).

HR ontwikkelt de beloningsregelingen die het leiderschapsoverleg goedkeurt. De beloning van de bestuurders en directors van het leiderschapsoverleg, wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. De ondernemingsraad kan via de Wet op de ondernemingsraden (WOR) het beloningsbeleid beïnvloeden.

De totale bezoldigingskosten voor de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voor 2025 staan in noot 26 van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

Beloningsverschillen in kaart

In juli 2025 analyseerden we de verschillen in beloning binnen Greenchoice. Dit leverde de volgende inzichten op:

- De nominale loonkloof bedraagt 16,8%. Mannen verdienen gemiddeld meer per jaar dan vrouwen.
- Per functieschaal zijn de verschillen beperkt. Het dalende aandeel vrouwen op hogere niveaus wijst echter op structurele ongelijkheid.
- De loonkloof neemt toe bij oudere leeftijdsgroepen en is aanwezig bij alle typen dienstverbanden.

Een positieve ontwikkeling is dat door meer inzicht en bewustwording de meeste loonverschillen per schaal zijn afgenomen ten opzichte van eerdere jaren. Over 2025 berekenden we het procentuele verschil in beloning tussen vrouwelijke en mannelijke medewerkers volgens de definities in VSME. De loonkloof voor eigen personeel bedraagt op basis hiervan 13,4%. Wanneer we ook externe medewerkers zoals zzp'ers en uitzendkrachten meetellen bedraagt de loonkloof 23,3%.

Training en opleiding

We bieden medewerkers verschillende opleidingen en cursussen aan. Leidinggevend en stimuleren hun teamleden tot ontwikkeling en helpen bij het opstellen van ontwikkelplannen. We werken op maat, met als uitgangspunt prestaties en talent van zowel individuele medewerkers als teams.

Geslacht	Gemiddeld aantal trainingsuren per medewerker in 2025
Man	8
Vrouw	9
Overig	27

Gezondheid en veiligheid

Greenchoice zorgt voor een veilige werkomgeving. Om risico's voor gezondheid en veiligheid te vermijden, hebben we een risico-inventarisatie & -evaluatie opgesteld met een bijbehorend plan van aanpak. We evalueren en actualiseren deze regelmatig. Ook registeren we alle ongevallen. Hieronder verstaan we een gebeurtenis tijdens het werk waardoor medewerkers lichamelijke of mentale schade oplopen. Het gaat om letsel of gezondheidsklachten die onstaat tijdens het werk of een werkgerelateerde activiteit.

	2025
Aantal registreerbare werkgerelateerde ongevallen	2
Frequentie registreerbare werkgerelateerde ongevallen	0,35
Aantal sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde verwondingen en werkgerelateerde slechte gezondheid	-

Mensenrechten en gewenst gedrag

Onze Gedragscode beschrijft de normen en waarden die we hanteren in ons werk. Ze bepalen hoe we omgaan met klanten, zakelijke relaties, toezichthouders, aandeelhouders en met elkaar als collega's. De gedragscode is zowel een uitgangspunt als een afspiegeling van de cultuur van openheid, respect en kwaliteit.

Discriminatie en ongevallenpreventie zijn onderdeel van onze gedragscode. Onderwerpen als kinderarbeid, dwangarbeid en mensenhandel zijn onderdeel van de Gedragscode voor leveranciers en partners.

Als niet wordt gewerkt volgens onze normen en waarden, spreken we elkaar daarop aan. Om het belang te benadrukken, publiceerden we in 2025 ons statement over gewenst gedrag. Door gewenst gedrag te versterken en ongewenst gedrag bespreekbaar te maken, bouwen we aan een werkomgeving waar iedereen zich veilig voelt.

Medewerkers kunnen hierover in gesprek gaan met een collega, leidinggevende of HR. Ook zijn er vertrouwenspersonen beschikbaar. Daarnaast kan er formeel een klacht worden ingediend via de Speak Up-regeling. Dan volgt een onafhankelijk onderzoek met aansluitend passende opvolging of sancties.

Incidenten

In 2025 waren er geen incidenten met betrekking tot mensenrechten. Ook zijn we niet op de hoogte van bevestigde incidenten in de waardeketen waarbij medewerkers, gemeenschappen, consumenten en eindgebruikers betrokken zijn.

In 2025 ontwikkelden we een Gedragscode voor leveranciers en partners. Hierin vermelden we ons klachtenmechanisme en onze contactgegevens voor het melden van misstanden.

Governance

Integriteit, compliance en privacy

Integriteit

Gedragscode als kompas

Integriteit is de basis van ons handelen. Onze Gedragscode is het kompas voor alle medewerkers en beschrijft de normen en waarden die we naleven in omgang met klanten, collega's, zakenpartners, toezichthouders en aandeelhouders. De code weerspiegelt onze cultuur van openheid, respect en kwaliteit.

De belangrijkste uitgangspunten:

- Servicegericht en klantvriendelijk
- Respectvol samenwerken en iedereen gelijk behandelen
- Tevredenheid en veiligheid van medewerkers
- Verduurzaming en maatschappelijk verantwoord ondernemen
- Wet- en regelgeving naleven en transparant communiceren

Integriteit in de praktijk

- **Klachtenprocedure voor klanten:** Als klanten niet tevreden zijn, behandelen we hun klacht met aparte teams voor consumenten en zakelijke klanten. Komen we er samen niet uit? Dan kunnen klanten terecht bij de Geschillencommissie Energie voor consumenten of de Geschillencommissie Energie Zakelijk.

- **Compliance & ondersteuning:** Medewerkers kunnen terecht bij leidinggevenden, de Compliance Officer en vertrouwenspersonen. Meldingen van ongewenst gedrag verwerken we geanonimiseerd. In 2025 ontvingen we 43 meldingen van ongewenst gedrag (2024: 24).
- **Speak Up-procedure:** Medewerkers kunnen (vermoedens van) misstanden of integriteitsschendingen vertrouwelijk melden. In 2025 ontvingen we, net als in 2024, geen meldingen.
- **Training & bewustwording:** Regelmatige trainingen en communicatie versterken kennis en naleving.
- **Branchecodes:** We volgen de gedragscodes van Energie-Nederland, waaronder Consument en Energieleverancier 2020 en de Kwaliteitsstandaard voor advies over aanbod energiecontract. Deze codes bepalen hoe we omgaan met klanten. Van werving en contractsluiting tot beëindiging van leveringsovereenkomsten. De kwaliteitsstandaard waarborgt helder en eerlijk advies. Daarnaast zijn we wettelijk verplicht om de gedragscode 'Leveranciers Slimme Meters 2012' na te leven. Deze gedragscode reguleert hoe energieleveranciers omgaan met meetgegevens via de slimme meter. Onze Verklaring Naleving van deze gedragscode staat in [bijlage E](#).

Compliance

Wet- en regelgeving naleven

Onze Compliance Officer bewaakt de naleving van wet- en regelgeving en rapporteert maandelijks aan de Raad van Bestuur over:

- Aantal integriteitsmeldingen, dit omvat meldingen via de Speak Up-procedure en via vertrouwenspersonen
- Ontwikkelingen in regelgeving
- Compliance-risico's

Autoriteit Consument & Markt en de Autoriteit Persoonsgegevens houden extern toezicht. In 2025 kregen we geen boetes of berichtgeving van vastgestelde overtredingen.

Privacy

Klanten moeten erop kunnen vertrouwen dat hun gegevens veilig zijn. Voor ons is dit topprioriteit en daarom onderhouden we een robuust informatiebeveiligings- en privacybeleid. We nemen maatregelen tegen ongewenste toegang en werken met protocollen voor datalekken.

Privacy statement

In ons [privacy statement op de website](#) leggen we uit welke persoonsgegevens we verzamelen, waarvoor we deze gebruiken en met wie we ze delen. Ook staat erin hoe we deze gegevens verkrijgen, welke rechten klanten hebben en hoe ze deze kunnen uitoefenen. We actualiseren onze interne beleidsstukken volgens de AVG.

Privacy meldingen

We versterken voortdurend ons privacybeleid. Medewerkers volgen e-learnings en interne trainingen over privacybewustzijn. Datalekken met meldplicht melden we bij de Autoriteit Persoonsgegevens. In 2025 meldden we drie datalekken. Waar nodig informeerden we betrokkenen hierover. Om nieuwe datalekken te voorkomen of de impact te verkleinen, passen we processen aan en nemen we extra maatregelen.

Klachten

Klanten met vragen en klachten over de verwerking van persoonsgegevens kunnen terecht bij de Privacy Officer. Bij onvrede over de afhandeling of bij het melden van datalekken kunnen ze contact opnemen met onze Functionaris Gegevensbescherming.

IT en data

Digitalisering versnelt strategische koers

Begin 2025 breidden we de Raad van Bestuur uit met een CIO om de digitale transformatie van Greenchoice verder vorm te geven. Digitalisering en technologische innovatie zijn cruciaal om klanten goed te kunnen blijven helpen. In 2025 zetten we daarom belangrijke stappen om technologie beter aan te laten sluiten bij wat klanten nodig hebben en werd de digitale transformatie verankerd in onze strategie.

We legden de basis voor een organisatie die efficiënt werkt op data en waarin technologie direct waarde toevoegt voor klanten. We startten een driejarig programma om onze systemen te moderniseren en processen te vereenvoudigen. Stap voor stap bouwen we zo aan betere dienstverlening.

Samenwerking tussen business en IT versterkt

We brachten IT-expertise dichterbij de collega's die dagelijks met klanten werken. Zo ontstaan betere inzichten in wat klanten nodig hebben en waar processen en de kwaliteit van data beter kunnen. Deze aanpak van gezamenlijke verantwoordelijkheid helpt ons sneller besluiten nemen en biedt ruimte voor slimme vernieuwing.

Het doel is betere dienstverlening tegen structureel lagere kosten. Klanten profiteren van snellere en betere service, meer inzicht in hun energieverbruik en eenvoudigere processen.

Veiligheid en modernisering als randvoorwaarden

Omdat we meer digitaal gaan werken, wordt beveiliging steeds belangrijker. In 2025 besteedden we extra aandacht aan cyberveiligheid, modernisering en betrouwbaarheid van onze systemen. Klanten moeten erop kunnen vertrouwen dat hun gegevens veilig zijn en onze dienstverlening altijd beschikbaar is.

Na het bouwen van een solide basis in het afgelopen jaar, gaan we in 2026 door met het verder verbeteren en moderniseren van onze systemen. We gaan onder andere AI en data beter benutten. Ook ontwikkelen we digitale oplossingen die klanten helpen bewuster met energie om te gaan. Denk aan beter inzicht in verbruik en kosten en slimme adviezen. Zo helpt technologie klanten concreet om hun bijdrage te leveren aan de energietransitie.

Wet- en regelgeving IT

Europa stelt strengere eisen aan cyberbeveiliging en de weerbaarheid van essentiële diensten. Een belangrijke nieuwe richtlijn is de Network and Information Security Directive (NIS2). We hebben afgelopen jaar onze digitale veiligheid verder versterkt. We hebben vastgelegd hoe we onze beveiliging organiseren en werken met een duidelijk actieplan om aan de NIS2-regels te voldoen. Ons incident- en crisisbeleid is vernieuwd en in 2026 oefenen we dit in een simulatie.

We brachten onze leveranciers beter in beeld en beoordeelden hun beveiliging. Met een nieuwe tool verbeteren we ons overzicht en risicobeheer. We hebben een nieuw Security Operations Center opgezet, dat inmiddels succesvol is getest. Ook startten we met de keuze voor een nieuw awareness programma om het veiligheidsbewustzijn onder medewerkers te vergroten.

Risicobeheersing

Risico's beheersen, kansen benutten

Elke strategische keuze brengt risico's met zich mee. Om onze doelen te halen, missie waar te maken en klanten goed te kunnen bedienen, moeten we onze risico's kennen en beheersen. Daarom werken we met ons Enterprise Risk Management (ERM) raamwerk: een systematische aanpak om risico's in kaart te brengen en weloverwogen beslissingen te nemen.

Het ERM raamwerk is een consistente benadering van risicomanagement in de hele organisatie. Het beschrijft wie waarvoor verantwoordelijk is en hoe we risico's bewaken. Maandelijks rapporteren we hierover aan het leiderschapsteam en de Raad van Commissarissen. Zo kunnen we snel schakelen als dat nodig is.

Binnen dit raamwerk gebruiken we de volgende verdeling van verantwoordelijkheden.

1. Lijnmanagement draagt de primaire verantwoordelijkheid. Managers nemen risicobeslissingen en zij meten, bewaken en beheersen risico's binnen hun afdeling. Ze zijn verplicht om hiervoor effectieve kaders vast te stellen volgens ons ERM-beleid. Zo handelen ze binnen de risicobereidheid die het leiderschapsteam heeft vastgesteld.
2. Team Risk en Legal & Compliance houden toezicht en doen dat zo veel als mogelijk onafhankelijk. Ze dagen risicobeslissingen van het lijnmanagement uit. Ook bieden ze advies en begeleiding bij het identificeren en beoordelen van risico's. En ze rapporteren over het risicoprofiel van Greenchoice. Zo zorgen ze ervoor dat mitigerende maatregelen effectief zijn.

Deze aanpak helpt het leiderschapsteam doelstellingen te bereiken en processen steeds weer te evalueren en te verbeteren.

Verantwoordelijkheden en cultuur

Ons leiderschapsteam is verantwoordelijk voor het uitvoeren en onderhouden van systematisch risicomanagement. De managers geven zelf het goede voorbeeld in risicobewustzijn. Team Risk coördineert het proces, vertaalt het beleid naar praktische richtlijnen en rapporteert periodiek aan de Raad van Bestuur en aan de Commissie Audit, Finance & Risk van de Raad van Commissarissen.

Bij elke ERM-cyclus, nemen we duurzaamheid mee in alle risicoanalyses. We monitoren periodiek de voortgang van duurzaamheidsdoelstellingen en besteden extra aandacht aan het strategische risico rond ons onderscheidend vermogen in de sector.

We stimuleren een bedrijfscultuur waarin iedereen risicobewust handelt en open communiceert. Elk kwartaal bespreken we de risico's en meldingen uit de 'Speak Up'-procedure in het leiderschapsoverleg.

We onderscheiden vier risico-categorieën: strategie, operatie, rapportage en compliance. Klimaatverandering en wet- en regelgeving over duurzaamheid nemen we hierin mee. Maandelijks stellen we een heatmap samen van alle strategische risico's. Het leiderschapsteam evalueert de risico's en neemt waar nodig actie. Zo blijven we onze organisatie continu verbeteren. Voor onze financiële risico's en het afdekken daarvan, verwijzen we naar paragraaf [financiële instrumenten en risicobeheersing](#) in de jaarrekening.

Risicobereidheid

Voor elk risico bepalen we hoeveel risico acceptabel is om onze doelen te halen. Het leiderschapsteam evalueert dit elk kwartaal en doet hetzelfde voor de effectiviteit van onze maatregelen. Zo beheersen we onze risicobereidheid.

Bij fraude en compliance hanteren we een lage risicobereidheid. We hebben daarom strenge interne beheersingsmaatregelen. Elke medewerker heeft toegangsrechten die passen bij zijn of haar functie. Binnen onze teams hanteren we het vier-ogenprincipe en de taken zijn duidelijk gescheiden. Aanwijzingen van problemen met fraude en compliance, melden we direct bij het leiderschapsteam dat de vervolgstappen bepaalt.

Systematische risicobeoordeling

Risico's beoordelen we op twee dimensies. Eerst kijken we naar de kans op een risico. Vervolgens kijken we naar de impact als een risico werkelijkheid wordt. Voor beide gebruiken we een schaal van 1 (zeer laag) tot 5 (zeer hoog). Bij de dimensie impact kijken we naar meerdere aspecten: financiële gevolgen, reputatieschade, juridische en compliance aspecten, gevolgen voor onze klanten en veiligheidsrisico's.

Eind 2025 evalueerden we deze aanpak met het leiderschapsteam. Begin 2026 breidden we de aanpak uit met duurzaamheid en technologie als aparte bedrijfswaarden.

Score	Kans	Criteria voor impact				
		Financieel	Imago	Juridisch/Compliance	Klant Impact	Veiligheid
5	Zeer hoog	≥ € 10 miljoen	Het zorgvuldig opgebouwde imago van Greenchoice wordt in één klap vernietigd.	Greenchoice wordt door civiele rechter en/of toezichthouder veroordeeld tot betaling van een hoge boete (wegens herhaalde overtreding wetgeving) en moet grote kosten maken voor het doorvoeren van correcties.	Greenchoice heeft een conflict met één of meerdere klantgroepen en wordt door de toezichthouder (ACM) aansprakelijk gesteld. De boete kan zowel voor Greenchoice zijn als voor de betrokkenen. Publieke bekendmaking op de website van de ACM of waarschuwing in de media van beschuldiging van Greenchoice voor overtreding van de (consumenten-)regels.	Meerdere doden.
4	Hoog	≥ € 2 < € 10 miljoen	Greenchoice komt landelijk via verschillende media langdurig negatief in het nieuws.	Greenchoice heeft te maken met een langlopende juridische kwestie, waarin Greenchoice de aangesproken partij is en waarvoor hoge kosten moeten worden gemaakt. De kans op een voor Greenchoice negatieve uitspraak is meer dan 50%.	Greenchoice heeft een conflict met één of meerdere klantgroepen en kan aansprakelijk worden gesteld door de toezichthouder (ACM) op het doorvoeren van correcties. Dit kan leiden tot hoge operationele kosten, afhankelijk van de opgelegde termijn van correctie en de periode om het uit te voeren.	Ongevallen met dodelijke afloop of zeer ernstig letsel.
3	Midden	≥ € 500.000 < € 2 miljoen	Greenchoice komt éénmalig negatief in het nieuws of krijgt grotere aantallen negatieve beoordelingen op gebruikersfora en/of social media.	Greenchoice moet zich voor de rechter verantwoorden. Alle belangrijke feiten voor het dossier zijn aanwezig.	Greenchoice heeft een conflict met een klantgroep en moet zich verantwoorden voor de toezichthouder (ACM).	Ongevallen met letsel die leidt tot verzuim.
2	Laag	≥ € 100.000 < € 500.000	Een individuele klant uit zich publiekelijk negatief over Greenchoice.	Greenchoice krijgt een conflict met een groep klanten, maar dit leidt uiteindelijk niet tot een rechtszaak.	Greenchoice heeft een conflict met een klantgroep en dit leidt tot een correctie.	Ongevallen met gering letsel, EHBO zonder verzuim.
1	Zeer laag	< € 100.000	Geen gevolgen voor het imago.	Greenchoice krijgt een conflict met één klant, maar dit leidt niet tot een rechtszaak.	Greenchoice heeft een conflict met een klantgroep, maar dit leidt niet tot een correctie.	Gevaarlijke situatie als gevolg van onveilig handelen.

In de volgende tabel zijn de belangrijkste risico's weergegeven.

Risico	Risico omschrijving	Maatregelen
Onvoorspelbaarheid op korte termijn	Toenemende onvoorspelbaarheid op korte termijn door sterk volatiele markt, invloed van het weer en een veranderend klantportfolio (toename aantal zonklanten) kan zorgen voor hoge shaping- en onbalanskosten.	Wij maken onze productieportefeuille flexibeler door te investeren in nieuwe batterijsystemen en nieuwe producten en diensten. We monitoren klanten met eigen opwek, passen prijzen aan waar nodig en verbeteren onze forecastmodellen als ook ons energiebalansmodel. Ook breiden we uit naar nieuwe handelsmarkten en investeren we in regelbare assets en extra mogelijkheden om beter te kunnen sturen. Daarnaast doen wij onderzoek naar verzekeringsproducten ter mitigatie van de shapingrisico's.
Margeafwijkingen door marktprijsbewegingen op lange termijn	(Geo)politieke ontwikkelingen brengen veel onzekerheid en zorgen voor aanhoudend volatiele marktprijzen. Dit beïnvloedt onze handelspositie. Onzekerheid over prijzen, subsidies en regelgeving heeft negatieve impact op marges en liquiditeit. Voor klanten kan dit betekenen dat prijzen en tarieven lastiger voorspelbaar zijn. Ook kunnen investeringen en onze langetermijndoelen onder druk komen te staan.	Wij monitoren de markt zorgvuldig en bespreken risico's en posities in vaste overleggen. We beheersen risico's via posities en limieten in handelsmandaten en prijsbeleid. Door contracten met nieuwe handelspartijen spreiden we inkooprisico's. Ook testen we periodiek onze risicopremies.
Beveiligingsrisico's en cybercriminaliteit	We zijn sterk afhankelijk van digitale systemen voor productie, levering en klantbeheer. Digitalisering biedt kansen, maar brengt ook risico's. Deze ontwikkelen zich snel. Kwetsbaarheden in software en systemen worden sneller ontdekt en misbruikt. Cyberaanvallen nemen toe in aantal en complexiteit. Ook groeit Greenchoice als organisatie waardoor de mogelijke impact stijgt. Voor klanten kan een cyberincident betekenen dat dienstverlening tijdelijk uitvalt of dat gegevens in gevaar komen. Ook kunnen incidenten leiden tot operationele verstoring, verlies van data en financiële of reputatieschade.	We ontwikkelden een integrale aanpak voor informatiebeveiliging en investeren in digitale weerbaarheid. We versterken beveiliging, werken met duidelijke incident response protocollen en een herstelplan. Ook zorgen we er voor dat we voldoen aan de NIS2-richtlijn. We blijven onze medewerkers opleiden via een bewustwordingsprogramma.
IT-continuïteit	Voor onze wendbaarheid en dienstverlening aan klanten is IT-continuïteit cruciaal. Verstoringen, onderbrekingen of verlies van data kunnen onze bedrijfsvoering verstoren. Voor klanten betekent dit uitval van dienstverlening of vertraagde afhandeling. We zetten in op een robuuste IT-omgeving waarbij een incident niet altijd direct impact heeft én op een goede herstelstrategie als er toch een onderbreking is.	Via ons informatiebeveiligingsbeleid en IT-continuïteitsbeleid beheersen we risico's proactief. We werken met een IT-continuïteitsplan en een Back-up & Disaster Recovery Plan. De effectiviteit hiervan testen we regelmatig volgens het jaarlijkse testplan.
Niet (tijdig) voldoen aan (veranderende) wet- en regelgeving	We opereren in een sterk gereguleerde omgeving die continu verandert. Europa en Nederland voeren in hoog tempo nieuwe regels in over duurzaamheid, marktwerking, consumentenbescherming en energieprijzen. Deze veranderingen beïnvloeden onze bedrijfsvoering, marges en strategie. Het niet tijdig of volledig voldoen aan nieuwe wetgeving is een risico. Ook bestaande verplichtingen uit het (Europese) consumentenrecht kunnen leiden tot massaclaims.	Wij monitoren wet- en regelgeving proactief. Dat doen we intern en extern via relaties met brancheorganisaties en toezichthouders. We nemen deel aan overleggen en communiceren transparant met toezichthouders en beleidsmakers. Zo bouwen we vertrouwen en hebben we inspraak in toekomstige wetgeving. Veranderende wetgeving integreren wij in ons beleid, werkwijzen, strategie en investeringsplanning.

Voortgangsbewaking

We bewaken de voortgang van risico's volgens een vast ritme. Maandelijks analyseren we acute risico's en veranderingen in indicatoren, inclusief duurzaamheidsthema's en klimaatdoelstellingen. Elk kwartaal verdiepen we de analyse. Dan kijken we naar strategische risico's, het verloop van de EBITDA en de punten uit de managementletteropvolging van aanbevelingen voor verbetering van het interne beheersingskader en het risicobeheersingssysteem van de externe accountant. Het overzicht van de risico's en kansen uit de jaarlijkse evaluatie, verwerken we in onze jaarrekening en rapporteren we aan toezichthouder ACM.

Onze jaarcijfers



Geconsolideerde balans per 31 december 2025

in € 1.000		31-12-2025	31-12-2024
Vóór resultaatbestemming			
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	2	74.251	76.002
Materiële vaste activa	3	148.513	83.109
Financiële vaste activa	4	31.173	16.734
		253.937	175.845
Vlottende activa			
Voorraden	5	16.525	19.513
Onderhanden projecten	6	4.898	14.264
Vorderingen:			
Vorderingen op handelsdebiteuren	7	77.718	89.927
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8	20.764	13.125
Overige vorderingen en overlopende activa	9	95.158	170.190
		193.640	273.242
Liquide middelen	10	113.305	142.742
		328.368	449.761
Totaal activa		582.305	625.606

in € 1.000		31-12-2025	31-12-2024
PASSIVA			
Groepsvermogen			
	11		
Eigen vermogen		218.042	245.022
Minderheidsbelang derden		1.001	893
		219.043	245.915
Voorzieningen			
	12		
Latente belastingverplichtingen		272	4.803
Overige voorzieningen	13	2.845	2.439
		3.117	7.242
Langlopende schulden			
	14		
Achtergestelde leningen	15	-	159
Obligatieleningen	16	1.391	-
Schulden aan kredietinstellingen	17	44.620	27.211
		46.011	27.370
Kortlopende schulden			
	14		
Aflossingsverplichtingen	14	6.024	4.666
Schulden aan kredietinstellingen	10	-	14.453
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	18	23.787	50.178
Belastingen en premies sociale verzekeringen	19	66.079	52.629
Onderhanden projecten	20	3.035	775
Overige schulden en overlopende passiva	21	215.209	222.378
		314.134	345.079
Totaal passiva		582.305	625.606

De [toelichtingen](#) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat over 2025

in € 1.000			2025	2024
Netto-omzet	22	923.496	923.670	
Overige bedrijfsopbrengsten	23	4.148	4.358	
Som der bedrijfsopbrengsten			927.644	928.028
Kosten van grond- en hulpstoffen ¹	24	803.191	770.090	
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	25	7.348	6.180	
Lonen, salarissen en sociale lasten ¹	26	51.021	50.145	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	27	35.802	27.209	
Overige bedrijfskosten ¹	28	41.595	39.682	
Som der bedrijfslasten			938.957	893.306
Bedrijfsresultaat			-11.313	34.722
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren	29	-	2	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	30	4.049	6.602	
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren	31	-473	-930	
Rentelasten en soortgelijke kosten	32	-4.439	-3.127	
			-863	2.547
Resultaat vóór belastingen			-12.176	37.269
Belastingen	33		-4.140	-9.179
			-16.316	28.090
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	34		-725	1.277
Resultaat na belastingen			-17.041	29.367
Resultaat aandeel derden	35		-108	15
Nettoresultaat			-17.149	29.382
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen			-	-
Totaalresultaat			-17.149	29.382

¹ Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie het hoofdstuk Algemeen van de grondslagen

De [toelichtingen](#) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

in € 1.000		2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		-11.313	34.722
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	2, 3	35.802	27.209
Mutatie voorzieningen	12	122	-3.470
		35.924	23.739
Mutatie voorraden	5	2.988	14.433
Mutatie onderhanden projecten	6, 20	11.626	-6.571
Mutatie vorderingen	7, 8, 9	79.327	105.863
Mutatie schulden	18, 19, 21	-22.211	20.489
Veranderingen in werkkapitaal		71.730	134.213
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		96.341	192.674
Ontvangen dividend	4	429	408
Ontvangen interest	30	4.274	7.219
Betaalde interest	32	-4.487	-3.568
Ontvangen belastingen	33	8.570	6
Betaalde belastingen	33	-9.783	-28.433
Kasstroom uit operationele activiteiten		95.343	168.306

in € 1.000		2025	2024
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa ¹	2	-15.068	-12.227
Investerings in materiële vaste activa	3	-9.200	-28.042
Verwerving van groepsmaatschappijen	4	-73.654	-
Investerings in financiële vaste activa ¹	4	-492	316
Verwerving van niet-geconsolideerde maatschappijen ¹	4	-4.721	-10.331
Uitgaven voor geactiveerde kosten van ontwikkeling ¹	4	-11.140	-9.842
Verstrekkings van uitstaande leningen	4	-6.008	-106
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van immateriële vaste activa	2	409	-
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	3	104	61
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van financiële vaste activa	4	724	3
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van groepsmaatschappijen	4	-	17
Ontvangsten uit hoofde van aflossingen uitstaande leningen	4	114	322
		-118.932	-59.830
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Betaald dividend aan aandeelhouders van de vennootschap	44	-9.831	-34.652
Ontvangsten uit hoofde van leningen	14	26.600	16.869
Uitgaven ter aflossing van leningen	14	-8.164	-19.527
		8.605	-37.309
Netto kasstroom - Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		-14.984	71.167
Verloop mutatie geldmiddelen			
Stand per begin boekjaar	10	128.289	57.122
Mutaties in boekjaar		-14.984	71.167
Stand per einde boekjaar		113.305	128.289

¹ Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie het hoofdstuk Algemeen van de grondslagen

De [toelichtingen](#) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2025

Algemeen

Verslaggevende entiteit en groepsverhoudingen

Greenchoice B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Kruisplein 15, te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24302685.

De activiteiten van Greenchoice B.V. en haar groepsmaatschappijen (hierna: Greenchoice) bestaan voornamelijk uit het in Nederland leveren van groene stroom, aardgas met 'Natuur voor Morgen', het inkopen en naar de markt brengen van duurzaam opgewekte energie. We bieden consumenten producten aan om hun woning te verduurzamen, zoals zonnepanelen, thuisbatterijen, laadpalen en warmtepompen. Het aanbod voor de zakelijke markt bestaat voornamelijk uit de aan- en verkoop, ontwikkeling en onderhoud van zonnestroominstallaties met integrale energieoplossingen.

Greenchoice B.V. te Rotterdam, is een besloten vennootschap en maakt deel uit van een groep. Energie Concurrent B.V. te Rotterdam, heeft 70% van de aandelen in haar bezit. De overige 30% van de aandelen is in bezit van Eneco Consumenten B.V. te Rotterdam.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Toegepaste standaarden

De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de vennootschap en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) en de vennootschap kwalificeert zich voor het boekjaar als grote rechtspersoon in de zin van artikel 2:398 BW. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van Greenchoice B.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De cijfers over 2024 zijn geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. Het betreft de volgende herrubriceringen:

- Kosten van grond- en hulpstoffen en overige bedrijfskosten: exploitatiekosten worden vanaf 2025 opgenomen als onderdeel van de kosten voor grond-en hulpstoffen. In de jaarrekening 2024 waren de exploitatiekosten onderdeel van de overige bedrijfskosten.
- Lonen, salarissen en sociale lasten: deze regel in de winst-en-verliesrekening was in 2024 gesplitst in lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten en overige personeelsbeloningen. In 2025 is dit één lijn in de winst-en-verliesrekening geworden. In de toelichting is de onderverdeling opgenomen.
- Kasstroom uit investeringsactiviteiten: de investeringen in immateriële vaste activa is in 2025 gesplitst in investeringen in immateriële vaste activa en verwerving van niet-geconsolideerde maatschappijen.

Activa en passiva worden tegen historische kostprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de vennootschap zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven in beginsel geen aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Een actief of verplichting blijft echter op de balans verwerkt indien transacties niet leiden tot een belangrijke wijziging in de economische realiteit met betrekking tot het betreffende actief of de verplichting.

Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de vennootschap. Alle financiële informatie in euro's is afgerond naar hele euro's.

Gebruik van oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van vaste activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Oordelen

De inkoop van de teruggeleverde elektriciteit door klanten zien we als een te onderscheiden goed. De levering van opgewekte elektriciteit wordt getriggerd door de klanten en kan door Greenchoice zelfstandig benut worden. De verwerkingswijze hiervan is toegelicht onder de grondslagen kosten grond- en hulpstoffen.

Schattingen

De belangrijkste schattingspost betreft de balanspost "Nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas". Deze post bevat de positie voor klanten waarvoor nog geen (eind)afrekening is opgemaakt en bestaat uit een schatting voor het werkelijk verbruik en verminderd met de in rekening gebrachte voorschotten.

De totale positie is in de balans gesplitst in een actief- en een passiefpost op basis van klanten die naar verwachting moeten bijbetalen (actiefpost) en klanten die naar verwachting geld zullen terugontvangen (passiefpost).

Overige oordelen en schattingen zijn opgenomen in de toelichting bij dit verslag.

Consolidatiekring

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de vennootschap en haar dochtermaatschappijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de vennootschap(en/of één of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de vennootschap een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de vennootschap meer of minder invloed verschaffen.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

Overnames

Een overname is een transactie waarbij de groep de beschikkingsmacht verkrijgt over het vermogen (activa en verplichtingen) en de activiteiten van een overgenomen partij.

Overnames worden verwerkt op basis van de 'purchase accounting'-methode op de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de groep (de overnamedatum). De verkrijgingsprijs wordt daarbij gesteld op het overeengekomen geldbedrag of equivalent voor de verkrijging van de overgenomen partij, dan wel de reële waarde van de op overnamedatum verstrekte tegenprestaties. De verkrijgingsprijs wordt vermeerderd met de kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Bij uitgestelde betaling van de koopsom wordt de verkrijgingsprijs gesteld op de contante waarde van de koopsom.

Voor zover er reeds sprake was van een bestaande relatie of er een andere overeenkomst met de overgenomen partij was, wordt op basis van de economische realiteit beoordeeld of de betreffende transactie als een afzonderlijke transactie (geen onderdeel van de overname) dient te worden verwerkt.

De identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen partij verwerkt de groep op de overnamedatum. Deze activa en verplichtingen worden afzonderlijk verwerkt tegen hun reële waarden, mits het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen naar de groep zullen vloeien (activa) dan wel de afwikkeling zal resulteren in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen (verplichtingen), en de kostprijs of reële waarde ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Zie de grondslag onder 'Immateriële vaste activa' voor de verwerking van eventuele positieve of negatieve goodwill die ontstaat bij de overname.

Een overeengekomen mogelijke aanpassing van de verkrijgingsprijs die afhankelijk is gesteld van toekomstige gebeurtenissen wordt opgenomen in de verkrijgingsprijs zodra de aanpassing waarschijnlijk is en het bedrag ervan betrouwbaar kan worden bepaald. Ook is het mogelijk dat een eerdere schatting van de aanpassing van de verkrijgingsprijs moet worden herzien. Dergelijke aanpassingen van de verkrijgingsprijs, die worden verwerkt als schattingswijzigingen, resulteren ook in aanpassingen van de bepaalde (positieve of negatieve) goodwill. De aangepaste goodwill wordt prospectief afgeschreven vanaf het moment van de wijziging van de verkrijgingsprijs. Vergelijkende cijfers worden niet aangepast.

De geconsolideerde jaarrekening van Greenchoice B.V. omvat de financiële gegevens van Greenchoice B.V. en de volgende groepsmaatschappijen:

Greenchoice Hartelkanaal B.V.	Rotterdam	100%
Hartel2 B.V.	Rotterdam	100%
Hartel2 V.O.F.	Rotterdam	100%
Energie Transitie Groep N.V.	Nijmegen	100%
Huismerk Energie N.V.	Nijmegen	100%
Greenchoice Zakelijk N.V.	Rotterdam	100%

Greenchoice Trading Company B.V.	Rotterdam	100%	International Solar Projects XXIV B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
Greenchoice Integrated Solutions B.V.	Rotterdam	100%	International Solar Projects XXV B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
Greenchoice Exploitatie I B.V.	Rotterdam	100%	International Solar Projects XXVI B.V. (per 7 november 2024) ¹	's-Hertogenbosch	100%
Greenchoice EOS B.V.	Rotterdam	100%	International Solar Projects XXVII B.V. (per 2 april 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
Greenchoice EOS Hartelkanaal B.V.	Rotterdam	100%	KiesZon Huur B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
Greenchoice EOS Hellegatsplein B.V.	Rotterdam	100%	Yellow Step Solar B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
Greenchoice Solutions B.V. (per 3 december 2025)	Rotterdam	100%	Lease Zon I B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
Current Renewable Energy B.V. (tot 9 april 2024)	Rotterdam	100%	KiesZon Voor de Toekomst B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
Current Nederland B.V. (tot 6 april 2024)	Rotterdam	100%	KiesZon MKB I B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Hazenwinkel B.V. ¹	Mierlo	65%
International Solar Projects I B.V. ¹	Rotterdam	100%	International Solar Holding I B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects II B.V. ¹	Rotterdam	100%	International Solar Holding II B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects VI B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	International Solar Holding III B.V. (per 7 november 2024) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects VII B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	International Solar Holding IV B.V. (per 2 april 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects VIII B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Everday B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects IX B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	SC Benelux Holdco B.V. (per 30 september 2025) ¹	Helmond	100%
International Solar Projects X B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Winterswijk Arrasveldweg B.V. (per 30 september 2025) ¹	Helmond	100%
International Solar Projects XI B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Wilbertoord Noordstraat B.V. (per 30 september 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects XII B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Winterswijk Masterveldweg B.V. (per 30 september 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects XIII B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Bollendonk B.V. (per 30 september 2025) ¹	Etten-Leur	100%
International Solar Projects XVI B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Wenumseveld Holdco B.V. (per 30 september 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects XVII B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Wenumse Veld B.V. (per 30 september 2025) ¹	Amsterdam	100%
International Solar Projects XVIII B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Wenumseveld Land B.V. (per 30 september 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects XIX B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Winterswijk Masterveldweg Holdco B.V. (per 30 september 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects XXI B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Winterswijk Masterveldweg Land B.V. (per 30 september 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects XXII B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	Zonnepark Winterswijk Masterveldweg Land B.V. (per 30 september 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%
International Solar Projects XXIII B.V. ¹	's-Hertogenbosch	100%	BESS Hapert B.V. (per 30 september 2025) ¹	's-Hertogenbosch	100%

BESS Moerdijk B.V. (per 30 september 2025) ¹	s-Hertogenbosch	100%
Zonnepark Blaakweg Harskamp B.V. (per 30 september 2025) ¹	Amsterdam	100%
Zonnepark De Ronde Venen Bovendijk B.V. (per 30 september 2025) ¹	Amsterdam	100%
Zonnepark Schootseweide B.V. (per 30 september 2025) ¹	Amsterdam	100%
Zonnepark A50 B.V. (per 30 september 2025) ¹	Amsterdam	100%
Ons zonnepark A50 B.V. (per 30 september 2025) ¹	Amsterdam	100%
Zonnepark Wamel Dalenstraat B.V. (per 30 september 2025) ¹	Amsterdam	100%
Zonnepark Kekerdam B.V. (per 30 september 2025) ¹	s-Hertogenbosch	100%
Storage Bollendonk B.V. (per 30 september 2025) ¹	s-Hertogenbosch	100%
Zonnepark Roerdalen Hobertsveldweg B.V. (per 30 september 2025) ¹	s-Hertogenbosch	100%
Zonnepark Winterswijk Poolserweg B.V. (per 30 september 2025) ¹	s-Hertogenbosch	100%
Zonnepark Voerendaal Karstraat B.V. (per 30 september 2025) ¹	s-Hertogenbosch	100%
Stichting Forest For Ever	Rotterdam	

¹ Deze entiteiten worden in dit verslag ook wel aangeduid als groepsmaatschappij Greenchoice Integrated. Dit omvat International Solar B.V. en haar onderliggende groepsmaatschappijen.

Doordat Greenchoice B.V. eveneens zitting neemt in het bestuur van Stichting Forest For Ever en hiermee beleidsbepalende invloed heeft, wordt de Stichting Forest For Ever volledig meegenomen in de consolidatiekring van Greenchoice B.V., ondanks dat Stichting Forest For Ever geen kapitaalbelang is.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op

onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, dan wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het aandeel van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.

Stelselwijzigingen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingswijzigingen

In 2025 heeft onderstaande schattingswijziging plaatsgevonden.

Schattingswijziging waardering materiële vaste activa

Tot 1 januari 2025 werden de machines en installaties afgeschreven in 5-15 jaar en werd er een restwaarde gehanteerd van € 0,5 mln per windturbine. Nieuwe inzichten hebben geleid tot het hanteren van een afschrijvingstermijn variërend van 10-25 jaar voor machines en installaties en geen restwaarde. Het effect met betrekking tot de huidige periode is verwerkt in de winst-en-verliesrekening, het effect op toekomstige perioden wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening van die toekomstige perioden.

Het effect van deze schattingswijziging op het resultaat voor belastingen over het boekjaar 2025 bedraagt circa € 1,1 mln positief.

De schattingswijziging wordt prospectief verwerkt over de resterende economische levensduur vanaf het moment van de schattingswijziging.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de geconsolideerde jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen.

Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen. In financiële en niet-financiële contracten kunnen afspraken zijn gemaakt die voldoen aan de definitie van derivaten. Een dergelijke afspraak wordt afgescheiden van het basiscontract en als derivaat verwerkt als zijn economische kenmerken en risico's niet nauw verbonden zijn met de economische kenmerken en risico's van het basiscontract, een afzonderlijk instrument met dezelfde voorwaarden zou voldoen aan de definitie van een derivaat, en het samengestelde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Van het basiscontract gescheiden derivaten worden, in overeenstemming met de waardingsgrondslag voor derivaten waarop geen kostprijs hedge accounting wordt toegepast, gewaardeerd tegen kostprijs of lagere reële waarde.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Inkoopcontracten van energie

Voor de vennootschap staat het beleveren van groene stroom en aardgas centraal. Ter afdekking van het prijsrisico van verkoopcontracten met klanten waarin de verkoopprijs voor elektriciteit en gas vaststaat gedurende de looptijd van de overeenkomst, wordt door de vennootschap vooraf elektriciteit en gas ingekocht. Deze inkopen vinden plaats middels termijncontracten, waaronder Power Purchase Agreements (PPAs).

Aangezien de vennootschap niet gericht is op het profiteren van marktbevingen in de energieprijzen handhaaft zij een strikt beleid om 'open' posities (d.w.z. mismatches tussen toekomstige in- en verkoopvolumes) op contracten met vaste prijzen in te perken. Dergelijke open posities mogen niet materieel zijn en zijn alleen toegestaan om operationele redenen.

De inherente onzekerheden in de Nederlandse energiemarkt leiden echter tot volume- en prijsrisico's. Om deze risico's te minimaliseren verricht de vennootschap transacties om de (verwachte) inkopen aan te laten sluiten op de verwachte verkopen voor zowel het volume als het prijsprofiel (vast dan wel variabel). De vennootschap maakt gebruik van fysieke in- en verkoopcontracten om volume en/of prijsrisico te mitigeren. Daarnaast wordt in beperkte mate gebruik gemaakt van financiële in- en verkoopcontracten om enkel het prijsrisico te mitigeren.

Voor de fysieke transacties geldt dat deze samenhangende transacties leiden tot fysieke levering welke bruto worden afgewikkeld voor eigen in- en verkoop. Er bestaat derhalve geen praktijk van netto of contante afwikkeling, noch van verkoop binnen een korte periode na levering met als doel te profiteren van prijschommelingen. In het bedrijfsmodel van de vennootschap worden de fysieke vaste prijs inkoopcontracten van energie voor klanten derhalve gekwalificeerd als commoditycontracten die zijn afgesloten en worden gehouden in verband met de

ontvangst of levering overeenkomstig de verwachte in- of verkopen of gebruiksbehoeften van de vennootschap. Dergelijke commoditycontracten worden gezien als een normale inkoop of verkoop van goederen en worden als zodanig verwerkt op het moment van feitelijke (fysieke) levering volgens de 'eigen gebruik uitzondering' en niet beschouwd als derivaat.

Voor een afzonderlijk, en relatief beperkt onderdeel van de inkopen, maakt de vennootschap gebruik van financiële contracten om enkel het prijsrisico op een deel van de inkopen te mitigeren. Dit type inkoopcontracten, leidt niet tot fysieke levering en wordt in tegenstelling tot de hierboven beschreven niet-financiële contracten, beschouwd als een derivaat.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstreckte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Investerings in eigenvermogensinstrumenten zonder beursnotering

Beleggingen in aandelen zonder beursnotering worden na eerste opname tegen kostprijs of lagere marktwaarde gewaardeerd. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie investeringen in eigenvermogensinstrumenten zonder beursnotering behoren, worden verantwoord op de transactiedatum. Dividenden worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. De aflossingsverplichtingen van de langlopende schulden voor het komend jaar worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Afgeleide financiële instrumenten

Na eerste opname worden afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd op kostprijs of lagere marktwaarde, tenzij hedge accounting onder het kostprijs hedgemodel wordt toegepast. Aan- en verkopen van afgeleide financiële instrumenten worden verantwoord op de transactiedatum. Indien afgeleide financiële instrumenten of portefeuilles van afgeleide financiële instrumenten toebehoren aan een subcategorie van financiële instrumenten, worden de afgeleide financiële instrumenten na eerste verwerking gewaardeerd overeenkomstig die subcategorie.

Hedge accounting bij waardering van afgeleide instrumenten op kostprijs

Indien kostprijs hedge accounting wordt toegepast, vindt geen herwaardering van dit instrument plaats, zolang het afgeleide instrument betrekking heeft op afdekking van het specifieke risico van een toekomstige transactie die naar verwachting zal plaatsvinden. Zodra de verwachte toekomstige transactie (in het geval de onderliggende transactie betrekking heeft op financiële activa of verplichtingen) leidt tot verantwoording in de winst-en-verliesrekening, wordt het met het afgeleide instrument samenhangende resultaat in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname in de balans van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, wordt bij eerste verwerking van dit actief of deze verplichting de kostprijs aangepast met de afdekkingsresultaten die nog niet in de winst-en-verliesrekening zijn verwerkt.

Indien de afgedekte positie van een verwachte toekomstige transactie leidt tot de opname in de balans van een financieel actief of een financiële verplichting, worden de nog niet in de winst-en-verliesrekening verwerkte afdekkingsresultaten verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode(n) dat het verkregen actief of de aangegane verplichting van invloed is op de winst of het verlies.

Indien afgeleide instrumenten aflopen of worden verkocht, wordt de cumulatieve winst die of het cumulatieve verlies dat tot dat moment nog niet in de winst-en-verliesrekening was verwerkt, als overlopende post in de balans opgenomen, totdat de afgedekte transacties plaatsvinden, consistent met de verwerking van de effecten van de oorspronkelijk afgedekte transacties in de winst-en-verliesrekening. Indien de transacties naar verwachting niet meer plaatsvinden, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening.

Indien afgeleide instrumenten niet langer voldoen aan de voorwaarden voor hedge accounting, maar het financiële instrument niet wordt verkocht, wordt ook de hedge accounting beëindigd. De vervolgwaardering van het financiële instrument is dan tegen kostprijs of lagere marktwaarde.

Voorwaarden aan hedge accounting

De vennootschap documenteert de hedgerelaties in generieke hedgedocumentatie en toetst periodiek de effectiviteit van de hedgerelaties door vast te stellen dat er sprake is van een effectieve hedge, respectievelijk dat er geen sprake is van overhedges.

De vennootschap bepaalt op elke balansdatum de mate van ineffectiviteit van de combinatie van het afdekkingsinstrument en de afgedekte positie (de hedgerelatie). De mate van ineffectiviteit van de hedgerelatie wordt vastgesteld door het vergelijken van de kritische kenmerken van het afdekkingsinstrument en de afgedekte positie in de hedgerelatie.

Indien de kritische kenmerken, beoordeeld in de context van de hedgerelatie, aan elkaar gelijk zijn (geweest), is geen sprake (geweest) van ineffectiviteit. Indien de kritische kenmerken, beoordeeld in de context van de hedgerelatie, niet aan elkaar gelijk zijn (geweest), is sprake (geweest) van ineffectiviteit. In dat geval wordt de mate van ineffectiviteit vastgesteld door de verandering in reële waarde van het afdekkingsinstrument te vergelijken met de verandering in reële waarde van de afgedekte positie. Indien sprake is van een cumulatief verlies op de hedgerelatie over de periode vanaf eerste verwerking van het afdekkingsinstrument tot aan balansdatum, wordt deze ineffectiviteit (het verlies) direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Tevens wordt ineffectiviteit als gevolg van het verschil tussen de (ontwikkeling in de) reële waarde van het afdekkingsinstrument en de (ontwikkeling in de) reële waarde van de afgedekte positie direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardevermindering financiële activa

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de vennootschap worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering.

Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen, die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen, wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de vennootschap historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de vennootschapsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderversverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Bijzondere waardeverminderversverliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevig actief blijft verantwoord via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderversverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de vennootschap beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de vennootschap het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de vennootschap en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst-en-verliesrekening.

De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen onder bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Ontwikkelingskosten

Ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op commercieel haalbaar geachte projecten. De ontwikkeling van een immaterieel vast actief wordt commercieel haalbaar geacht als het technisch uitvoerbaar is om het actief te voltooien, de vennootschap de intentie heeft om het actief te voltooien en het vervolgens te gebruiken of te verkopen is (inclusief het beschikbaar zijn van adequate technische, financiële en andere middelen om dit te bewerkstelligen), de vennootschap het vermogen heeft om het actief te gebruiken of te verkopen, het actief waarschijnlijk toekomstige economische voordelen zal genereren en de uitgaven gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen. Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs omvat voornamelijk de salariskosten van het betrokken personeel. De geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase (actief gereed voor ingebruikname) lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, zoals toegelicht onder noot 2. De kosten voor onderzoek en de overige kosten voor ontwikkeling worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin deze zijn gemaakt.

Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Intellectueel eigendom

Intellectueel eigendom wordt gewaardeerd tegen aanschafprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Het geactiveerde bedrag wordt volgens de lineaire methode afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, zoals toegelicht onder noot 2.

Goodwill

Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen (inclusief direct aan de overname gerelateerde transactiekosten) en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen deelneming, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Intern gegenereerde goodwill wordt niet geactiveerd.

De geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur, zoals toegelicht onder noot 2.

Bij gehele of gedeeltelijke verkoop van een deelneming wordt de aan het verkochte deel toegerekende positieve goodwill proportioneel afgeboekt (in geval van geactiveerde goodwill) en ten laste van het resultaat gebracht.

Klantenportefeuille

De klantenportefeuille wordt gewaardeerd tegen aanschafprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De klantenportefeuille wordt lineair afgeschreven, zoals toegelicht onder noot 2.

Acquisitiekosten

Acquisitiekosten worden gewaardeerd tegen aanschafprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De acquisitiekosten worden lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur gebaseerd op de verwachte contractduur van de overeengekomen contracten, zoals toegelicht onder noot 2.

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de vennootschap en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, inventaris, vervoermiddelen, andere vaste bedrijfsmiddelen, vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De kostprijs van de activa die door de vennootschap in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen op grond van een financiële-leaseovereenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële-leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële-leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen met invloed van betekenis

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de vennootschap invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de vennootschap gehanteerd.

Indien de deelnemende rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die volgens de vermogensmutatiemethode wordt gewaardeerd, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht naar rato van het relatieve belang dat derden hebben (in de overgedragen activa of passiva) in de deelnemingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening van de rechtspersoon (proportionele resultaatsbepaling). Een verlies dat voortvloeit uit een intercompany-overdracht van activa kan voor de (deelnemende) rechtspersoon een aanwijzing zijn voor een bijzondere waardevermindering.

De niet-gerealiseerde winst wordt geëlimineerd uit het resultaat van de rechtspersoon. Deze correctie wordt verwerkt door eliminatie op dezelfde post als waarin de intercompany-transactie is verwerkt bij een downstream sale en resultaat deelneming bij een upstream- of sidestream sale. In de balans wordt de eliminatie opgenomen door de waarde te verwerken in de post deelneming, of als overlopende post.

Het proportioneel verwerken van intercompany-resultaten (winst of verlies) vindt plaats door het elimineren van het deel van het resultaat dat nog niet is gerealiseerd. De rechtspersoon realiseert het bij overdracht niet verwerkte deel van het intercompany- resultaat indien en voor zover de rechtspersoon bij een upstream sale of de deelneming (bij een downstream- of sidestream sale) het overgedragen actief of passief aan een derde heeft doorgeleverd. Verwerking in de winst-en-verliesrekening van het niet-verwerkte deel vindt voorts geheel of gedeeltelijk plaats bij de gehele respectievelijk gedeeltelijke verkoop van de verkrijgende deelneming bij een downstream- of sidestream sale. Bij een intercompany-overdracht van vaste activa vindt voorts verwerking van het intercompany-resultaat bij de rechtspersoon plaats naar rato van afschrijvingen van het overgedragen actief zowel bij een upstream-, downstream- of sidestream sale.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen, die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet verwerkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de vennootschap echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van de deelneming.

Deelnemingen zonder invloed van betekenis

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met bijzondere waardevermindering (lagere realiseerbare waarde). Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de vennootschap een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs bij een downstream sale, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd. Indien een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs een actief of passief overdraagt aan de vennootschap of aan een andere deelneming (upstream- of sidestream sale) wordt er geen winst of het verlies verwerkt in de winst-en-verliesrekening van de vennootschap, voortvloeiend uit deze overdracht van activa of passiva.

Samenwerkingsverbanden

Deelnemingen waarin de vennootschap de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint ventures), worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bij inbreng in of verkoop van activa door de vennootschap aan een joint venture, verantwoordt de vennootschap dat deel van het resultaat in de winst-en-verliesrekening dat correspondeert met het relatieve belang van de andere deelnemers in de joint venture. Er wordt geen resultaat verantwoordt als de door de deelnemers ingebrachte niet-monetaire activa ongeveer aan elkaar gelijk zijn wat betreft aard, gebruik (in dezelfde bedrijfsactiviteit) en reële waarde. Eventuele niet verantwoorde resultaten worden in mindering gebracht op de nettovermogenswaarde van de joint venture. Eventuele verliezen op vlottende activa of bijzondere waardeverminderingen van vaste activa verantwoordt de vennootschap daarentegen direct en volledig.

Bij verkoop van activa door de joint venture aan de vennootschap, verantwoordt de vennootschap het aandeel in de winst of het verlies van de joint venture op die verkoop pas in de winst-en-verliesrekening als het betreffende actief is (door)verkocht aan een derde. Als echter sprake is van een verlies op vlottende activa of een bijzondere waardevermindering van vaste activa, neemt de vennootschap zijn aandeel in dit verlies direct.

Overige financiële vaste activa

Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder effecten gerubriceerd.

Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Voor de grondslagen van de overige financiële vaste activa wordt verwezen naar de grondslag financiële instrumenten.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengsten uit deelnemingen (onder de financiële baten).

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële en immateriële vaste activa en deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardevermindingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief of de kasstroom genererende eenheid geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief of de kasstroom genererende eenheid opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief of de kasstroom genererende eenheid zou zijn verantwoord.

Een bijzonder waardevermindingsverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

In afwijking van datgene wat hiervoor is gesteld, wordt op iedere balansdatum de realiseerbare waarde bepaald voor immateriële vaste activa die nog niet in gebruik zijn genomen (ongeacht of sprake is van aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering).

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, vermeerderd met overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop van voorraden worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

De voorraad groencertificaten bestaat uit de certificaten op naam van de onderneming rekening houdend met de in- en verkoop van groene stroom tot en met balansdatum. De netto positie zoals opgenomen onder de voorraad geeft de positie weer waarvoor de toekomstige voordelen nog aan de onderneming toekomen.

Onderhanden projecten

Een onderhanden project is een project dat is overeengekomen met een derde, voor de constructie van een actief of combinatie van activa waarbij de uitvoering zich gewoonlijk uitstrekt over meer dan één verslagperiode. Door de aard van de activiteiten van onderhanden projecten vallen de datum waarop een project van start gaat en de datum waarop het project wordt voltooid gewoonlijk in verschillende verslagperioden.

De opbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten worden verwerkt op basis van iedere afzonderlijke overeenkomst. In bepaalde gevallen worden deze echter verwerkt op de afzonderlijk te identificeren prestatieverplichtingen van een overeenkomst, in het geval de toegezegde goederen of diensten in een overeenkomst afzonderlijke prestatieverplichtingen betreffen, teneinde de economische realiteit weer te geven.

De projectopbrengsten worden als onderdeel van de netto-omzet in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

De post onderhanden projecten bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. De post onderhanden projecten representeert een bedrag te vorderen van de opdrachtgever (indien actief), of een bedrag verschuldigd aan de opdrachtgever (indien verplichting) voor nog te verrichten werkzaamheden of een vooruit ontvangen bedrag.

Het onderhanden project wordt afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd indien het een debetstand vertoont. Het onderhanden project wordt afzonderlijk in de balans onder de kortlopende schulden gepresenteerd indien het een creditstand vertoont.

In de waardering van onderhanden projecten worden de kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals personeelskosten voor werknemers direct werkzaam aan het project, kosten van constructiematerialen en kosten van uitrusting die bij de uitvoering van het project worden gebruikt), de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project (onder meer verzekeringskosten, kosten van ontwerp en technische assistentie, overheadkosten van projectactiviteiten en rente op schulden over het tijdvak dat aan het project kan worden toegerekend) en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend, begrepen.

De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden projecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode). De mate waarin prestaties van een onderhanden project zijn verricht wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte technische voortgang van de installatie.

Verwerking vindt plaats zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project.

Het resultaat van een aanneemcontract kan betrouwbaar worden ingeschat als de totale projectopbrengsten, de vereiste projectkosten om het project af te maken en de mate waarin het onderhanden project is voltooid betrouwbaar kunnen worden vastgesteld, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen naar de vennootschap zullen toevloeien en de aan het onderhanden project toe te rekenen projectkosten duidelijk te onderscheiden zijn en op betrouwbare wijze te bepalen zijn.

Het resultaat van een regiecontract kan betrouwbaar worden ingeschat als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen naar de vennootschap zullen toevloeien en de aan het onderhanden project toe te rekenen projectkosten duidelijk te onderscheiden zijn en op betrouwbare wijze te bepalen zijn.

Indien het resultaat van een onderhanden project niet betrouwbaar kan worden ingeschat, worden de projectopbrengsten slechts verwerkt in de winst-en-verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. De projectkosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt.

Onder projectopbrengsten wordt verstaan de in het contract overeengekomen opbrengsten vermeerderd met eventuele opbrengsten op grond van meer- of minderwerk, claims en vergoedingen. De opbrengsten worden verwerkt op basis van de bepaalde transactieprijs, zijnde het bedrag waarop de vennootschap verwacht recht te hebben in ruil voor de geleverde prestaties. In het geval van variabele vergoedingen maakt de vennootschap een schatting van de omvang, zodanig dat de kans klein is dat de projectopbrengsten later teruggenomen moeten worden.

Verwerking van de projectkosten in de winst-en-verliesrekening vindt plaats als de prestaties in het project worden geleverd en zijn gerealiseerd.

Verwachte verliezen op onderhanden projecten worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het bedrag van het verlies wordt bepaald ongeacht of het project reeds is aangevangen, het stadium van realisatie van het project of het bedrag aan winst dat wordt verwacht op andere niet gerelateerde projecten. De vennootschap houdt hierbij rekening met alle prestatieverplichtingen opgenomen in een overeenkomst en de totaal verwachte projectkosten en projectopbrengsten.

Vorderingen

Voor de grondslagen van vorderingen wordt verwezen naar de grondslag financiële instrumenten.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering en wordt dit opgenomen in de toelichting bij noot 10.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de vennootschap worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Uitgegeven financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Uitgegeven financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden en baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Agio

De door de aandeelhouders ingebrachte bedragen boven het nominaal aandelenkapitaal worden verantwoord als agio. Hieronder wordt tevens begrepen additionele vermogensstortingen door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de vennootschap.

Kosten en kapitaalbelasting verbonden aan de plaatsing van aandelen die niet worden geactiveerd, worden onder aftrek van belastingeffecten, ten laste van het agio gebracht. Indien en voor zover het agio ontoereikend is worden de bedragen ten laste van de overige reserves gebracht.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het proportionele deel van derden in de nettowaarde van de activa en verplichtingen van een geconsolideerde maatschappij, bepaald volgens de waarderingsgrondslagen van de vennootschap.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de vennootschap noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de vennootschap nadelige gevolgen heeft.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde wordt vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal één jaar is.

Voorziening lange termijn bonussen

De voorziening lange termijn bonussen betreft een voorziening voor toekomstige bonusuitkeringen. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren bonusuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen en realisatie kansen.

Voorziening voor verlieslatende contracten

De voorziening voor verlieslatende contracten betreft het negatieve verschil tussen de verwachte voordelen uit de door de vennootschap na de balansdatum te ontvangen prestaties en de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen te voldoen. De onvermijdbare kosten zijn de kosten die ten minste moeten worden gemaakt om van de overeenkomst af te komen, zijnde de laagste van enerzijds de kosten bij het voldoen aan de verplichtingen en anderzijds de vergoedingen of boetes bij het niet voldoen aan de verplichtingen.

De kosten voor het voldoen aan de verplichtingen van een contract omvatten de kosten die direct betrekking hebben op het contract. Deze kosten bestaan uit zowel:

- de incrementele kosten voor het voldoen aan de verplichtingen van een contract; als
- een toerekening van overige kosten die direct betrekking hebben op het voldoen aan de verplichtingen van een contract.

Voorziening voor herstelkosten

Voor kosten van herstel die het gevolg zijn van het uitoefenen van de activiteiten, wordt een voorziening opgebouwd naarmate de activiteiten plaatsvinden. Dotaties aan de voorziening worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening. Het bedrag is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. Kosten van herstel die het gevolg zijn van het neerzetten van het actief, worden verwerkt via de opbouw van een voorziening over de gebruiksduur van het actief. Dotaties aan de voorziening worden systematisch ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening.

De hoogte van de op te bouwen voorziening is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Langlopende schulden

Voor de grondslagen van langlopende schulden wordt verwezen naar de grondslag financiële instrumenten.

Kortlopende schulden

Voor de grondslagen van kortlopende schulden wordt verwezen naar de grondslag financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

De vennootschap verantwoordt opbrengsten wanneer zij de prestatieverplichting vervult door goederen of diensten over te dragen aan de klant. Het moment van overdracht is over een periode of op een moment in de tijd. De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de vennootschap verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, zijnde de transactieprijs. De transactieprijs kan bestaan uit een vaste vergoeding, uit een variabele vergoeding of uit een combinatie daarvan.

Opbrengst uit verkoop van goederen

Opbrengsten uit verkoop van goederen worden verantwoord in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoedingen na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, kortingen, belastingen en heffingen, zoals energie- en omzetbelasting alsmede netbeheervergoedingen. Opbrengsten van geleverde goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de

belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de goederen.

Opbrengsten uit de verkoop van energie aan eindverbruikers worden opgenomen op het moment van levering. Bij levering worden de voordelen van het eigendom en het risico van een eventuele waardevermindering overgedragen aan de afnemer. Onder eindverbruikers verstaan wij particuliere en zakelijke klanten, maar ook de doorlevering van energie aan een externe programmaverantwoordelijke.

Energieverbruik van klanten wordt vastgesteld op basis van meterstanden die gedurende het jaar periodiek worden gemeten. De jaarlijkse omzet uit energie wordt bepaald op basis van het uit hoofde van energie gefactureerde bedrag, vermeerderd met vaste lasten en het geschatte nog te factureren (zowel nog te debiteren als nog te crediteren) energieverbruik, onder aftrek van het nog te factureren verbruik van eind vorig boekjaar.

Diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Bedragen die worden gefactureerd en geïncasseerd voor derden worden niet als opbrengst verantwoord. Hiervan is sprake doordat de vennootschap namens de netbeheerders de facturering voor transport van elektriciteit en gas uitvoert. Deze opbrengsten en kosten worden niet meegenomen in de omzet en kostprijs omzet van de vennootschap, maar gepresenteerd als overlopende post op de balans.

Onderhanden projecten

Voor de grondslagen van opbrengstverantwoording voor onderhanden projecten wordt verwezen naar de grondslag onderhanden projecten.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste gebracht van de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde bestedingen zijn gemaakt of waarin de opbrengsten zijn gederfd, of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De vooruitontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen.

Exploitatiesubsidies worden in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd als een opbrengst.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Commissies

Als opbrengsten (uit transacties) worden de bedragen verwerkt die de rechtspersoon voor eigen rekening ontvangt. Bedragen die de vennootschap voor derden ontvangt worden niet als opbrengsten verwerkt. Wanneer de groep in een transactie niet als hoofdpartij (principaal) maar als tussenpersoon (agent) optreedt, betreffen de in de winst-en-verliesrekening verwerkte opbrengsten de door de groep voor de transactie ontvangen commissies.

Kosten van grond- en hulpstoffen

Onder de kosten van grond- en hulpstoffen worden de kosten die direct toerekenbaar zijn aan de geleverde goederen en diensten verstaan. Naast de reguliere inkopen van grond- en hulpstoffen (waaronder energie) worden tevens de volgende transacties verantwoord:

Het teruglevervolume van onze klanten wordt gezien als een vergoeding aan de afnemer voor een te onderscheiden goed en tegen fair value onder de kosten van grond- en hulpstoffen verantwoord. De bepaling van de fair value is, doordat we vanaf medio 2025 zijn gestart met het in rekening brengen van terugleverkosten, gedurende 2025 geoptimaliseerd. De fair value bestaat uit de vergoeding van terugleveringen verminderd met de in rekening gebrachte terugleverkosten.

De vennootschap levert 100% groene stroom welke voornamelijk ingekocht wordt bij Nederlandse energieproducenten. Om het bijbehorende prijs- en volumerisico wat de vennootschap loopt over deze Power Purchase Agreements (PPAs) te minimaliseren wordt een deel van de opgewekte elektriciteit verkocht en parallel hieraan op de termijnmarkt ingekocht tegen een vooraf overeengekomen inkoopprijs en volume. Aangezien voor de vennootschap het beleveren van groene

stroom centraal staat en het feit dat de hierboven beschreven transacties nauw met elkaar samenhangen, presenteert de vennootschap zowel de kosten als de opbrengsten van de hierboven beschreven transacties tezamen met de inkoopkosten onder de kosten van grond- en hulpstoffen. De vennootschap acht dat deze wijze van verantwoorden het beste aansluit op de economische realiteit, zodat de kosten van grond- en hulpstoffen de netto kosten van het leveren van groene stroom aan klanten representeren.

Naast de hierboven beschreven transacties bevatten de kosten van grond- en hulpstoffen tevens de kosten van 'shaping' en onbalans. Shaping heeft als doel om de ingekochte volumes energie die benodigd zijn om klanten (in de toekomst) te kunnen beleveren zo nauwkeurig mogelijk aan te laten sluiten bij het verwachte verbruik van klanten om onbalanskosten te voorkomen. Als gevolg van diverse factoren kan het initieel verwachte verbruik wijzigen waardoor tussentijds aanvullende verkoop- en/of inkooptransacties worden gesloten op basis van het herzien verwachte verbruik. Deze inkoop- en verkooptransacties zijn onderdeel van het shaping proces.

Aangezien de shaping en onbalans transacties nauw samenhangen met de inkoop van energie, presenteert de vennootschap in haar jaarrekening zowel de kosten als de opbrengsten van transacties uit hoofde van shaping en onbalans onder de kosten van grond- en hulpstoffen. De vennootschap acht dat deze wijze van verantwoorden het beste aansluit op de economische realiteit, zodat de kosten van grond- en hulpstoffen de netto kosten van het leveren van energie aan klanten representeren.

Voor een nadere uitsplitsing van de kosten van grond- en hulpstoffen wordt verwezen naar noot 24.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de ten behoeve van de bedrijfsopbrengsten gemaakte kosten, voor zover deze kosten door derden in rekening zijn gebracht en niet zijn aan te merken als kosten van grond- en hulpstoffen.

Lonen en salarissen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid), worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid, wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Pensioenlasten

De pensioenregeling is ondergebracht bij de pensioenuitvoerder Zwitserleven, handelsnaam van de verzekeraar SRLEV N.V. De uitvoeringsovereenkomst met de pensioenuitvoerder heeft een looptijd van 5 jaar met ingangsdatum van 1 januari 2024.

De pensioenregeling wordt volgens de Pensioenwet gekarakteriseerd als premieovereenkomst. De pensioenpremie is gebaseerd op een leeftijdsafhankelijke premiestaffel oplopend van 7,2% naar 31,5% van de pensioengrondslag. De bijdrage voor iedere werknemer is gelijk en bedraagt 4,3% van de pensioengrondslag. Dit percentage is onderdeel van het percentage vanuit de premiestaffel.

De pensioengrondslag is het pensioengevend inkomen (12 maal het bruto maandsalaris vermeerderd met 8% vakantiegeld en vermeerderd met overuren en meeruren) verminderd met de franchise (100/75 maal de AOW-uitkering op jaarbasis voor een gehuwde, inclusief vakantiegeld, per 1 januari). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800.

De pensioenregeling valt nog onder de pensioenwetgeving van voor 1 juli 2023 en dient uiterlijk per 1 januari 2028 te worden aangepast aan de nieuwe pensioenwetgeving zijnde de Wet toekomst pensioenen.

Uitgangspunt van de pensioenregeling is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenverzekeraar verschuldigde pensioenpremies. Eventuele tekorten bij Zwitserleven hoeven niet bijgestort te worden door de vennootschap. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op basis van historische kosten en toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Leasing

De vennootschap kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Financiële leases

Als de vennootschap optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende schuld) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waarden worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject.

De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de vennootschap eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of over de gebruiksduur van het object.

De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operationele leases

Als de vennootschap optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningssystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

De rentebaten en -lasten hebben betrekking op liquide middelen en verstrekte en opgenomen leningen. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaarden van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaarden, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de vennootschap in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien voor zover de vennootschap beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon, of dezelfde fiscale eenheid.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Fiscale eenheid

Greenchoice B.V. vormt samen met onderstaande entiteiten een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Greenchoice Hartelkanaal B.V.
Energie Transitie Groep N.V.
Huismerk Energie N.V.
Greenchoice Zakelijk N.V.
Greenchoice Trading Company B.V.
Greenchoice Integrated Solutions B.V.
Greenchoice Exploitatie I B.V.
Greenchoice EOS B.V.
Greenchoice EOS Hartelkanaal B.V.
Greenchoice EOS Hellegatsplein B.V.
International Solar B.V.
International Solar Projects I B.V.
International Solar Projects II B.V.
International Solar Projects X B.V.
International Solar Projects XIII B.V.
International Solar Projects XV B.V.
KiesZon Huur B.V.
Yellow Step Solar B.V.
Lease Zon I B.V.
KiesZon Voor de Toekomst B.V.
KiesZon MKB I B.V.
International Solar Holding I B.V.
International Solar Holding II B.V.

Toegevoegd per 2 april 2025:
International Solar Projects XXVII B.V.
International Solar Holding IV B.V.

Toegevoegd per 30 september 2025:

SC Benelux Holdco B.V.
Zonnepark Winterswijk Arrasveldweg B.V.
Zonnepark Wilbertoord Noordstraat B.V.
Zonnepark Winterswijk Masterveldweg B.V.
Zonnepark Bollendonk B.V.
Zonnepark Wenumseveld Holdco B.V.
Zonnepark Wenumse Veld B.V.
Zonnepark Wenumseveld Land B.V.
Zonnepark Winterswijk Masterveldweg Holdco B.V.
Zonnepark Winterswijk Masterveldweg Land B.V.
BESS Hapert B.V.
BESS Moerdijk B.V.
Zonnepark Blaakweg Harskamp B.V.
Zonnepark De Ronde Venen Bovendijk B.V.
Zonnepark Schootseweide B.V.
Zonnepark A50 B.V.
Ons zonnepark A50 B.V.
Zonnepark Wamel Dalenstraat B.V.
Zonnepark Kekerdome B.V.
Storage Bollendonk B.V.
Zonnepark Roerdalen Hobertsveldweg B.V.
Zonnepark Winterswijk Poolserweg B.V.
Zonnepark Voerendaal Karstraat B.V.

Toegevoegd per 1 oktober 2025:

Everday B.V.

Toegevoegd per 3 december 2025:

Greenchoice Solutions B.V.

Toegevoegd per 7 november 2024:

International Solar Holding III B.V.
International Solar Projects XXVI B.V.

Verwijderd per 6 april 2024:

Qurrent Nederland B.V.

Verwijderd per 9 april 2024:

Qurrent Renewable Energy B.V.

De vennootschapsbelasting is in elk van de vennootschappen opgenomen voor dat deel dat de desbetreffende vennootschap als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn.

Pijler 2-winstbelastingen

De vennootschap heeft voor het huidige boekjaar (2025) en voorgaand boekjaar (2024) de verplichte vrijstelling toegepast om geen latente belastingen te verwerken die verband houden met Pijler 2-winstbelastingen. Derhalve is er geen impact vanuit Pijler 2 in de vorm van een hieruit voortvloeiende belastingbate of -last voor het huidige en voorgaande boekjaar.

De groep verwerkt de Pijler 2-winstbelasting in de verslagperiode waarin het verschuldigd of verrekenbaar is.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen, bepaald op basis van de grondslagen van de groep. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De in verworven groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen zijn op de aankooprijzen in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële-leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten, die worden verantwoord als hedges, worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs.
- De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.
- De reële waarde van derivaten waarbij collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van een risicovrije swapcurve, omdat door de uitwisseling het krediet- en liquiditeitsrisico wordt gemitigeerd.

- De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

1. Fusies en overnames

De groep heeft op 30 september 2025 100% van de aandelen en stemrechten van in de koopovereenkomst gespecificeerde juridische entiteiten in voormalig eigendom van SCH Projects Limited en Statkraft European Wind and Solar Holding AS overgenomen (zoals aangeduid met overnamedatum in de consolidatiekring als onderdeel van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling) alsook medewerkers en activa en passiva van Statkraft Renewables Benelux B.V. voor een totale koopsom van € 79,7 miljoen (hierna genoemd als "overname van Statkraft"). Hiermee is op de genoemde datum zeggenschap in voorgenoemde entiteiten en overgenomen activiteiten verkregen. De overname omvat de Nederlandse ontwikkelactiviteiten voor wind- en zonnestroom en batterijopslag en is verwerkt volgens de 'purchase accounting'-methode. De verkrijgingsprijs is als volgt samengesteld:

in € 1.000

Geldmiddelen	76.479
Kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname	2.592
Voorwaardelijke koopsomverplichting	602
	79.672

De voorwaardelijke koopsomverplichting bestaat enerzijds uit een te betalen bedrag afhankelijk van het behalen van in de koopovereenkomst gedefinieerde mijlpalen voor een zogenaamd 'ready to build' project en bedraagt maximaal € 0,8 miljoen. Deze optie komt te vervallen wanneer de mijlpalen niet zijn gerealiseerd binnen twee jaar na overnamedatum. Daarnaast heeft de vennootschap de optie

om twee aanvullende entiteiten over te nemen tegen een vooraf overeengekomen bedrag van € 4,2 miljoen. Deze optie ontstaat enkel wanneer een derde partij geen gebruik maakt van haar reeds bestaande koopoptie. De optie tot overname van twee aanvullende entiteiten wordt naar verwachting niet benut en is daarom niet opgenomen in de koopsom. De totale voorwaardelijk verschuldigde koopsomverplichting (de earn-out verplichting voor het 'ready to build' project) is opgenomen als voorziening tegen de beste schatting van het na te betalen bedrag, zie noot 13.

De verkrijgingsprijs is lager dan de reële waarde van de overgenomen activa en passiva, waardoor een negatieve goodwill positie ontstaat. De negatieve goodwill is opgenomen onder de overlopende passiva, zie noot 21.

Vanaf 1 oktober 2025 worden de ontwikkelactiviteiten uitgevoerd onder het label van Greenchoice Integrated B.V. en het onderhoud onder het label van Everday, beide merken zijn onderdeel van Greenchoice. De entiteiten en overgenomen activa en passiva zijn vanaf 1 oktober 2025 in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap opgenomen.

Vaste activa

2. Immateriële vaste activa

in € 1.000	Ontwikkelingskosten	Intellectuele eigendom	Goodwill	Klantenportefeuille	Acquisitiekosten	Vooruitbetaald immateriële vaste activa	Totaal
Stand per 1 januari 2025							
Aanschaffingswaarde	37.576	458	50.837	40.111	58.932	5.501	193.415
Cumulatieve afschrijvingen	-24.147	-313	-19.004	-26.054	-47.484	-	-117.002
Cumulatieve waardevermindering	-	-	-	-	-411	-	-411
Boekwaarde per 1 januari 2025	13.429	145	31.833	14.057	11.037	5.501	76.002
Mutaties							
Investerings	289	-	2.524	-	-	23.395	26.209
Gereedgekomen	10.851	-	-	-	13.658	-24.509	-
Afschrijvingen	-6.909	-74	-4.360	-4.522	-11.685	-	-27.550
Desinvesteringen	-	-	-870	-	-	-	-870
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	-	460	-	-	-	460
Saldo mutaties	4.231	-74	-2.246	-4.522	1.973	-1.114	-1.751
Stand per 31 december 2025							
Aanschaffingswaarde	48.716	458	52.491	40.111	72.590	4.387	218.754
Cumulatieve afschrijvingen	-31.056	-387	-22.904	-30.576	-59.169	-	-144.092
Cumulatieve waardevermindering	-	-	-	-	-411	-	-411
Boekwaarde per 31 december 2025	17.660	71	29.587	9.535	13.010	4.387	74.251
Afschrijvingstermijn (in jaren)	3-5	3-5	10-15	7-10	1-5	-	

De ontwikkelingskosten betreffen de kosten voor ontwikkeling van operationele systemen voor een bedrag van € 48,7 miljoen (2024: € 37,6 miljoen). Voor de totaal geactiveerde ontwikkelingskosten (inclusief de vooruitbetaalde immateriële vaste activa) is per jaareinde 2025 een wettelijke reserve gevormd van € 15,2 miljoen (zie ook noot 47).

De ten laste van de winst-en-verliesrekening gebrachte ontwikkelingskosten, inclusief afschrijvingen op geactiveerde ontwikkelingskosten, bedragen € 6,9 miljoen (2024: € 5,1 miljoen).

De investeringen in goodwill hangen samen met de acquisitie van (overige) deelnemingen.

De acquisitiekosten betreffen de kosten voor het aanbrengen van nieuwe klanten voor een bedrag van € 72,6 miljoen (2024: € 58,9 miljoen).

3. Materiële vaste activa

in € 1.000	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventaris	Vervoermiddelen	Vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2025						
Aanschaffingswaarde	2.468	116.426	7.011	156	3.380	129.441
Cumulatieve afschrijvingen	-1.641	-39.342	-5.272	-77	-	-46.332
Boekwaarde per 1 januari 2025	827	77.084	1.739	79	3.380	83.109
Mutaties						
Investeringen	-	237	49	-	8.914	9.200
Gereedgekomen	1.711	7.682	191	-	-9.584	-
Afschrijvingen	-261	-7.227	-743	-21	-	-8.252
Desinvesteringen	-	-332	-	-54	-	-386
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	233	-	51	-	283
Verwerving uit overname	6.838	57.684	-	-	38	64.559
Saldo mutaties	8.288	58.277	-503	-24	-632	65.404
Stand per 31 december 2025						
Aanschaffingswaarde	11.018	181.254	7.251	102	2.748	202.373
Cumulatieve afschrijvingen	-1.903	-45.894	-6.015	-48	-	-53.860
Boekwaarde per 31 december 2025	9.115	135.360	1.236	54	2.748	148.513
Afschrijvingstermijn (in jaren)	20	10-25	3-5	5	-	

Machines en installaties bestaat voornamelijk uit windturbines, zonnestroominstallaties en laadinfrastructuur.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 123,3 miljoen (2024: € 79,1 miljoen) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen.

De historische aanschafwaarde van de volledig afgeschreven materiële vaste activa bedraagt € 4,4 miljoen (2024: € 3,4 miljoen) per 31 december 2025.

Bijzondere waardeverandering materiële vaste activa

In 2025 hebben geen bijzondere waardeverminderingen of terugnemingen hiervan plaatsgevonden.

4. Financiële vaste activa

in € 1.000	Overige deelnemingen	Vorderingen op deelnemingen	Overige effecten	Actieve belasting-latenties	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 2025						
Aanschaffingswaarde	14.709	899	228	672	909	17.417
Cumulatieve waardevermindering	-507	-176	-	-	-	-683
Boekwaarde per 1 januari 2025	14.202	723	228	672	909	16.734
Mutaties						
Investeringen	4.720	-	-	-	-	4.720
Mutatie	-	-	-174	-6.394	5.894	-674
Waardevermindering	-	-	-	-	-116	-116
Terugneming waardevermindering	207	-	-	-	-	207
Resultaat	-908	-	-	-	-	-908
Dividend	-429	-	-	-	-	-429
Desinvesteringen	-756	-	-	-	-	-756
Verwerving uit overname	-	-	-	12.394	-	12.394
Saldo mutaties	2.835	-	-174	6.000	5.778	14.439
Stand per 31 december 2025						
Aanschaffingswaarde	17.337	899	54	6.672	6.803	31.765
Cumulatieve waardeverminderingen	-300	-176	-	-	-116	-592
Boekwaarde per 31 december 2025	17.037	723	54	6.672	6.687	31.173

Overige deelnemingen

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Overige deelnemingen (waardering kostprijs)		
Etriplus B.V. (10%)	82	82
Zunneweide Riessen B.V. (10%)	9	9
Eniris B.V. (6%)	491	491
SBS Beheer B.V. (19,5%)	2.563	-
Simpl.Energy Holding B.V. (4,2%)	250	-
	3.394	581
Overige deelnemingen (waardering nettovermogenswaarde)		
Eteck Holding B.V. (50%)	757	757
WGV Holding B.V. (50%)	7.149	7.683
WGV EOS B.V. (50%)	335	138
De Wieken B.V. (25%)	126	128
Goede Buren Windpark Streepland B.V. (25%)	595	814
Crowdinvesting B.V. (20%)	-	529
Green Energy Storage B.V. (30%)	322	175
Energy Essentials Group B.V. (20%)	476	418
Saman Groep B.V. (20%)	1.590	1.582
Zonneweide Schiebroek B.V. (50%)	-	4
Samen voor de Batterij B.V. (39%)	115	115
Isolatie.com Groep B.V. (45%)	206	186
EOS Bomhofsplas B.V. (49%)	866	976
CVDEV Holding B.V. (33%)	188	116
Dutch Sustainable Brands B.V. (50%)	724	-
Zonnepark Het Kruis B.V. (20%)	192	-
	13.643	13.621
	17.037	14.202

Deelneming Zonneweide Schiebroek B.V. (50%) met een negatieve nettovermogenswaarde is op nihil gewaardeerd. Er is voor deze deelneming een voorziening opgenomen, zie noot 13.

Begin juli 2025 heeft International Solar B.V. een 4,2% aandelenbelang gekocht in Simpl.Energy Holding B.V.

Eind juli 2025 heeft Greenchoice B.V. een 40% aandelenbelang gekocht in EnergyZero groep B.V. De vermogenswaarde van deze deelneming is bij verwerving negatief. Gezien Greenchoice niet in staat voor de schulden van de deelneming is de goodwill gelijk aan de verkrijgingsprijs (zie noot 2) en de deelnemingswaarde nihil.

In december 2025 heeft Greenchoice B.V. een 19,5% aandelenbelang verworven in SBS Beheer B.V.

In 2025 is het belang in de deelneming Crowdinvesting B.V. verkocht.

De deelnemingen Eteck Holding B.V., WGV Holding B.V., WGV EOS B.V., Zonneweide Schiebroek B.V. en Dutch Sustainable Brands B.V. classificeren zich als joint venture op grond van de samenwerkingsovereenkomst die de vennootschap heeft gesloten met de andere aandeelhouders van deze deelnemingen.

Vorderingen op deelnemingen

Aan Eteck B.V. en Eteck 2 B.V. zijn leningen verstrekt met een gezamenlijke hoofdsom van € 1 miljoen met een overeengekomen rente van 8% op jaarbasis. De vorderingen op Eteck B.V. en Eteck 2 B.V. zijn achtergesteld en hiermee zijn geen aflossingsverplichtingen overeengekomen. Er zijn met betrekking tot deze leningen geen zekerheden gesteld. De boekwaarde per eind 2025 bedraagt € 0,7 miljoen.

Overige effecten

De overige effecten bestaan uit een tweetal kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming.

Actieve belastinglatentie

De vordering latente vennootschapsbelasting is gevormd in verband met verrekenbare tijdelijke verschillen uit hoofde van waarderingsverschillen en verrekenbare verliezen.

Deze actieve belastinglatenties hebben een looptijd langer dan een jaar.

Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen zijn met name leningen aan partners in de energiesector opgenomen met een gezamenlijke hoofdsom van € 7,6 miljoen. De leningen dienen uiterlijk eind 2036 afgelost te worden. De overeengekomen rente van deze leningen varieert tussen 0% en 11% per jaar.

Van het openstaande bedrag per 31 december 2025 is € 6,1 miljoen kortlopend.

Flottende activa

5. Voorraden

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Handelsgoederen	16.324	19.308
Vooruitbetaald op voorraden	201	205
	16.525	19.513

De voorraad handelsgoederen bestaat uit de voorraad zonnepanelen, omvormers en overige montagematerialen en bedraagt eind 2025 € 7,3 miljoen (2024: € 6,1 miljoen), de groencertificaten welke eind 2025 € 4,2 miljoen bedraagt (2024: € 8,1 miljoen) en de voorraad gas, welke eind 2025 € 5 miljoen bedraagt (2024: € 5,1 miljoen).

De volledige boekwaarde van de voorraad gas is gewaardeerd tegen lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

6. Onderhanden projecten

in € 1.000	31-12-2025			31-12-2024		
	Debet	Credit	Totaal	Debet	Credit	Totaal
Gerealiseerde projectkosten	4.606	2.127	6.733	12.895	-35	12.860
Toegerekende winsten	336	125	461	1.308	8	1.316
Gedeclareerde termijnen	-44	-5.287	-5.331	61	-748	-687
	4.898	-3.035	1.863	14.264	-775	13.489

In de kostprijs van de onderhanden projecten is ultimo 2025 (en 2024) geen rente geactiveerd.

De in het boekjaar in de winst-en-verliesrekening verwerkte opbrengsten uit onderhanden projecten zijn gespecificeerd in noot 22 onder uitsplitsing netto-omzet, regel projectomzet.

7. Vorderingen op handelsdebiteuren

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Handelsdebiteuren	84.646	94.931
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-6.928	-5.004
	77.718	89.927

Onder de handelsdebiteuren zijn vorderingen opgenomen van € 8,1 miljoen (2024: € 6,4 miljoen) met een verstreken looptijd langer dan een jaar.

Gedurende het boekjaar is ten laste van de winst-en-verliesrekening voor een bedrag van € 4 miljoen (2024: € 3,9 miljoen) een voorziening wegens oninbaarheid gevormd.

8. Belastingen en premies sociale verzekeringen

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Omzetbelasting	10.257	1.489
Vennootschapsbelasting	10.373	11.291
Energiebelasting	23	23
Pensioenen	111	322
	20.764	13.125

Voor een toelichting op de vennootschapsbelasting wordt verwezen naar de belastingpositie in noot 33.

9. Overige vorderingen en overlopende activa

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Vooruitbetaalde en nog te ontvangen inkoopkosten elektra en gas	4.789	5.026
Nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas	49.889	73.544
Nog te verrekenen zon- en windenergie	5.619	21.294
Vorderingen op aandeelhouders	2.231	1.848
Vorderingen op participanten en overige deelnemingen	4.252	2.396
Waarborgsommen	14.899	51.583
Nog te ontvangen subsidies	775	3.479
Nog te ontvangen rente	254	481
Overige vorderingen en overlopende activa	12.450	10.540
	95.158	170.190

Vooruitbetaalde en nog te ontvangen inkoopkosten elektra en gas

Hieronder zijn de posities vooruitbetaalde en nog te ontvangen inkopen elektra en gas gesaldeerd per leverancier opgenomen.

Nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas

De positie nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas positie per balansdatum betreft het verschil tussen het geschatte verbruik en het in rekening gebrachte voorschot, voor die periode waarover de klant nog geen afrekening heeft ontvangen. Fluctuaties per balansdatum worden met name veroorzaakt door verbruiksgedrag van klanten in relatie tot de hoogte van het voorschot. De negatieve te verrekenen bedragen, zijnde posities waarbij de in rekening gebrachte voorschotten het werkelijk geschatte verbruik overtreffen, zijn opgenomen onder overige schulden en overlopende passiva. Bij het opmaken van de jaarnota's of eindafrekeningen met klanten wordt op basis van meterstanden uiteindelijk de definitieve vordering of schuld bepaald.

Nog te verrekenen zon- en windenergie

De positie nog te verrekenen zon- en windenergie bestaat onder andere uit het verschil tussen enerzijds de inschatting van te betalen opwekkosten aan producenten en anderzijds de reeds in rekening gebrachte voorschotten.

Vorderingen op aandeelhouders

De vorderingen op aandeelhouders hebben met name betrekking op te verrekenen kosten. Over de vorderingen op aandeelhouders wordt geen rente in rekening gebracht.

Vorderingen op participanten en overige deelnemingen

Voor een bedrag van € 4,3 miljoen (2024: € 0,9 miljoen) hebben de overige vorderingen betrekking op deelnemingen waarin invloed van betekenis uitgeoefend kan worden.

Waarborgsommen

De daling van de waarborgsommen wordt grotendeels veroorzaakt door de overstap naar ABN AMRO clearing voor EPEX spot handel.

Overige vorderingen en overlopende activa

Onder de overige vorderingen en overlopende passiva zijn diverse nog te factureren opbrengsten en vooruit betaalde bedragen opgenomen.

Naar verwachting hebben de onder de overige vorderingen en overlopende activa opgenomen bedragen een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de overige vorderingen en overlopende activa benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.

10. Liquide middelen

De liquide middelen bedragen per 31 december 2025 € 113,3 miljoen (2024: € 142,7 miljoen). De liquide middelen staan tot een bedrag van € 2,2 miljoen (2024: € 3,3 miljoen) niet ter vrije beschikking. Dit betreft € 1,2 miljoen (2024: € 2,9 miljoen) waarborgsommen van leveranciers of clearing bank die niet vrij besteedbaar zijn en € 1 miljoen (2024: € 0,4 miljoen) aan geblokkeerde bedragen ter zekerheid voor afgegeven bankgaranties en geblokkeerde spaarrekeningen.

Negatieve bankstanden die geen onderdeel uitmaken van het integraal cashmanagement vallen niet onder het begrip liquide middelen en worden in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden en bedragen nihil (2024: € 14,5 miljoen).

Groepsvermogen

11. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de enkelvoudige balans onder noot 44 nader toegelicht.

Minderheidsbelang derden

in € 1.000

	31-12-2025	31-12-2024
Aandeel derden in Stichting Forest For Ever	68	34
Aandeel derden in Zonnepark Hazenwinkel B.V.	933	859
	1.001	893

Voorzieningen

12. Voorzieningen

in € 1.000

	Latente belastingverplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	4.803	2.439	7.242
Dotatie	1.119	3.110	4.229
Ottrekking	-	-3.305	-3.305
Toevoeging aan actieve belastinglatenties	-5.650	-	-5.650
Toevoeging uit overname	-	601	601
Stand per 31 december 2025	272	2.845	3.117

Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waarderingen van immateriële vaste activa (2025: € 4,5 miljoen; 2024: € 3,5 miljoen) en materiële vaste activa (2025: € 1,1 miljoen; 2024: € 1,5 miljoen) is een latent belastingactief gevormd. Voor belastbare tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waarderingen van langlopende vorderingen (2025: € 0,3 miljoen; 2024: € -0,2 miljoen) is een voorziening voor latente belastingverplichtingen gevormd. De latenties met een resterende looptijd van 1 jaar en korter zijn nihil (2024: nihil).

De voorziening is berekend naar het hoogst geldende belastingtarief. De belastingverplichtingen zullen naar verwachting eind 2036 volledig verrekend zijn.

13. Overige voorzieningen

Onder de overige voorzieningen vallen de voorziening verlieslatende contracten, de voorziening herstelkosten, de voorziening overige deelnemingen, de earn-out voorziening en de garantievoorziening.

De voorziening verlieslatende contracten betreft een voorziening van verlieslatende inkoopcontracten en bedraagt eind 2025 € 0,6 miljoen (2024: € 1,8 miljoen).

De voorziening herstelkosten betreft een voorziening voor kosten van herstel van windturbines en zonnestroominstallaties en bedraagt eind 2025 € 1,3 miljoen (2024: nihil).

De voorziening overige deelnemingen betreft een voorziening voor de deelneming in Zonneweide Schiebroek B.V. en bedraagt eind 2025 € 28 duizend (2024: Dutch Sustainable Brands B.V. en Zonnepark het Kruis B.V. € 0,4 miljoen).

De earn-out voorziening betreft een voorziening voor de voorwaardelijk verschuldigde koopsomverplichting ontstaan bij de overname van Statkraft en bedraagt eind 2025 € 0,6 miljoen (2024: nihil).

De garantievoorziening betreft de te vergoeden kosten voor geleverde producten en diensten waarvoor een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten. Deze bedraagt eind 2025 € 0,3 miljoen (2024: € 0,3 miljoen).

Van de overige voorzieningen heeft € 0,6 miljoen een looptijd korter dan 1 jaar.

Langlopende schulden

14. Langlopende schulden

in € 1.000	Achtergestelde leningen	Obligatieleningen	Schulden aan kredietinstellingen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2025	165	180	31.691	32.036
Nieuwe financiering	-	-	26.600	26.600
Aflossingen	-165	-180	-7.819	-8.164
Bij overname verkregen schulden	-	1.562	-	1.562
Saldo mutaties	-165	1.382	18.781	19.998
Boekwaarde per 31 december 2025	-	1.562	50.472	52.034
Kortlopend deel per 31 december 2025	-	171	5.853	6.024
Langlopend per 31 december 2025	-	1.391	44.620	46.011
Waarvan				
Resterende looptijd > 1 jaar < 5 jaar	-	684	19.143	19.827
Resterende looptijd > 5 jaar	-	707	25.477	26.184

15. Achtergestelde leningen

De achtergestelde lening met een hoofdsom van € 0,4 miljoen is in 2025 volledig afgelost. Er wordt geen rente in rekening gebracht over de leningdelen.

16. Obligatieleningen

De obligatieleningen met een hoofdsom van € 1,7 miljoen hebben een looptijd van 10 jaar en dienen uiterlijk op 31 januari 2035 afgelost te zijn. De jaarlijks verschuldigde rente over de leningen bedraagt tussen de 5,3% en 6,5%.

De reële waarde van de obligatieleningen benadert de nominale waarde. De obligatieleningen zijn niet vrij verhandelbaar.

17. Schulden aan kredietinstellingen

in € 1.000	Hoofdsom	Cumulatieve aflossing	Boekwaarde per 31-12-2025	Kortlopend per 31 december 2025	Langlopend per 31 december 2025	Resterende looptijd > 1 jaar < 5 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar	Rentepercentage (%)
Triodos bank	50.670	-26.539	24.130	4.099	20.031	11.370	8.661	1,6% - 4,6%
ING Bank	30.039	-3.697	26.342	1.754	24.588	7.773	16.815	3,4% - 4,5%
	80.708	-30.236	50.472	5.853	44.620	19.143	25.477	

Convenanten

De volgende convenanten zijn verbonden aan de werkkapitaalfinanciering zoals overeengekomen per 23 december 2022:

- Minimum EBITDA minus geactiveerde acquisitiekosten
- Minimum bijdrage EBITDA door Guarantors
- Minimum eigen vermogen
- Minimum solvabiliteit
- Maximum aan kapitaaluitgaven
- Maximum aan te trekken vreemd vermogen
- Maximum aan intercompany vorderingen
- Minimum bruto activa van Guarantors ten opzichte van geconsolideerd totaal bruto activa

De solvabiliteitsratio is als volgt gedefinieerd: het percentage eigen vermogen (groepsvermogen plus achtergestelde schulden en latente belastingverplichtingen) in verhouding tot het totale vermogen (totaal vermogen exclusief ontvangen cash collaterals). Intercompany vorderingen zijn als volgt gedefinieerd: verschuldigde en te betalen bedragen door groepsmaatschappijen (ofwel non-obligors) aan obligors, zijnde de entiteiten Greenchoice B.V., Greenchoice Zakelijk N.V., Greenchoice Trading Company B.V., International Solar B.V. en Yellow Step Solar B.V.

Aan de kredietfaciliteiten van Greenchoice EOS Hartelkanaal B.V. (Triodos Bank N.V.), Hartel2 V.O.F. en Hartelkanaal B.V. (Triodos Bank N.V.), International Solar Holding II B.V. (ING Bank N.V.), International Solar Projects II B.V. (Triodos Bank N.V.), Zonnepark Hazenwinkel B.V. (ING Bank N.V.), Zonnepark Winterswijk Arrasveldweg B.V., Zonnepark Wilbertoord Noordstraat B.V., Zonnepark Winterswijk Masterveldweg B.V. en Zonnepark Bollendonk B.V. (obligatielening) zijn convenanten verbonden zijnde, Debt Service Cover Ratio.

De onderneming heeft voor de werkkapitaalfinanciering een waiver aangevraagd en ontvangen voor de convenanten minimum EBITDA minus geactiveerde acquisitiekosten en de minimum bijdrage van 80% EBITDA. Voor de periode 30 juni 2025 tot 1 juli 2026 is een reset verleend voor de Garantors voor voorgenoemde convenanten.

Per 31 december 2025 wordt, nadat een reset van de convenanten van de werkkapitaalfinanciering heeft plaatsgevonden, voldaan aan de convenanten.

Kortlopende schulden

18. Schulden aan leveranciers en handelskredieten

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	23.787	50.178

19. Belastingen en premies sociale verzekeringen

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Omzetbelasting	46.149	33.283
Loonheffingen en premies sociale verzekeringen	2.393	2.124
Pensioenen	6	-
Vennootschapsbelasting	534	361
Energiebelasting	16.997	16.861
	66.079	52.629

Voor een toelichting op de vennootschapsbelasting wordt verwezen naar de belastingpositie in noot 33.

20. Onderhanden projecten

De totaal positie onderhanden projecten per 31 december 2025 en de splitsing in de projecten met een debet- en creditsaldo worden toegelicht onder noot 6.

21. Overige schulden en overlopende passiva

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Nog te betalen netbeheerkosten	43.200	42.609
Nog te betalen inkoopkosten elektra en gas	54.069	58.836
Nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas	72.185	81.055
Nog te verrekenen zon- en windenergie	23.071	12.500
Terug te betalen subsidies	522	139
Reservering bonus	1.637	3.182
Schulden aan aandeelhouders	-	34
Schulden aan participanten en overige deelnemingen	1.410	390
Borgsommen	672	802
Reservering vakantiegeld en -dagen	3.204	2.559
Overige schulden en overlopende passiva	15.239	20.272
	215.209	222.378

Nog te betalen netbeheerkosten

Hieronder zijn eind 2025 de posities te betalen netbeheerkosten opgenomen aan de netbeheerders. De positie heeft betrekking op de maand december 2025 die in januari volgend jaar wordt afgerekend. De toename in 2025 wordt veroorzaakt door de stijging van de netwerktarieven in 2025.

Nog te betalen inkoopkosten elektra en gas

Hieronder zijn eind 2025 de posities te betalen inkopen elektra en gas gesaldeerd per leverancier opgenomen.

Nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas

De positie nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas per balansdatum betreft het verschil tussen het geschatte verbruik en het in rekening gebrachte voorschot, voor die periode waarover de klant nog geen afrekening heeft ontvangen. De positief te verrekenen bedragen zijn opgenomen onder overige vorderingen en overlopende activa. Bij het opmaken van de jaarnota's of eindafrekeningen met klanten wordt op basis van meterstanden uiteindelijk de definitieve vordering of schuld bepaald.

Schulden aan participanten en overige deelnemingen

Voor een bedrag van € 1,4 miljoen (2024: € 0,4 miljoen) hebben de overige schulden betrekking op deelnemingen waarin invloed van betekenis uitgeoefend kan worden.

Borgsommen

Greenchoice ontvangt van klanten met een verhoogd risico op wanbetaling borgsommen welke worden terugbetaald en/of verrekend wanneer er geen sprake meer is van een betalingsrisico.

Overige schulden en overlopende passiva

De negatieve goodwill, die is ontstaan als gevolg van de overname van Statkraft zoals toegelicht onder noot 1, is opgenomen voor een bedrag van €1 miljoen. De negatieve goodwill zal met ingang van 1 oktober 2025 over een periode van 25 jaar, of in geval van gedeeltelijke verkoop van de overgenomen activiteiten, ten gunste van de winst- en-verliesrekening (overige bedrijfsopbrengsten) worden gebracht. Gedurende 2025 heeft nog geen vrijval plaatsgevonden.

Onder de overige schulden en overlopende passiva zijn diverse nog te betalen kosten en vooruit ontvangen bedragen opgenomen, waarvan € 1 miljoen een looptijd langer dan 1 jaar heeft. De boekwaarde van de kortlopende schulden benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, krediet-, rente- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De onderneming zet afgeleide financiële instrumenten in, waaronder swaps om risico's te beheersen. Afgeleide instrumenten worden niet ingezet voor handelsdoeleinden.

Marktrisico

Marktrisico is het risico dat wordt gelopen over waardeveranderingen in huidige of toekomstige kasstromen van contracten die het gevolg zijn van veranderingen in marktprijzen van elektriciteit en gas. Ter afdekking van het prijsrisico van verkoopcontracten waarin de verkoopprijs voor elektriciteit en gas vaststaat gedurende de looptijd van de overeenkomst, wordt door Greenchoice elektriciteit en gas ingekocht door middel van termijncontracten die leiden tot fysieke levering en financiële contracten (derivaten).

Greenchoice hanteert een strikt beleid om 'open' posities (d.w.z. mismatches tussen toekomstige in- en verkoopvolumes) in te perken. Per balansdatum vallen de open posities binnen de door Greenchoice gestelde handelslimieten. De open posities op termijncontracten die leiden tot fysieke levering kunnen als volgt worden gekwantificeerd op basis van de forward prijzen voor het betreffend jaar:

Tijdvak	Elektriciteit - open positie in €	Gas - open positie in €
2026	0,4 miljoen	0,9 miljoen
2027	-0,3 miljoen	0,6 miljoen
2028	-57 duizend	4 duizend

Omdat deze contracten worden gezien als een normale inkoop of verkoop van goederen worden ze verwerkt op het moment van feitelijke (fysieke) levering en zijn deze derhalve op balansdatum niet verwerkt in de financiële positie.

Greenchoice maakt in beperkte mate gebruik van financiële contracten om enkel het prijsrisico te managen. Voor deze financiële contracten (swaps) geldt dat deze niet leiden tot fysieke levering en kwalificeren als derivaat. Voor deze swaps geldt dat indien wordt voldaan aan de voorwaarden van hedge accounting, de hedgerelatie wordt verwerkt overeenkomstig de regels van kostprijs hedge accounting. Wanneer sprake is van overhedge worden eventuele daaruit volgende verliezen direct ten laste van de winst-en- verliesrekening gebracht. Voor een toelichting van de reële waarde wordt verwezen naar paragraaf 'Reële waarde'.

Kredietrisico

Het kredietrisico omvat voornamelijk het risico dat klanten hun rekeningen niet betalen (debiteurenrisico). De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn verspreid over een zeer groot aantal debiteuren. Greenchoice mitigeert dit risico deels door een kredietwaardigheidstoets uit te voeren voordat klanten worden geaccepteerd, door de hoogte van voorschotbedragen ten opzichte van werkelijk verbruik actief te monitoren en door een actief incassobeleid te voeren, waaronder verschillende pogingen om in contact te komen, de inzet van externe partners en een leveringsstop bij wanbetalers. Het geschatte bedrag aan kredietrisico uit hoofde van handelsdebiteuren bedraagt € 6,9 miljoen exclusief belastingen (2024: € 5 miljoen).

Een ander, voor Greenchoice belangrijk, kredietrisico wordt gevormd door de uitstaande leningen die zijn verstrekt aan ondernemingen waarin wordt deelgenomen en aan andere partijen waarin is bijgedragen aan duurzame investeringen. Naast een gedegen kredietbeoordeling vooraf, is er sprake van actieve monitoring op uitstaande saldi nadat de leningen verstrekt zijn. Het nominaal uitstaande bedrag aan verstrekte leningen per 31 december 2025 bedraagt € 7,7 miljoen (2024: € 1,8 miljoen). De boekwaarde van deze leningen bedraagt € 7,4 miljoen (2024: € 1,6 miljoen).

Renterisico

De onderneming gaat risico-avers om met renterisico's, effectieve posities met rentederivaten om resultaat te genereren uit rentemutaties zijn namelijk niet toegestaan. Negatieve resultaten als gevolg van blootstelling aan rentemutaties op lopende rekeningen wordt tot een minimum beperkt. Het maximale renterisico dat Greenchoice bereid is te lopen, is gemaximeerd op € 0,5 miljoen bij een rentestijging van 1%.

Bij bancaire financiering van projecten, zoals grootschalige batterijen, windprojecten en zonprojecten, wordt zoveel mogelijk gekozen voor een rentevaste periode die gelijkstaat aan de looptijd van de lening. Bij een deel van de reeds opgenomen leningen is sprake van een rentevaste periode die korter is dan de volledige looptijd van deze leningen. Over deze periode loopt Greenchoice een renterisico. Op dit moment worden nog geen afgeleide financiële instrumenten gebruikt om deze rentefluctuaties te mitigeren.

Liquiditeitsrisico

De onderneming beheerst het liquiditeitsrisico door periodiek de liquiditeitsbehoeften en beschikbare middelen op de korte en lange termijn te inventariseren middels liquiditeitsforecasts. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen, dat hiervoor voldoende financiering wordt aangetrokken en dat de gestelde convenanten tevens gehaald blijven worden.

Voor de termijncontracten worden 'cash collaterals' toegepast. Indien de marktwaarde afwijkt van de contractwaarde moeten er daarom mogelijk waarborgsommen gestort/ ontvangen worden bij/van wederpartijen. Dit is afhankelijk van de credit afspraken die zijn gemaakt tussen Greenchoice en tegenpartij. Greenchoice monitort de impact hiervan door middel van stresstests in de liquiditeitsforecast waarbij rekening wordt gehouden met verschillende marktprijs- en weersscenario's.

Op 23 december 2022 is de werkkapitaalfinanciering geherfinancierd voor de kredietbehoefte tot en met 31 december 2025 met de mogelijkheid tot verlenging van 2 jaar. De werkkapitaalfinanciering per 23 december 2022 is overeengekomen met ING Bank N.V., Coöperatieve Rabobank U.A., ABN AMRO Bank N.V. en Zurich Insurance plc Netherlands branch bedraagt € 185 miljoen. De financiering bestaat uit een bankgarantiefaciliteit van € 65 miljoen en € 120 miljoen aan faciliteiten ter financiering van het seizoenspatroon in de liquide middelen. De € 120 miljoen zal jaarlijks met € 5 miljoen dalen en bedraagt per 1 januari 2026 € 100 miljoen. In december 2024 is er van de mogelijkheid gebruikt gemaakt om de werkkapitaalfinanciering te verlengen tot en met 31 december 2027 en de bankgarantiefaciliteit te verhogen naar € 100 miljoen. Per 31 december 2025 is geen gebruik gemaakt van de kredietlijn, wel is voor circa € 50,5 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

De onderneming heeft voor de werkkapitaalfinanciering een waiver aangevraagd en ontvangen voor de convenanten minimum EBITDA minus geactiveerde acquisitiekosten en de minimum bijdrage van 80% EBITDA. Voor de periode 30 juni 2025 tot 1 juli 2026 is een reset verleend voor de Guarantors voor voorgenoemde convenanten. Per 31 december 2025 wordt als gevolg van de reset voldaan aan de convenanten van de werkkapitaalfinanciering.

Als gevolg van een daling van de marktprijzen heeft Greenchoice op 31 december 2025 € 9,1 miljoen aan cash collaterals voldaan. Deze cash collaterals dienen als extra zekerheid voor de inkooppartijen van Greenchoice en zullen bij stabiele marktprijzen automatisch worden afgebouwd totdat de ingekochte energie geleverd is.

Als onderdeel van het opstellen van de jaarrekening beoordeelt management de geschiktheid van toepassing van het continuïteitsbeginsel. Bij het maken van deze beoordeling heeft management rekening gehouden met de periode tot 12 maanden na afloop van de rapportageperiode, alsmede met de periode tot 12 maanden na het opmaken van de jaarrekening. Met betrekking tot voorgenoemde periode zijn er geen indicaties dat de continuïteit in gevaar is. Het management acht toepassing van het continuïteitsbeginsel passend.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten, met uitzondering van de afgeleide financiële instrumenten benadert de boekwaarde daarvan.

De Mark-to-Market positie van de afgeleide financiële instrumenten per 31 december 2025 bedraagt voor de fixed for floating swaps € 12,8 miljoen negatief (2024: € 18,3 miljoen positief) met een contractwaarde van € 150,9 miljoen (2024: €

149,3 miljoen) en voor de floating for fixed swaps € 1,1 miljoen positief (2024: € 0,7 miljoen negatief) met een contractwaarde van € 12,7 miljoen (2024: € 9,6 miljoen). Deze specifieke afgeleide financiële instrumenten betreffen de financiële contracten zonder fysieke levering, waarmee het prijsrisico van inkoop van energie wordt gehedged.

De Mark-to-Market positie van de PPAs en opwek uit eigen assets die niet bestemd is voor levering aan klanten bedraagt voor de PPAs per 31 december 2025 nihil (2024: € 87 duizend positief) met een contractwaarde van nihil (2024: € 6,6 miljoen) en voor de verkoopcontracten € 0,2 miljoen positief (2024: € 3,1 miljoen positief) met een contractwaarde van € 0,9 miljoen (2024: € 11,1 miljoen).

Claims en juridische geschillen

Tegen Greenchoice zijn claims ingediend die door haar worden betwist. Voor zover het mogelijk is een redelijke schatting van het bedrag van de verplichting te maken zijn hiervoor voorzieningen getroffen. Voor geschillen waarvoor dat niet het geval is, zijn de meest belangrijke geschillen hierna toegelicht.

Gasgarantie

Greenchoice en Eneco groep (Eneco) hebben een geschil over de uitleg van een tussen partijen gesloten garantieovereenkomst. Het geschil heeft betrekking op de reikwijdte van de plicht van Eneco om gasgaranties ten behoeve van Greenchoice te stellen en de fee die zij daarvoor in rekening mag brengen.

Tariefverhogingen variabele energiecontracten

Drie stichtingen zijn een collectieve actie tegen diverse energieleveranciers waaronder Greenchoice gestart. De stichtingen zijn van mening dat energieleveranciers onterecht de tarieven van klanten met een variabel energiecontract hebben verhoogd.

Salespartner

Greenchoice heeft een geschil met een salespartner over al dan niet openstaande betalingsverplichtingen over en weer.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen regelingen

Uit hoofde van de werkkapitaalfinanciering die Greenchoice B.V. met ING Bank N.V., Coöperatieve Rabobank U.A., ABN AMRO Bank N.V. en Zurich Insurance plc Netherlands branch is overeengekomen, heeft Greenchoice zekerheden aan de banken verstrekt. Ter zekerstelling aan de banken is een stil pandrecht op alle vorderingen van Greenchoice B.V., Greenchoice Zakelijk N.V., Greenchoice Trading Company B.V., Yellow Step Solar B.V. en International Solar B.V. gevestigd, alsmede op de bankrekeningen bij de betreffende banken.

Voor de kredietfaciliteit van Greenchoice EOS Hartelkanaal B.V. heeft Triodos Bank N.V. uitgebreide zekerheden verworven met een eerste hypotheekrecht, pandrechten op roerende zaken, vorderingen en aandelen, en contractuele zekerheden in de vorm van een instaprecht in belangrijke projectcontracten.

Voor de kredietovereenkomst van Hartel2 V.O.F. en Hartelkanaal B.V. heeft Triodos Bank N.V. uitgebreide zekerheden verworven met een eerste hypotheekrecht, pandrecht op roerende zaken, vorderingen en de aandelen.

Voor de kredietfaciliteit van International Solar Holding II B.V. met ING Bank N.V. is

iedere kredietnemer, zijnde International Solar Holding II B.V., International Solar Projects VII, VIII, IX, X, XII, XIV, XVI, XVII, XVIII XIX, XX, XXI en XXII B.V., hoofdelijk aansprakelijk. ING Bank N.V. heeft uitgebreide zekerheden, waaronder hypotheekrechten, pandrechten op aandelen, vorderingen, bankrekeningen, bedrijfsactiva en verzekeringsrechten. Daarnaast zijn er contractuele afspraken zoals garanties, achterstelling van andere leningen en directe overeenkomsten die de bank extra bescherming geven.

Greenchoice Integrated heeft vanuit SPV's non-recourse projectfinancieringen voor International Solar Projects II B.V. bij Triodos Bank N.V. De non-recourse projectfinanciering houdt in dat de projecten gefinancierd zijn op de kasstromen van de zonnestroomprojecten, zonder dat andere groepsmaatschappijen kunnen worden aangesproken op het moment dat de SPV niet kan voldoen aan de financieringsverplichtingen aan de bank. Om die reden hebben de banken verregaande zekerheden binnen de SPV verkregen. Gedacht kan worden aan hypotheekrechten op de activa, opstalrechten, aandelen van de SPV en alle vorderingen die de SPV heeft op derden (inclusief belastingteruggaven, subsidies en schadevergoedingen van verzekeraars), maar bijvoorbeeld ook instaprechten in overeenkomsten, zoals de PPA met Greenchoice en huurcontracten met dak- en landeigenaren.

Voor de kredietfaciliteit van Zonnepark Hazenwinkel B.V. met ING Bank N.V. zijn zekerheden verstrekt met een eerste hypotheekrecht, pandrechten op roerende zaken, vorderingen en aandelen en contractuele zekerheden voor alle directe overeenkomsten.

Voor Zonnepark Winterswijk Arrasveldweg B.V., Zonnepark Wilbertoord Noordstraat B.V., Zonnepark Winterswijk Masterveldweg B.V. en Zonnepark Bollendonk B.V. zijn achtergestelde zekerheden verstrekt zijnde, pandrecht op de vorderingen en roerende zaken.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

Door de onderneming en haar groepsmaatschappijen zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 2049 voor de huur van daken en bedrijfsruimte. De huurverplichtingen voor het komende jaar bedragen € 2,4 miljoen. De huurverplichtingen voor de periode langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedragen € 4,9 miljoen en voor de periode langer dan vijf jaar € 12,9 miljoen.

Batterij- en windparkverplichtingen

Door de onderneming en haar groepsmaatschappijen zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met december 2035 voor het beheer en onderhoud van batterijopslag en het windpark alsmede de pacht en het recht van opstal van de percelen. De verplichting voor het komende jaar bedraagt € 1,5 miljoen. De verplichting voor de periode langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedraagt € 4,9 miljoen en voor de periode langer dan vijf jaar € 6,2 miljoen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Eind 2025 zijn er door Greenchoice voor een totaalbedrag van € 50,5 miljoen bankgaranties afgegeven (2024: € 44,3 miljoen). Er zijn voor in totaal € 9 miljoen garanties ontvangen (2024: 5 miljoen).

Eind 2025 heeft Greenchoice een totaalbedrag van € 1,2 miljoen (2024: € 1,3 miljoen) te betalen cash collaterals met betrekking tot inkoopcontracten van energie. Deze bedragen dienen begin 2026 voldaan te zijn door Greenchoice.

Hartel2 V.O.F. heeft samen met Hartelkanaal B.V. een Debt Service Reserve Facility (DSRF) van € 0,7 miljoen (2024: € 0,7 miljoen), International Solar Holding II B.V. heeft een DSRF van € 2 miljoen en Zonnepark Hazenwinkel B.V. heeft een DSRF van € 0,4 miljoen (2024: geen DSRF) en International Solar Projects I B.V. heeft geen DSRF (2024: € 0,4 miljoen).

Operationele leases

Door de onderneming en haar groepsmaatschappijen zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan voor een aantal leaseauto's. De totale verplichting bedraagt € 1,4 miljoen voor het komende jaar. Een omvang van € 2,1 miljoen heeft betrekking op de periode langer dan één jaar en korter dan vijf jaar. De gemiddelde resterende looptijd van de verplichting is 25,6 maanden en de laatste verplichting loopt af in december 2029.

Het bedrag van leasebetalingen dat is verwerkt als last in 2025, bedraagt € 1,2 miljoen (2024: € 1,1 miljoen).

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025

22. Netto-omzet

in € 1.000	2025	2024
Gasleveranties	339.835	371.136
Elektraleveranties	564.208	517.681
Zonnestroom-/laadinstallaties	19.453	34.853
	923.496	923.670

De namens de netbeheerders ontvangen vergoedingen van afnemers zijn niet opgenomen in de omzet en inkoopwaarde van de omzet, aangezien Greenchoice deze vergoedingen namens de netbeheerders int.

De gerealiseerde netto-omzet van Greenchoice en haar groepsmaatschappijen heeft geheel betrekking op verkopen in Nederland. De netto-omzet bevat in verband met schattingen ook reconciliatie-effecten van voorgaande jaren.

Uitsplitsing netto-omzet

in € 1.000	2025	2024
Verkoop van goederen	907.583	895.066
Projectomzet	11.797	26.631
Verlenen van diensten	4.116	1.973
	923.496	923.670

Verkoop van goederen betreft voornamelijk de levering van gas en elektra. De projectomzet betreft de levering van zonnestroominstallaties. Verlenen van diensten betreft voornamelijk de opbrengst uit beheer en onderhoud van zonnestroom- en laadinstallaties voor de zakelijke markt.

23. Overige bedrijfsopbrengsten

in € 1.000	2025	2024
Overige baten	4.148	4.358

In de overige baten is een bedrag van € 3,9 miljoen (2024: € 4 miljoen) opgenomen betreffende ontvangen SDE-subsidies.

Het restant van de overige baten heeft betrekking op leveranciersverrekeningen en overige opbrengsten.

24. Kosten van grond- en hulpstoffen

in € 1.000	2025	2024
Kosten van grond- en hulpstoffen	803.191	770.090

In de kosten van grond- en hulpstoffen zijn tevens de opbrengsten uit terugleveringen vanuit onze eigen programmaverantwoordelijkheid, shaping en onbalans opgenomen (2025: € 87,4 miljoen; 2024: € 135,9 miljoen), welke in de economische realiteit nauw samenhangen met de inkopen die zijn gepresenteerd onder de kosten van grond- en hulpstoffen.

25. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

in € 1.000	2025	2024
Diensten door derden	7.348	6.180

26. Lonen, salarissen en sociale lasten

in € 1.000	2025	2024
Lonen en salarissen	37.820	37.023
Sociale lasten	6.556	6.407
Pensioenlasten	2.970	2.645
Overige personeelsbeloningen	3.675	4.070
	51.021	50.145

Aan bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten als bedoeld in artikel 2:383 lid 1 BW, is in het boekjaar ten laste van de vennootschap, haar dochtermaatschappijen en haar geconsolideerde andere maatschappijen gekomen voor bestuurders en voormalige bestuurders een bedrag van € 1.381.344 (2024: € 767.695), verdeeld in een vast salaris en een variabele beloning. Voor commissarissen en voormalige commissarissen is een bedrag van € 231.000 (2024: € 220.500) opgenomen.

Gemiddeld aantal werknemers (op basis van voltijdequivalent)

	2025	2024
Greenchoice	465	470
Greenchoice Integrated	71	67
Everday	24	23
	560	561
Waarvan werkzaam buiten Nederland	-	-

Meer informatie over de samenstelling van onze medewerkers is opgenomen onder hoofdstuk [Sociaal](#), paragraaf onze medewerkers.

27. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

in € 1.000	2025	2024
Afschrijvingen immateriële vaste activa	27.550	20.033
Afschrijvingen materiële vaste activa	8.252	7.176
	35.802	27.209

28. Overige bedrijfskosten

in € 1.000	2025	2024
Huisvestingskosten	2.194	1.609
Incassokosten	1.193	1.137
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	4.044	3.861
Marketing- en saleskosten	14.318	16.060
Overige verkoopkosten	278	266
Kantoorkosten	10.016	8.814
Algemene kosten	9.395	7.379
Diverse lasten	157	556
	41.595	39.682

Honoraria van de accountant

Gedurende het boekjaar 2025 heeft een wisseling van de externe accountant plaatsgevonden. Tot en met het controlejaar 2024 werd de controle van de jaarrekening uitgevoerd door KPMG Accountants N.V. Met ingang van het controlejaar 2025 is Deloitte Accountants B.V. benoemd als nieuwe externe accountant.

Deze wisseling is het gevolg van een reguliere evaluatie van de dienstverlening en een heroriëntatie op onze controlebehoeften. De benoeming van Deloitte is goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 3 februari 2025.

in € 1.000	2025	2024
Onderzoek van de jaarrekening	903	641
Assurance opdracht van de duurzaamheidsrapportering	75	194
Andere niet-controlediensten	466	234
	1.444	1.069

De volgende honoraria van accountants zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, één en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening zijn de kosten die in het betreffende boekjaar zijn gemaakt, ongeacht of de werkzaamheden voor het betreffende boekjaar zijn verricht.

in € 1.000	KPMG Accountants N.V.	Deloitte Accountants B.V.	Andere accountants- organisaties	Totaal
Onderzoek van de jaarrekening	88	815	-	903
Assurance opdracht van de duurzaamheidsrapportering	-	75	-	75
Andere niet-controlediensten	299	147	20	466
Totaal accountantskosten	387	1.037	20	1.444

Naast bovenstaande totale accountantskosten is er nog € 263.000 betaald voor adviesdiensten van Deloitte, welke zijn geactiveerd.

29. Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

in € 1.000	2025	2024
Opbrengst van vorderingen die tot de financiële vaste activa behoren	-	2

30. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

in € 1.000	2025	2024
Rente leningen u/g	402	87
Ontvangen rente kredietinstellingen	2.983	4.085
Overige rentebaten	664	2.430
	4.049	6.602

31. Waardeveranderingen van vorderingen en deelnemingen die tot de vaste activa behoren

in € 1.000	2025	2024
Waardeveranderingen overige vorderingen	-473	-930

32. Rentelasten en soortgelijke kosten

in € 1.000	2025	2024
Financieringskosten	-2.501	-1.152
Rente kredietinstellingen	-1.021	-1.201
Rente belastingen	-1	-2
Overige rentelasten	-916	-772
	-4.439	-3.127

33. Belastingen

in € 1.000	2025	2024
Belastingen uit huidig boekjaar	-560	-8.896
Latente belastingen	2.384	-283
Belastingen uit voorgaande boekjaren	-5.964	-
	-4.140	-9.179

in %	2025	2024
Effectieve belastingtarief	-34%	24,6%
Toepasselijke belastingtarief	25,8%	25,8%

De berekening vennootschapsbelasting op basis van het belastbare bedrag leidt tot een last van € 4,1 miljoen (2024: € 9,1 miljoen last).

De vennootschapsbelasting bij de dochtermaatschappijen, welke onderdeel zijn van de fiscale eenheid, wordt berekend alsof zij zelfstandig belastingplichtig zijn, rekening houdend met de voor de vennootschap geldende fiscale faciliteiten, tegen een vast tarief van 25,8%. De over het boekjaar te verrekenen vennootschapsbelasting wordt per balansdatum verwerkt in rekening-courant met de moedermaatschappij.

Het effectieve belastingtarief bedraagt -34% (2024: 24,6%).

Het verschil met het toepasselijke belastingtarief wordt hoofdzakelijk verklaard door onderstaande overzicht:

in € 1.000	2025	2024
Resultaat uit bedrijfsuitoefening vóór belastingen	-12.176	37.269
Belastinglast op basis van toepasselijke belastingtarief in Nederland	-	-9.706
Belastingeffect van:		
Niet aftrekbare kosten	4.163	-3.084
Niet belaste opbrengsten	-3.274	2.532
Compensabele verliezen	-1.449	4
Belastingbesparing in verband met investeringsaftrek	-	1.358
Latente belastingen	2.384	-283
Mutaties voorgaande jaren	-5.964	-
Belastinglast	-4.140	-9.179

Het effect in 'niet aftrekbare kosten' en 'niet belaste opbrengsten' wordt met name veroorzaakt door investeringen in en afschrijvingen op immateriële vaste activa.

34. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

in € 1.000	2025	2024
Eteck Holding B.V.	-	-21
Face the Future B.V.	-	44
WGV Holding B.V.	-534	655
De Wieken B.V.	-1	-16
Goede Buren Windpark Streepland B.V.	64	141
Crowdinvest B.V.	-459	-
Green Energy Storage B.V.	147	213
Energy Essentials Group B.V.	58	202
Saman Groep B.V.	88	-
Zonneweide Schiebroek B.V.	-31	-
Isolatie.com Groep B.V.	20	55
EOS Bomhofsplas B.V.	-110	-
CVDEV Holding B.V.	138	-
Dutch Sustainable Brands B.V.	-42	4
Zonnepark Het Kruis B.V.	-62	-
	-725	1.277

35. Resultaat aandeel derden

in € 1.000	2025	2024
Aandeel derden in Stichting Forest For Ever	-34	4
Aandeel derden in Zonnepark Hazenwinkel B.V.	-74	11
	-108	15

Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2026 is de samenstelling van de Raad van bestuur gewijzigd: per 1 januari 2026 is Coen de Ruiter (CEO) uit dienst getreden. Per 1 februari 2026 is Martin van Sleeuwen (CCO) uit dienst getreden. Meltem Klaassen fungeert naast haar rol van CFO als waarnemend CEO tot de start van Erik van Engelen, die nieuwe CEO met ingang van februari 2026. Samen met Bas Wouwenaar (CIO) vormen zij de Raad van Bestuur.

Deze gebeurtenissen hebben zich voorgedaan na de balansdatum en geven geen nadere informatie over de feitelijke situatie op balansdatum. De wijziging betreft uitsluitend de samenstelling van het bestuur en heeft geen invloed op de bedragen in de balans of de winst-en-verliesrekening over het verslagjaar.

Enkelvoudige balans per 31 december 2025

in € 1.000		31-12-2025	31-12-2024
Vóór resultaatbestemming			
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	36	63.589	64.689
Materiële vaste activa	37	3.852	3.014
Financiële vaste activa	38	124.696	51.350
		192.137	119.053
Vlottende activa			
Voorraden	39	10.226	13.366
Vorderingen			
Vorderingen op handelsdebiteuren	40	83.416	78.887
Vorderingen op groepsmaatschappijen	41	33.610	37.313
Belastingen en premies sociale verzekeringen		10.124	11.191
Vorderingen ter zake van pensioenen		-	255
Overige vorderingen en overlopende activa	42	144.648	129.256
		271.798	256.902
Liquide middelen	43	35.059	93.036
		317.083	363.304
Totaal activa		509.220	482.357

in € 1.000		31-12-2025	31-12-2024
PASSIVA			
Eigen vermogen	44		
Geplaatst aandelenkapitaal	45	18	18
Agioreserve	46	92	92
Wettelijke reserves	47	22.586	17.190
Overige reserves		212.495	198.340
Onverdeeld resultaat		-17.149	29.382
		218.042	245.022
Voorzieningen	48	22.218	5.129
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	49	47.353	41.889
Schulden aan groepsmaatschappijen	50	47.790	846
Belastingen en premies sociale verzekeringen		24.984	11.623
Overige schulden en overlopende passiva	51	148.833	177.848
		268.960	232.206
Totaal passiva		509.220	482.357

De [toelichtingen](#) maken integraal deel uit van de enkelvoudige jaarrekening.

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025

in € 1.000		2025	2024
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, na belastingen	52	-35.224	-587
Vennootschappelijk resultaat, na belastingen		18.075	29.969
Nettoresultaat		-17.149	29.382

De [toelichtingen](#) maken integraal deel uit van de enkelvoudige jaarrekening.

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2025

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2025 van de vennootschap. De financiële gegevens van de vennootschap zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap verwerkt.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting behorende tot de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de hierna genoemde grondslagen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de vennootschap in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de vennootschap en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Voorziening deelnemingen

De voorziening in verband met deelnemingen heeft betrekking op deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde. Zie de grondslagen onder financiële vaste activa in de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Belastingen

De vennootschap is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de vennootschap als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de vennootschap en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

Vaste activa

36. Immateriële vaste activa

in € 1.000	Ontwikkelingskosten	Goodwill	Klantenportefeuille	Acquisitiekosten	Vooruitbetaald immateriële vaste activa	Totaal
Stand per 1 januari 2025						
Aanschaffingswaarde	35.164	45.742	39.314	53.243	4.122	177.584
Cumulatieve afschrijvingen	-22.925	-19.004	-25.829	-44.726	-	-112.484
Cumulatieve waardevermindering	-	-	-	-411	-	-411
Boekwaarde per 1 januari 2025	12.239	26.738	13.485	8.106	4.122	64.689
Mutaties						
Investeringen	973	3.560	-	-	17.127	21.661
Gereedgekomen	10.842	-	-	6.528	-17.370	-
Afschrijvingen	-6.759	-3.900	-4.141	-7.552	-	-22.352
Desinvesteringen	-	-869	-	-	-	-869
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	460	-	-	-	460
Saldo mutaties	5.056	-749	-4.141	-1.024	-243	-1.100
Stand per 31 december 2025						
Aanschaffingswaarde	47.317	48.433	39.314	59.771	3.879	198.714
Cumulatieve afschrijvingen	-30.022	-22.444	-29.970	-52.278	-	-134.714
Cumulatieve waardevermindering	-	-	-	-411	-	-411
Boekwaarde per 31 december 2025	17.295	25.989	9.344	7.082	3.879	63.589
Afschrijvingstermijn (in jaren)	3-5	10-15	7-10	1-5	-	

37. Materiële vaste activa

in € 1.000	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Inventaris	Vooruitbetalingen en bedrijfsactiva in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2025					
Aanschaffingswaarde	2.468	576	5.468	376	8.888
Cumulatieve afschrijvingen	-1.641	-164	-4.069	-	-5.874
Boekwaarde per 1 januari 2025	827	412	1.399	376	3.014
Mutaties					
Investerings	-	-	-	1.734	1.734
Gereedgekomen	1.711	167	191	-2.069	-
Afschrijvingen	-261	-39	-596	-	-896
Saldo mutaties	1.450	128	-405	-335	838
Stand per 31 december 2025					
Aanschaffingswaarde	4.179	743	5.659	41	10.622
Cumulatieve afschrijvingen	-1.902	-203	-4.665	-	-6.770
Boekwaarde per 31 december 2025	2.277	540	994	41	3.852
Afschrijvingstermijn (in jaren)	20	15-20	3-5	-	

38. Financiële vaste activa

in € 1.000	Deelnemingen groepsmaat- schappijen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Deelnemingen	Vorderingen op deelnemingen	Overige effecten	Actieve belasting- latenties	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari 2025								
Aanschaffingswaarde	35.046	971	14.190	900	55	-	364	51.526
Cumulatieve waardevermindering	-	-	-	-176	-	-	-	-176
Boekwaarde per 1 januari 2025	35.046	971	14.190	724	55	-	364	51.350
Mutaties								
Investeringen	50.000	-	3.148	-	-	-	-	53.148
Mutatie	-	29.904	-	-	-	3.011	5.998	38.913
Waardevermindering	-	-	-	-	-	-	-70	-70
Resultaat	-10.601	-	-590	-	-	-	-	-11.191
Dividend	-	-	-429	-	-	-	-	-429
Dotatie aan voorziening	-6.568	-	-	-	-	-	-	-6.568
Desinvesteringen	-	-	-457	-	-	-	-	-457
Saldo mutaties	32.831	29.904	1.672	-	-	3.011	5.928	73.346
Stand per 31 december 2025								
Aanschaffingswaarde	67.877	30.875	15.862	900	55	3.011	6.362	124.942
Cumulatieve waardeverminderingen	-	-	-	-176	-	-	-70	-246
Boekwaarde per 31 december 2025	67.877	30.875	15.862	724	55	3.011	6.292	124.696

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Greenchoice Hartelkanaal B.V.	4.058	4.038
Hartel2 B.V.	2.243	2.209
International Solar B.V.	56.313	15.631
Energie Transitie Groep N.V.	-	6.568
Greenchoice Integrated Solutions B.V.	1.213	1.124
Greenchoice EOS B.V.	4.050	5.476
Greenchoice Solutions B.V.	-	-
	67.877	35.046

Voor International Solar B.V., Yellow Step Solar B.V., Energie Transitie Groep, N.V., Huismerk Energie N.V., Greenchoice Zakelijk N.V., en Greenchoice Trading Company B.V. is een aansprakelijkstelling volgens art 2:403 BW afgegeven.

Vordering op groepsmaatschappijen

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreft een aantal leningen aan Greenchoice Integrated en een aantal leningen aan Zonneparken met een hoofdsom van € 30,9 miljoen en hebben een rente variërend van 1,6% tot 5%. De aflossing van deze leningen zal plaatsvinden voor € 30 miljoen binnen één jaar, voor € 0,3 miljoen tussen één en vijf jaar en voor € 0,6 miljoen na meer dan vijf jaar.

Deelnemingen

in € 1.000

	31-12-2025	31-12-2024
Overige deelnemingen (waardering kostprijs)		
Etriplus B.V. (10%)	82	82
Eniris B.V. (6%)	491	491
SBS Beheer B.V. (19,5%)	2.564	-
	3.137	573
Overige deelnemingen (waardering nettovermogenswaarde)		
Eteck Holding B.V. (50%)	757	757
WGV Holding B.V. (50%)	7.149	7.683
WGV EOS B.V. (50%)	335	138
De Wieken B.V. (25%)	126	128
Goede Buren Windpark Streepland B.V. (25%)	595	814
Crowdinvesting B.V. (20%)	-	529
Green Energy Storage B.V. (30%)	322	175
Energy Essentials Group B.V. (20%)	476	418
Saman Groep B.V. (20%)	1.590	1.582
Samen voor de Batterij B.V. (39%)	115	115
Isolatie.com Groep B.V. (45%)	206	186
EOS Bomhofspas B.V. (49%)	866	976
CVDEV Holding B.V. (33%)	188	116
	12.725	13.617
	15.862	14.190

Eind juli 2025 heeft Greenchoice B.V. een 40% aandelenbelang gekocht in EnergyZero groep B.V. De vermogenswaarde van deze deelneming is bij verwerving negatief. Gezien Greenchoice niet in staat voor de schulden van de deelneming is de goodwill gelijk aan de verkrijgingsprijs (zie noot 2) en de deelnemingswaarde nihil.

In december 2025 heeft Greenchoice B.V. een 19,5% aandelenbelang verworven in SBS Beheer B.V.

In 2025 is het belang in de deelneming Crowdinvesting B.V. verkocht.

De deelnemingen Eteck Holding B.V., WGV Holding B.V. en WGV EOS B.V. classificeren zich als joint venture op grond van de samenwerkingsovereenkomst die de vennootschap heeft gesloten met de andere aandeelhouders van deze deelnemingen.

Flottende activa

39. Voorraden

in € 1.000

	31-12-2025	31-12-2024
Handelsgoederen	10.226	13.366

De voorraad handelsgoederen bestaat uit de voorraad zonnepanelen, omvormers en overige montagematerialen, de groencertificaten en de voorraad gas.

De volledige boekwaarde van de voorraad gas is gewaardeerd tegen lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de meest betrouwbare schatting van het bedrag dat de voorraden maximaal zullen opbrengen, onder aftrek van nog te maken kosten.

40. Vordering op handelsdebiteuren

in € 1.000

	31-12-2025	31-12-2024
Handelsdebiteuren	87.441	82.776
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-4.025	-3.889
	83.416	78.887

Onder de handelsdebiteuren zijn vorderingen opgenomen van € 4,8 miljoen (2024: € 4,4 miljoen) met een verstreken looptijd langer dan een jaar. De boekwaarde van de handelsdebiteuren benadert de reële waarde.

41. Vordering op groepsmaatschappijen

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courant Greenchoice Hartelkanaal B.V.	7.147	7.344
Rekening-courant Energie Transitie Groep N.V.	-	30
Rekening-courant Greenchoice Trading Company B.V.	-	1.859
Rekening-courant Huismerk Energie N.V.	26	68
Rekening-courant Greenchoice EOS Hartelkanaal B.V.	66	-
Rekening-couranten Greenchoice Integrated	26.371	28.012
	33.610	37.313

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreffen rekening-courant vorderingen. Het rentepercentage dat over deze vorderingen in rekening is gebracht bedraagt 5% (2024: 5%). De rekening-courant vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

De boekwaarde van deze vorderingen benadert de reële waarde.

42. Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa bestaan voornamelijk uit vooruitbetaalde en nog te ontvangen inkoopkosten elektra en gas ad € 84,3 miljoen (2024: € 5 miljoen), nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas ad € 35,7 miljoen (2024: € 45 miljoen) en waarborgsommen ad € 13,4 miljoen (2024: € 51,6 miljoen). De toelichting van de aard van deze posten is opgenomen in noot 9.

Voor een bedrag van € 2,4 miljoen (2024: € 0,5 miljoen) hebben de overige vorderingen betrekking op deelnemingen waarin invloed van betekenis uitgeoefend kan worden.

Naar verwachting hebben de onder de overige vorderingen en overlopende activa opgenomen bedragen een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de overige vorderingen en overlopende activa benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.

43. Liquide middelen

De liquide middelen bedragen per 31 december 2025 € 35,1 miljoen (2024: € 93 miljoen). De liquide middelen staan tot een bedrag van € 1,2 miljoen (2024: € 2,9 miljoen) niet ter vrije beschikking. Dit betreft € 1,2 miljoen (2024: € 2,9 miljoen) waarborgsommen van leveranciers of clearing bank die niet vrij besteedbaar zijn en € 47 duizend (2024 nihil) aan geblokkeerde bedragen ter zekerheid voor afgegeven bankgaranties en geblokkeerde spaarrekeningen.

Eigen vermogen

44. Eigen vermogen

In onderstaande overzichten is het verloop van het eigen vermogen (vóór resultaatbestemming) weergegeven:

Verloopstaat eigen vermogen 2025

in € 1.000	Geplaatst aandelenkapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2025	18	92	17.190	198.340	29.382	245.022
Mutatie uit resultaatverdeling	-	-	-	29.382	-29.382	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-17.149	-17.149
Dividenduitkering	-	-	-	-9.831	-	-9.831
Mutatie wettelijke reserves	-	-	5.396	-5.396	-	-
Stand per 31 december 2025	18	92	22.586	212.495	-17.149	218.042

Verloopstaat eigen vermogen 2024

in € 1.000	Geplaatst aandelenkapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2024	18	92	12.218	153.764	74.116	240.208
Mutatie uit resultaatverdeling	-	-	-	74.116	-74.116	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	29.382	29.382
Dividenduitkering	-	-	-	-24.570	-	-24.570
Mutatie wettelijke reserves	-	-	4.972	-4.972	-	-
Toevoeging	-	-	-	2	-	2
Stand per 31 december 2024	18	92	17.190	198.340	29.382	245.022

45. Geplaatst aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt € 90.000 (2024: € 90.000), verdeeld in 900 gewone aandelen van € 100 nominaal. Hiervan zijn geplaatst 180 gewone aandelen (2024: 180).

De verdeling van de geplaatste aandelen tussen de aandeelhouders is als volgt:

- Energie Concurrent B.V. 126 (70%)
- Eneco Consumenten B.V. 54 (30%)

Opgemerkt wordt dat geen wijzigingen in de verdeling hebben plaatsgevonden ten aanzien van voorgaand boekjaar.

46. Agioreserve

Het agio omvat de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van de aandelen (opbrengsten boven pari).

47. Wettelijke reserves

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Wettelijke reserve voor geactiveerde kosten van ontwikkeling	20.317	14.144
Wettelijke reserve ingehouden winsten deelnemingen	2.269	3.046
	22.586	17.190

Wettelijke reserve voor geactiveerde kosten van ontwikkeling

De post wettelijke reserve voor geactiveerde kosten van ontwikkeling betreft een reserve voor het activeren van de kosten met betrekking tot de ontwikkeling van operationele systemen.

Wettelijke reserve ingehouden winst deelnemingen

De wettelijke reserve ingehouden winsten deelnemingen heeft betrekking op deelnemingen die volgens de vermogensmutatiemethode zijn gewaardeerd. De reserve is gelijk aan het op basis van de grondslagen van de vennootschap berekende aandeel in de resultaten en de rechtstreekse vermogensmutaties van de deelnemingen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, verminderd met uitkeringen waarop de vennootschap recht heeft gekregen sinds de eerste waardering tegen nettovermogenswaarde, en verminderd met uitkeringen die de moedermaatschappij zonder beperkingen kan bewerkstelligen. Bij dit laatste is rekening gehouden met mogelijk niet-uitkeerbare winsten door deelnemingen die B.V.'s zijn in verband met door de besturen van de B.V.'s uit te voeren uitkeringstests. De wettelijke reserve wordt op individuele basis bepaald. Ultimo 2025 is een wettelijke reserve gevormd voor De Wieken B.V., Saman Group B.V., Goede Buren Windpark Streepland B.V., Energy Essentials Group B.V., Isolatie.com Groep B.V., Green Energy Storage B.V. en CVDEV Holding B.V. ad € 2,3 miljoen (2024: € 3 miljoen).

Voorstel resultaatverwerking

Het bestuur van de vennootschap, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, stelt aan de Algemene Vergadering voor het resultaat 2025 na belastingen de volgende bestemming te geven:

Van het resultaat over 2025 ad € -17,1 miljoen zal geen dividend worden uitgekeerd en in mindering worden gebracht op de overige reserves.

Dit dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en is derhalve nog niet verwerkt in de jaarrekening 2025 van de vennootschap. Het resultaat na belastingen over 2025 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat in het eigen vermogen.

In 2025 is er € 9,8 miljoen van het resultaat over 2024 als dividend uitgekeerd.

De onderneming kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover (1) de onderneming na de uitkering kan blijven doorgaan met het betalen van haar opeisbare schulden (de zogeheten uitkeringstest), en (2) het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet en de statuten moeten worden aangehouden (de zogeheten balanstest). Indien dit niet het geval is, mag het bestuur de uitkering niet goedkeuren.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 27 juni 2025. De Algemene Vergadering heeft de bestemming van het resultaat 2024 vastgesteld conform het voorstel van het bestuur.

Voorzieningen

48. Voorzieningen

in € 1.000	Latente belasting-verplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal
Stand per 1 januari 2025	3.320	1.809	5.129
Dotatie	1.179	17.719	18.898
Ottrekking	-	-1.809	-1.809
Stand per 31 december 2025	4.499	17.719	22.218

De voorzieningen worden toegelicht onder noot 12 en 13.

Onder de overige voorzieningen vallen de voorziening deelnemingen in groepsmaatschappijen en de garantievoorziening.

Kortlopende schulden

49. Schulden aan leveranciers en handelskredieten

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	47.353	41.889

50. Schulden aan groepsmaatschappijen

in € 1.000	31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courant Greenchoice Zakelijk N.V.	25.444	38
Rekening-courant Greenchoice Trading Company B.V.	22.346	-
Rekening-courant Greenchoice Integrated Solutions B.V.	-	12
Rekening-courant Greenchoice EOS B.V.	-	2
Rekening-courant Greenchoice EOS Hartelkanaal B.V.	-	794
	47.790	846

De schulden aan groepsmaatschappijen betreffen rekening-courant schulden. Het rentepercentage dat over deze schulden in rekening is gebracht bedraagt 5% (2024: 5%). De rekening-courant schulden hebben een looptijd korter dan een jaar. De boekwaarde van deze schulden benadert de reële waarde.

51. Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva bestaan voornamelijk uit nog te verrekenen inzake geleverde elektra en gas ad € 54,5 miljoen (2024: € 64,4 miljoen), nog te betalen inkoopkosten elektra en gas ad € 49,2 miljoen (2024: € 58,5 miljoen) en nog te betalen netbeheerkosten ad € 31,1 miljoen (2024: € 32,1 miljoen). De toelichting van de aard van deze posten is opgenomen in noot 21.

Voor een bedrag van € 1,4 miljoen (2024: € 0,4 miljoen) hebben de overige schulden betrekking op deelnemingen waarin invloed van betekenis uitgeoefend kan worden.

Naar verwachting hebben de onder de kortlopende schulden opgenomen bedragen een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de kortlopende schulden benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, krediet-, rente- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De onderneming zet afgeleide financiële instrumenten in, waaronder swaps om risico's te beheersen. Afgeleide instrumenten worden niet ingezet voor handelsdoeleinden.

Marktrisico

Marktrisico is het risico dat wordt gelopen over waardeveranderingen in huidige of toekomstige kasstromen van contracten die het gevolg zijn van veranderingen in marktprijzen van elektriciteit en gas. Ter afdekking van het prijsrisico van verkoopcontracten waarin de verkoopprijs voor elektriciteit en gas vaststaat gedurende de looptijd van de overeenkomst, wordt door Greenchoice elektriciteit en gas ingekocht door middel van termijncontracten die leiden tot fysieke levering en financiële contracten (derivaten).

Greenchoice hanteert een strikt beleid om 'open' posities (d.w.z. mismatches tussen toekomstige in- en verkoopvolumes) in te perken. Per balansdatum vallen de open posities binnen de door Greenchoice gestelde handelslimieten. De open posities op termijncontracten die leiden tot fysieke levering kunnen als volgt worden gekwantificeerd op basis van de forward prijzen voor het betreffend jaar:

Tijdvak	Elektriciteit - open positie in €	Gas - open positie in €
2026	0,4 miljoen	0,9 miljoen
2027	-0,3 miljoen	0,6 miljoen
2028	-57 duizend	4 duizend

Omdat deze contracten worden gezien als een normale inkoop of verkoop van goederen worden ze verwerkt op het moment van feitelijke (fysieke) levering en zijn deze derhalve op balansdatum niet verwerkt in de financiële positie.

Greenchoice maakt in beperkte mate gebruik van financiële contracten om enkel het prijsrisico te managen. Voor deze financiële contracten (swaps) geldt dat deze niet leiden tot fysieke levering en kwalificeren als derivaat. Voor deze swaps geldt dat indien wordt voldaan aan de voorwaarden van hedge accounting, de hedgerelatie wordt verwerkt overeenkomstig de regels van kostprijs hedge accounting. Wanneer sprake is van overhedge worden eventuele daaruit volgende verliezen direct ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voor een toelichting van de reële waarde wordt verwezen naar paragraaf 'Reële waarde'.

Kredietrisico

Het kredietrisico omvat voornamelijk het risico dat klanten hun rekeningen niet betalen (debiteurenrisico). De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn verspreid over een zeer groot aantal debiteuren. Greenchoice mitigeert dit risico deels door een kredietwaardigheidstoets uit te voeren voordat klanten worden geaccepteerd, door de hoogte van voorschotbedragen ten opzichte van werkelijk verbruik actief te monitoren en door een actief incassobeleid te voeren, waaronder verschillende pogingen om in contact te komen, de inzet van externe partners en een leveringsstop bij wanbetalers. Het geschatte bedrag aan kredietrisico uit hoofde van handelsdebiteuren bedraagt € 4 miljoen exclusief belastingen (2024: € 3,9 miljoen).

Een ander, voor Greenchoice belangrijk, kredietrisico wordt gevormd door de uitstaande leningen die zijn verstrekt aan ondernemingen waarin wordt deelgenomen en aan andere partijen waarin is bijgedragen aan duurzame investeringen. Naast een gedegen kredietbeoordeling vooraf, is er sprake van actieve monitoring op uitstaande saldi nadat de leningen verstrekt zijn. Het nominaal uitstaande bedrag aan verstrekte leningen per 31 december 2025 bedraagt € 38,1 miljoen (2024: € 2,2 miljoen). De boekwaarde van deze leningen bedraagt € 37,8 miljoen (2024: € 2,1 miljoen).

Renterisico

De onderneming gaat risico-avers om met renterisico's, effectieve posities met rentederivaten om resultaat te genereren uit rentemutaties zijn namelijk niet toegestaan. Negatieve resultaten als gevolg van blootstelling aan rentemutaties op lopende rekeningen wordt tot een minimum beperkt. Het maximale renterisico dat Greenchoice bereid is te lopen, is gemaximeerd op € 0,5 miljoen bij een rentestijging van 1%.

Bij bancaire financiering van projecten, zoals batterijen, windprojecten en zonprojecten, wordt zoveel mogelijk gekozen voor een rentevaste periode die gelijkstaat aan de looptijd van de lening. Bij een deel van de reeds opgenomen leningen is sprake van een rentevaste periode die korter is dan de volledige looptijd van deze leningen. Over deze periode loopt Greenchoice een renterisico. Op dit moment worden nog geen afgeleide financiële instrumenten gebruikt om deze rentefluctuaties te mitigeren.

Liquiditeitsrisico

De onderneming beheerst het liquiditeitsrisico door periodiek de liquiditeitsbehoefte en beschikbare middelen op de korte en lange termijn te inventariseren middels liquiditeitsforecasts. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen, dat hiervoor voldoende financiering wordt aangetrokken en dat de gestelde convenanten tevens gehaald blijven worden.

Voor de termijncontracten worden 'cash collaterals' toegepast. Indien de marktwaarde afwijkt van de contractwaarde moeten er daarom mogelijk waarborgsommen gestort/ ontvangen worden bij/van wederpartijen. Dit is afhankelijk van de credit afspraken die zijn gemaakt tussen Greenchoice en tegenpartij. Greenchoice monitort de impact hiervan door middel van stresstests in de liquiditeitsforecast waarbij rekening wordt gehouden met verschillende marktprijs- en weerscenario's.

Op 23 december 2022 is de werkkapitaalfinanciering geherfinancierd voor de kredietbehoefte tot en met 31 december 2025 met de mogelijkheid tot verlenging van 2 jaar. De werkkapitaalfinanciering per 23 december 2022 is overeengekomen met ING Bank N.V., Coöperatieve Rabobank U.A., ABN AMRO Bank N.V. en Zurich Insurance plc Netherlands branch bedraagt € 185 miljoen. De financiering bestaat uit een bankgarantiefaciliteit van € 65 miljoen en € 120 miljoen aan faciliteiten ter financiering van het seizoenspatroon in de liquide middelen. De € 120 miljoen zal jaarlijks met € 5 miljoen dalen en bedraagt per 1 januari 2026 € 100 miljoen. In december 2024 is er van de mogelijkheid gebruikt gemaakt om de werkkapitaalfinanciering te verlengen tot en met 31 december 2027 en de bankgarantiefaciliteit te verhogen naar € 100 miljoen.

Per 31 december 2025 is geen gebruik gemaakt van de kredietlijn, wel is voor circa € 30,7 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

De onderneming heeft voor de werkkapitaalfinanciering een waiver aangevraagd en ontvangen voor de convenanten minimum EBITDA minus geactiveerde acquisitiekosten en de minimum bijdrage van 80% EBITDA. Voor de periode 30 juni 2025 tot 1 juli 2026 is een reset verleend voor de Guarantors voor voorgenoemde convenanten. Per 31 december 2025 wordt als gevolg van de reset voldaan aan de convenanten van de werkkapitaalfinanciering.

Als gevolg van een daling van de marktprijzen heeft Greenchoice op 31 december 2025 € 9,1 miljoen aan cash collaterals voldaan. Deze cash collaterals dienen als extra zekerheid voor de inkooppartijen van Greenchoice en zullen bij stabiele marktprijzen automatisch worden afgebouwd totdat de ingekochte energie geleverd is.

Als onderdeel van het opstellen van de jaarrekening beoordeelt management de geschiktheid van toepassing van het continuïteitsbeginsel. Bij het maken van deze beoordeling heeft management rekening gehouden met de periode tot 12 maanden na afloop van de rapportageperiode, alsmede met de periode tot 12 maanden na het opmaken van de jaarrekening. Met betrekking tot voorgenoemde periode zijn er geen indicaties dat de continuïteit in gevaar is. Het management acht toepassing van het continuïteitsbeginsel passend.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten, met uitzondering van de afgeleide financiële instrumenten benadert de boekwaarde daarvan.

De Mark-to-Market positie van de afgeleide financiële instrumenten per 31 december 2025 bedraagt voor de fixed for floating swaps € 12,8 miljoen negatief (2024: € 18,3 miljoen positief) met een contractwaarde van € 150,9 miljoen (2024: € 149,3 miljoen) en voor de floating for fixed swaps € 1,1 miljoen positief (2024: € 0,7 miljoen negatief) met een contractwaarde van € 12,7 miljoen (2024: € 9,6 miljoen). Deze specifieke afgeleide financiële instrumenten betreffen de financiële contracten zonder fysieke levering, waarmee het prijsrisico van inkopen van energie wordt gehedged.

De Mark-to-Market positie van de PPAs en opwek uit eigen assets die niet bestemd is voor levering aan klanten bedraagt voor de PPAs per 31 december 2025 nihil (2024: € 3 miljoen negatief) met een contractwaarde van nihil (2024: € 10,9 miljoen) en voor de verkoopcontracten € 0,2 miljoen positief (2024: € 3,1 miljoen positief) met een contractwaarde van € 0,9 miljoen (2024: € 11,1 miljoen).

Claims en juridische geschillen

Tegen Greenchoice B.V. zijn claims ingediend die door haar worden betwist. Voor zover het mogelijk is een redelijke schatting van het bedrag van de verplichting te maken zijn hiervoor voorzieningen getroffen. Voor een toelichting van de meest belangrijke geschillen waarvoor dat niet het geval is verwijzen wij naar de toelichting [Claim en juridische geschillen](#) in de geconsolideerde jaarrekening.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen regelingen

Uit hoofde van de werkkapitaalfinanciering die Greenchoice B.V. met ING Bank N.V., Coöperatieve Rabobank U.A., ABN AMRO Bank N.V. en Zurich Insurance plc Netherlands branch is overeengekomen, heeft Greenchoice zekerheden aan de banken verstrekt. Ter zekerstelling aan de banken is een stil pandrecht op alle vorderingen van Greenchoice B.V., Greenchoice Zakelijk N.V., Greenchoice Trading Company B.V., Yellow Step Solar B.V. en International Solar B.V. gevestigd, alsmede op de bankrekeningen bij de betreffende banken.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

Door de onderneming zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met uiterlijk 30 mei 2030 voor de huur van bedrijfsruimtes. De huurverplichtingen voor het komende jaar bedragen € 0,9 miljoen. De huurverplichtingen voor de periode langer dan één jaar en korter dan vijf jaar bedragen € 0,8 miljoen en voor de periode langer dan vijf jaar nihil.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkheidsstellingen

Voor International Solar B.V., Yellow Step Solar B.V., Energie Transitie Groep, N.V., Huismerk Energie N.V., Greenchoice Zakelijk N.V., en Greenchoice Trading Company B.V. is een aansprakelijkstelling volgens art 2:403 BW afgegeven.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Eind 2025 zijn er door de Greenchoice voor een totaalbedrag van € 30,7 miljoen bankgaranties afgegeven (2024: € 26,7 miljoen). Er zijn voor in totaal € 9 miljoen garanties ontvangen (2024: € 5 miljoen).

Eind 2025 heeft Greenchoice een totaalbedrag van € 1,2 miljoen (2024: € 1,3 miljoen) te betalen cash collaterals met betrekking tot inkoopcontracten van energie. Deze bedragen dienen begin 2025 voldaan te zijn door Greenchoice.

Operationele leases

Door de onderneming zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan voor een aantal leaseauto's. De totale verplichting bedraagt € 0,5 miljoen voor het komende jaar. Een omvang van € 0,6 miljoen heeft betrekking op de periode langer dan één jaar en korter dan vijf jaar. De gemiddelde resterende looptijd van de verplichting is 22,6 maanden en de laatste verplichting loopt af in december 2029.

Het bedrag van leasebetalingen dat is verwerkt als last in 2025, bedraagt € 0,6 miljoen (2024: € 0,5 miljoen).

Fiscale eenheid

Greenchoice B.V. vormt samen met onderstaande entiteiten een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Greenchoice Hartelkanaal B.V.
Energie Transitie Groep N.V.
Huismerk Energie N.V.
Greenchoice Zakelijk N.V.
Greenchoice Trading Company B.V.

Greenchoice Integrated Solutions B.V.

Greenchoice Exploitatie I B.V.

Greenchoice EOS B.V.

Greenchoice EOS Hartelkanaal B.V.

Greenchoice EOS Hellegatsplein B.V.

International Solar B.V.

International Solar Projects I B.V.

International Solar Projects II B.V.

International Solar Projects X B.V.

International Solar Projects XIII B.V.

International Solar Projects XV B.V.

KiesZon Huur B.V.

Yellow Step Solar B.V.

Lease Zon I B.V.

KiesZon Voor de Toekomst B.V.

KiesZon MKB I B.V.

International Solar Holding I B.V.

International Solar Holding II B.V.

Toegevoegd per 2 april 2025:

International Solar Projects XXVII B.V.

International Solar Holding IV B.V.

Toegevoegd per 30 september 2025:

SC Benelux Holdco B.V.

Zonnepark Winterswijk Arrasveldweg B.V.

Zonnepark Wilbertoord Noordstraat B.V.

Zonnepark Winterswijk Masterveldweg B.V.

Zonnepark Bollendonk B.V.

Zonnepark Wenumseveld Holdco B.V.

Zonnepark Wenumse Veld B.V.

Zonnepark Wenumseveld Land B.V.

Zonnepark Winterswijk Masterveldweg Holdco B.V.

Zonnepark Winterswijk Masterveldweg Land B.V.

BESS Hapert B.V.

BESS Moerdijk B.V.

Zonnepark Blaakweg Harskamp B.V.

Zonnepark De Ronde Venen Bovendijk B.V.

Zonnepark Schootseweide B.V.

Zonnepark A50 B.V.

Ons zonnepark A50 B.V.

Zonnepark Wamel Dalenstraat B.V.

Zonnepark Kekeerdijk B.V.

Storage Bollendonk B.V.

Zonnepark Roerdalen Hobertsveldweg B.V.

Zonnepark Winterswijk Poolserweg B.V.

Zonnepark Voerendaal Karstraat B.V.

Toegevoegd per 1 oktober 2025:

Everday B.V.

Toegevoegd per 3 december 2025:

Greenchoice Solutions B.V.

Toegevoegd per 7 november 2024:

International Solar Holding III B.V.

International Solar Projects XXVI B.V.

Verwijderd per 6 april 2024:

Qurrent Nederland B.V.

Verwijderd per 9 april 2024:

Qurrent Renewable Energy B.V.

De vennootschapsbelasting is in elk van de vennootschappen opgenomen voor dat deel dat de desbetreffende vennootschap als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn.

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025

Lonen, salarissen en sociale lasten

in € 1.000	2025	2024
Lonen en salarissen	32.234	32.380
Sociale lasten en pensioenlasten	7.523	7.249
Overige personeelsbeloningen	3.344	3.562
	43.101	43.191
Doorbelaste personeelskosten	-15.395	-11.709
	27.706	31.482

In de overige personeelsbeloningen is € 5 miljoen (2024: € 4,8 miljoen) aan kosten voor inhuur derden en uitbested werk opgenomen.

Gemiddeld aantal werknemers (op basis van voltijdequivalent)

	2025	2024
Greenchoice	465	470
Waarvan werkzaam buiten Nederland	-	-

52. Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

in € 1.000	2025	2024
Greenchoice Hartelkanaal B.V.	-44	64
Hartel2 B.V.	98	74
Energie Transitie Groep N.V.	-24.033	-1.201
International Solar B.V.	-9.318	-2.197
Greenchoice Integrated Solutions B.V.	90	-11
Greenchoice EOS B.V.	-1.426	1.411
Eteck Holding B.V.	-	-21
Face the Future B.V.	-	44
Goede Buren Windpark Streepland B.V.	64	141
WGV Holding B.V.	-534	655
De Wieken B.V.	-1	-16
Crowdinvesting B.V.	-459	-
Energy Essentials Group B.V.	58	202
Saman Groep B.V.	88	-
Green Energy Storage B.V.	147	213
Isolatie.com Groep B.V.	20	55
EOS Bomhofsplas B.V.	-110	-
CVDEV Holding B.V.	136	-
	-35.224	-587

Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2026 is de samenstelling van de Raad van bestuur gewijzigd: per 1 januari 2026 is Coen de Ruiter (CEO) uit dienst getreden. Per 1 februari 2026 is Martin van Sleuwen (CCO) uit dienst getreden. Meltem Klaassen fungeert naast haar rol van CFO als waarnemend CEO tot de start van Erik van Engelen, die nieuwe CEO met ingang van februari 2026. Samen met Bas Wouwenaar (CIO) vormen zij de Raad van Bestuur.

Deze gebeurtenissen hebben zich voorgedaan na de balansdatum en geven geen nadere informatie over de feitelijke situatie op balansdatum. De wijziging betreft uitsluitend de samenstelling van het bestuur en heeft geen invloed op de bedragen in de balans of de winst-en-verliesrekening over het verslagjaar.

Rotterdam, 27 maart 2026

Greenchoice B.V.

E. van Engelen

Bestuurder Greenchoice B.V.

M. Klaassen

Bestuurder Greenchoice B.V.

B. Wouenaar

Bestuurder Greenchoice B.V.

Ondertekening commissarissen:

J.G.T.M. van Niersen

Voorzitter Raad van Commissarissen

B.E.M. Zuiderwijk

Lid Raad van Commissarissen

J. van der Velde

Lid Raad van Commissarissen

M.B. Rexwinkel

Lid Raad van Commissarissen

N.P. de Jong

Lid Raad van Commissarissen

De Algemene Vergadering heeft de opgemaakte jaarrekening vastgesteld op 24 april 2026.

Overige gegevens

Verwijzing naar de controleverklaring

De jaarrekening is voorzien van een controleverklaring door Deloitte Accountants B.V. Deze verklaring is als onderdeel van de overige gegevens opgenomen.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

Volgens artikel 7.4 van de statuten staat de winst ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering, die deze geheel of gedeeltelijk kan bestemmen tot vorming van – of storting in – één of meer algemene of bijzondere reservefondsen.

De onderneming kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

Nevenvestigingen

De vennootschap beschikt over nevenvestigingen in Rosmalen en Nijmegen die handelen onder de respectievelijke handelsnamen Greenchoice Integrated en Greenchoice Zakelijk.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Greenchoice B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Greenchoice B.V. te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit geïntegreerde jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Greenchoice B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025.
2. De geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd kasstroomoverzicht en overzicht totaalresultaat over 2025 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Greenchoice B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de Raad van Bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de met governance belaste personen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij constateren dat de Raad van Bestuur niet beschikt over een actuele en geformaliseerde frauderisicoanalyse.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's zijn als volgt:

- Fraude risico met betrekking tot het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door management.
- Fraude risico met betrekking tot de opbrengstverantwoording uit de levering van elektriciteit en gas welke schattingen bevat van het werkelijk verbruik.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de Raad van Bestuur en de met governance belaste personen.

Wij hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.

Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.

Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. De oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die mogelijk een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening zijn toegelicht in hoofdstuk 'Gebruik van oordelen en schattingen' van de jaarrekening. Wij hebben een retrospectieve beoordeling uitgevoerd van de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management met betrekking tot significante schattingen die in de jaarrekening van het voorgaande boekjaar zijn opgenomen.

Het testen op eventuele duurzame waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa is een significant onderdeel van onze controle, aangezien de vaststelling of de boekwaarde van deze activa niet hoger is dan hun opbrengstwaarde onderworpen is aan significante oordeelsvorming door het management.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij de Raad van Bestuur en het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het (vennootschaps)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak continuïteit

Zoals beschreven in hoofdstuk ‘Liquiditeitsrisico’ van de jaarrekening, beoordeelt management de geschiktheid van toepassing van het continuïteitsbeginsel. Bij het maken van deze beoordeling heeft management rekening gehouden met de periode tot 12 maanden na het opmaken van de jaarrekening. Met betrekking tot voorgenoemde periodes heeft het management geen indicaties dat de continuïteit in gevaar is en acht toepassing van het continuïteitsbeginsel daarmee passend.

Wij hebben de beoordeling van het management, inclusief een prognose voor het financiële resultaat en liquiditeit voor de komende 12 maanden geëvalueerd. Wij hebben overwogen of deze beoordeling alle relevante informatie omvat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot resultaten die in strijd zijn met de aannames en beoordelingen van het management bij toepassing van de continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag, inclusief duurzaamheidsverslag.
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende door wet- of regelgeving gestelde vereisten en SBR

Naleving vereisten Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dit betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Raad van Bestuur afwegen of de entiteit in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de Raad van Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

De Raad van Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Raad van Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de

controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd.
Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 27 maart 2026

Deloitte Accountants N.V.

A. van der Spek RA

Audit Partner



Bijlagen

Bijlage A – VSME Content Index

VSME Content Index

Toepassing VSME Optie B (basis en uitgebreide module)

Wij benadrukken dat alleen de VSME standaarden en toelichtingen die zijn toegepast zijn opgenomen in deze tabel.

VSME Standaard	Disclosure	Verwijzing	Omissie - ontbrekende vereiste	Toelichting
Basismodule - algemene informatie				
	B1 - Gehanteerde grondslagen	VSME Content Index Organisatieprofiel Duurzaamheidsverslag - Algemene toelichtingen Onze jaarcijfers - Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2025		De balansomvang, omzet en aantal werknemers blijken uit hoofdstuk Onze jaarcijfers: - Balansomvang: geconsolideerde balans per 31 december 2025 - Omzet: geconsolideerde winst-en-verliesrekening en overzicht totaalresultaat over 2025 - Aantal werknemers: Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, noot 26
	B2 - Praktijken, beleid en toekomstige initiatieven voor de overgang naar een duurzamere economie	Duurzaamheidsverslag - Algemene toelichtingen		
Basismodule - milieu maatstaven				
	B3 - Energie en uitstoot van broeikasgassen	Duurzaamheidsverslag - Klimaat		
	B4 - Verontreiniging van lucht, water en bodem	n.v.t.	B4 - Verontreiniging van lucht, water en bodem	We zijn niet reeds op grond van de wet of andere nationale regelgeving verplicht om emissies van verontreinigende stoffen te rapporteren. Gezien onze impact op dit thema relatief beperkt is rapporteren we ook niet vrijwillig en is het geen onderdeel van ons geïntegreerd jaarverslag.

B5 - Biodiversiteit	Duurzaamheidsverslag - Biodiversiteit	B5 - 34a t/m d	We hebben statistieken met betrekking tot landgebruik nog niet opgenomen omdat deze gegevens nog niet volledig in kaart zijn gebracht.
B6 - Water	n.v.t.	B6 - Water	Onze activiteiten hebben relatief beperkte impact gerelateerd aan wateronttrekking en -verbruik en is daarom geen onderdeel van ons geïntegreerd jaarverslag.
B7 - Gebruik van hulpbronnen, circulaire economie en afvalbeheer	Duurzaamheidsverslag - Grondstoffen slim geruiken		
Basismodule - sociale maatstaven			
B8 - Personeel - algemene kenmerken	Duurzaamheidsverslag - Personeel		
B9 - Personeel - Gezondheid en veiligheid	Duurzaamheidsverslag - Personeel		
B10 - Personeel - Verloning, collectieve onderhandelingen en opleiding	Duurzaamheidsverslag - Personeel		
Basismodule - goverance maatstaven			
B11 - Anti-corruptie en omkoping (inclusief veroordelingen en boetes)	Corporate Governance - Integriteit , compliance en privacy		
Uitgebreide module - algemene informatie			
C1- Strategie: Bedrijfsmodel en duurzaamheidsinitiatieven	Organisatieprofiel Hoe wij waarde creëren Duurzaamheidsverslag - Algemene toelichtingen		
C2 - Beschrijving van praktijken, beleid en toekomstige initiatieven voor de overgang naar een duurzamere economie	Duurzaamheidsverslag - Algemene toelichtingen Duurzaamheidsverslag - Governance		
Uitgebreide module - milieu maatstaven			
C3 - Doelstellingen voor broeikasgasreductie en klimaatverandering	Duurzaamheidsverslag - Klimaat		
C4 - Klimaatrisico's	Duurzaamheidsverslag - Klimaat		
Uitgebreide module - sociale maatstaven			

C5- Aanvullende (algemene) personeelskenmerken

Duurzaamheidsverslag - Personeel

C5-60

Wij rapporteren niet over de optionele rapportage-eis het aantal zelfstandigen zonder personeel dat uitsluitend voor de onderneming werkt, en uitzendkrachten die ter beschikking worden gesteld door ondernemingen die zich hoofdzakelijk bezighouden met "arbeidsactiviteiten".

C6 - Aanvullende eigen personeelsinformatie - Beleid en processen inzake mensenrechten

Duurzaamheidsverslag - Personeel

C7 - Ernstige negatieve incidenten op het gebied van mensenrechten

Duurzaamheidsverslag - Personeel

Uitgebreide module - governance maatstaven

C8 - Inkomsten uit bepaalde sectoren en uitsluiting van EU-referentiebenchmarks

Duurzaamheidsverslag - Governance

C9 -Verhouding genderdiversiteit in het bestuursorgaan

Corporate Governance - Raad van Bestuur en leiderschapsteam

Bijlage B – Begrippenlijst

Kritische Prestatie Indicator (KPI)	KPI definitie	Verwijzing naar resultaten en toelichting in dit verslag
Carbon footprint scope 1 (ton CO₂)	De directe CO ₂ -uitstoot, die wordt veroorzaakt door eigen bronnen binnen onze organisatie berekend volgens de methodologie van het Greenhouse Gas Protocol uitgedrukt in ton CO ₂ -eq.	Klimaat, paragraaf CO ₂ -emissies eigen bedrijfsvoering (scope 1 en 2) en Grondslagen voor rapportage broeikasgasemissies
Carbon footprint scope 2 - marktgebaseerd (ton CO₂)	De indirecte uitstoot van CO ₂ door de opwekking van aangekochte en intern verbruikte energie volgens de methodologie van het Greenhouse Gas Protocol op basis van de marktgebaseerde methode uitgedrukt in ton CO ₂ -eq.	Klimaat, paragraaf CO ₂ -emissies eigen bedrijfsvoering (scope 1 en 2) en Grondslagen voor rapportage broeikasgasemissies
Carbon footprint scope 3 reductie ten opzichte van referentiejaar (%)	De reductie van indirecte uitstoot van CO ₂ veroorzaakt door bedrijfsactiviteiten in de waardeketen van onze organisatie ten opzichte van referentiejaar 2021. Dit is de uitstoot door bronnen niet in het bezit van Greenchoice en waar we ook geen directe invloed op kunnen uitoefenen. De scope 3 footprint wordt berekend volgens de methodologie van het Greenhouse Gas Protocol uitgedrukt in ton CO ₂ -eq.	Klimaat, paragraaf Indirecte CO ₂ -emissies (scope 3) en Grondslagen voor rapportage broeikasgasemissies
Flex vermogen (MWp)	Het flexibel vermogen omvat het aantal MWp contractueel overeengekomen piekvermogen van zon- en windparken en overige flex assets (zoals onder andere batterijen, biomassacentrales en e-boilers) dat door Greenchoice reguleerbaar is op peildatum ¹ .	Klimaat, paragraaf Opslaan en regelen
Investerings in natuur (x€ 1.000)	Het totaalbedrag (in euro's) van gedurende het verslagjaar ² ontvangen facturen (exclusief BTW) voor investeringen in natuurprojecten in binnen- en buitenland. Het bedrag omvat de bijdragen van Greenchoice, donaties van klanten zijn hierin niet meegenomen.	Biodiversiteit, paragraaf Natuur voor Morgen
Oppervlakte natuurprojecten (ha)	Het oppervlakte (in hectare) op peildatum ¹ betreft de totaaltelling van de oppervlakte van natuurprojecten volgens de jaarlijks gerapporteerde opgaves door lokale NGO's en projectorganisaties van natuurprojecten in het buitenland, waarin Greenchoice één van de investeerders is en waarbij het project van start is gegaan. Hieronder verstaan we dat we een factuur hebben ontvangen in het verslagjaar én dat er al aanplant, bescherming of herstel-activiteiten hebben plaatsgevonden in het projectgebied in het verslagjaar. Deze aantallen omvat de volledige projectoppervlakte van natuurprojecten waaraan Greenchoice een bijdrage levert, ook wanneer we niet de enige partner of initiatiefnemer zijn.	Biodiversiteit, paragraaf Wereldwijde impact
Verwachte CO₂ impact van natuurprojecten (miljoen ton CO₂-eq, periode van 30 jaar)	We rapporteren de verwachte CO ₂ -impact van natuurprojecten over 30 jaar vanaf het per project bepaalde startpunt in het veld. De impact wordt geschat met methodieken die zijn goedgekeurd door de Verified Carbon Standard ³ of ontwikkeld met deskundige wetenschappers. Omdat de uitkomst afhankelijk is van externe acties, ecologische processen, natuurlijke verstoringen, klimaatverandering en geopolitieke ontwikkelingen, voeren we een risico-analyse uit en trekken we een risico-buffer af van de initiële impactschatting. De berekening wordt gecontroleerd door een gespecialiseerde partij (niet zijnde de externe accountant). Door deze onzekerheden gebruiken we de CO ₂ -cijfers voorzichtig en doen we er geen compensatie-claim mee.	Biodiversiteit, paragraaf CO ₂ vastlegging
Vrouwelijke medewerkers in leidinggevende posities (%)	Het totaal aantal vrouwelijke medewerkers in leidinggevende posities als percentage van het totaal aantal medewerkers in leidinggevende posities op peildatum ¹ . Onder leidinggevende posities wordt verstaan alle medewerkers, inclusief Raad van Bestuur, die leiding geven aan één of meer medewerkers.	Medewerkers, paragraaf Aanvullende personeelskenmerken

¹ Peildatum: 31 december van het verslagjaar.

² Verslagjaar: 1 januari tot en met 31 december.

³ De Verified Carbon Standard (VCS) is een internationale standaard voor het certificeren van projecten die broeikasgasemissies verminderen of CO₂ uit de atmosfeer verwijderen.

Bijlage C - Overzicht locaties

We opereren vanuit de volgende locaties in eigendom, lease of beheer:

Type locatie	Locatie	Adres	Postcode	Stad	Land	Coördinaten	Type
Kantoor	Nijmegen	Jonkerbosplein 52	6534 AB	Nijmegen	Nederland	51,8246 N, 5,8249 E	Huur
Kantoor	Rotterdam	Kruisplein 15	3014 DB	Rotterdam	Nederland	51.9225 N, 4.4791 E	Huur
Kantoor	Rosmalen	Graafsebaan 135	5248 NL	Rosmalen	Nederland	51.7041 N, 5.2438 E	Huur
Kantoor	Amsterdam	Gustav Mahlerlaan 1200	1082 MA	Amsterdam	Nederland	52.3374 N, 4.8732 E	Huur
Kantoor	's-Hertogenbosch	Pettelaarpark 10	5216 PJ	's-Hertogenbosch	Nederland	51.6956 N, 5.3075 E	Huur
Magazijn	Greenchoice Integrated (Hilvarenbeek)	Gelderstraat 89a	5081 AB	Hilvarenbeek	Nederland	51.4827 N, 4.9835 E	Huur
Magazijn	Greenchoice Integrated (Holweg)	Beverspijken 20	5221 ED	Vlijmen	Nederland	51.7163 N, 5.1623 E	Huur
Magazijn	Greenchoice Integrated (PVO)	Graafsebaan 139	5248 NL	Rosmalen	Nederland	51.7040 N, 5.2438 E	Huur
Magazijn	Greenchoice Integrated (Hewa Logistics)	Kromstraat 3	5081 EE	Hilvarenbeek	Nederland	51.4818 N, 4.9861 E	Huur
Magazijn	Greenchoice Integrated (Esbeek)	Notelstraat 19a	5081 AB	Esbeek	Nederland	51.4819 N, 4.9837 E	Huur
Magazijn	Greenchoice Integrated (Esbeek)	Notelstraat 37	5085 ET	Esbeek	Nederland	51.4815 N, 4.9850 E	Huur
Magazijn	Greenchoice Integrated (Hedel)	Drielseweg 38	5321 JC	Hedel	Nederland	51.7483 N, 51.7483 E	Huur
Windpark	Windpark Streepland	Ketelpolder Oost 1	nvt	Moerdijk	Nederland	51.6830 N, 4.6450 E	Beheer bij overige deelneming
Windpark	Windpark de Veenwieken	Verlengde Zestiende Wijk 3	7701 RE	Dedemsvaart	Nederland	52.5757 N, 6.4557 E	Beheer bij overige deelneming
Windpark	Greenport Venlo	Newtonweg 1	5928 PN	Venlo	Nederland	51.3685 N, 6.1776 E	Beheer bij overige deelneming
Windpark	Buurtmolen Herbaijum	Rijksweg 3 a	8807 PJ	Herbaijum	Nederland	53.3010 N, 5.5950 E	Beheer bij overige deelneming
Windpark	Hellegatsplein	Sluispad 1	3257 MB	Ooltgensplaat	Nederland	51.7060 N, 4.1630 E	Beheer bij overige deelneming
Windpark	Hartelkanaal	Moezelweg 101	3198 LS	Europoort Rotterdam	Nederland	51.8735 N, 4.1838 E	Eigendom
Batterij	Hartelkanaal	Moezelweg 101	3198 LS	Europoort Rotterdam	Nederland	51.9193 N, 4.1858 E	Eigendom

Type locatie	Locatie	Adres	Postcode	Stad	Land	Coördinaten	Type
Batterij	Hellegatsplein	Sluispad 1	3257 MB	Ooltgensplaat	Nederland	51.7459 N, 4.4859 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Kimberley Gooimeer 14 Naarden	Gooimeer 1	1411 DC	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Kimberley Gooimeer 12 Naarden	Gooimeer 5	1411 DD	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Kimberley Gooimeer 9 Naarden	Gooimeer 9	1411 DD	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Aberdeen Ahold Eindhoven	De Keten 15	5651 GJ	Eindhoven	Nederland	51.4393 N, 5.4786 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Aeroparc	Ericssonstraat 2	5121 ML	Rijen	Nederland	51.5784 N, 4.9294 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS 't Koggeschip	Abraham Kuyperplein 2	1067 DE	Amsterdam	Nederland	52.3635 N, 4.8530 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Narcis Querido	Jan den Haenstraat 41	1055 WC	Amsterdam	Nederland	52.3570 N, 4.8500 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Sporthal Zeeburg	Insulindeweg 1001	1095 DH	Amsterdam	Nederland	52.3470 N, 4.9000 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Sporthal Wethouder Verheij	Polderweg 300	1093 KP	Amsterdam	Nederland	52.3590 N, 4.8940 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Twiskeschool	Pandorinastraat 7 a	1035 VR	Amsterdam	Nederland	52.3750 N, 4.9100 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Stadsdeelhuiscomplex	Oranje-Vrijstaatplein 2	1098 BE	Amsterdam	Nederland	52.3600 N, 4.9200 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Bos en Lommer	Meimorgenstraat 2	1061 BN	Amsterdam	Nederland	52.3680 N, 4.9150 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Achthoek	Oostelijke Handelskade 10	1019 BM	Amsterdam	Nederland	52.3748 N, 4.9335 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS El Amien Saaftingestraat	Saaftingestraat 312	1069 BW	Amsterdam	Nederland	52.3576 N, 4.7908 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS El Amien Gentstraat	van Gentstraat 16	1055 PE	Amsterdam	Nederland	52.3841 N, 4.8497 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Vier Windstreken	Parlevinker 11	1034 PX	Amsterdam	Nederland	52.4049 N, 4.9219 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Leonardo da Vinci	Nassaukade 342 A	1053 LW	Amsterdam	Nederland	52.3681 N, 4.8721 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS IJpleinschool	Gedempte Insteekhaven 85	1021 RA	Amsterdam	Nederland	52.3859 N, 4.9267 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Westerpark	Van Hogendorp plein 11	1051 AX	Amsterdam	Nederland	52.3863 N, 4.8707 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Waterkant	Bilderdijkpark 18	1052 SC	Amsterdam	Nederland	52.3658 N, 4.8711 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Kinkerbuurt	Borgerstraat 109	1053 PE	Amsterdam	Nederland	52.3673 N, 4.8692 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Roos	Jan van Galenstraat 12	1056 BW	Amsterdam	Nederland	52.3714 N, 4.8672 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS het Winterkoninkje	Hasebroekstraat 113	1053 CS	Amsterdam	Nederland	52.3652 N, 4.8697 E	Eigendom

Type locatie	Locatie	Adres	Postcode	Stad	Land	Coördinaten	Type
Zonnestroominstallaties	BS de Krijtmolen	Molenwijk 8	1035 EE	Amsterdam	Nederland	52.4194 N, 4.8865 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Mansveltschool	Karel Doormanstraat 125	1055 VE	Amsterdam	Nederland	52.3811 N, 4.8483 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	ANCO Aalsmeer	Aalsmeerderweg 103	1432 C	Aalsmeer	Nederland	52.2755 N, 4.7799 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Apenheul	J.C. Wilsaan 31	7313 HK	Apeldoorn	Nederland	52.2025 N, 5.9747 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Boer Kuppen	Graafseweg 30	5451 NA	Mill	Nederland	51.5691 N, 5.8609 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Borghese Ahold Bleiswijk	Aquamarijnweg 2	2665 PB	Bleiswijk	Nederland	52.0239 N, 4.5329 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Borghese Dordtse Kil	Burgemeester van der Dussenstraat 800	3316 ED	Dordrecht	Nederland	51.8105 N, 4.6800 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	CBRE Utrecht Fonq	Nucleonenweg 5	3542 CD	Utrecht	Nederland	52.1065 N, 5.1105 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	CBRE Utrecht Picnic	Atoomweg 81	3542 AA	Utrecht	Nederland	52.0889 N, 5.0864 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	CBRE Osdorp Nabuurs	Etnastraat 30	1060 LH	Amsterdam	Nederland	52.3617 N, 4.8283 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Alliantie	Dollardstraat 1	3812 EV	Amersfoort	Nederland	52.1628 N, 5.3677 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	DHL Weert	Via 1/23	6003 NK	Weert	Nederland	51.2120 N, 5.1200 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Dudok Oud-Gastel	Rietschotten 7	4751 XN	Oud Gastel	Nederland	51.4338 N, 4.8761 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Stadgenoot	Ruys de Beerenbrouckstraat 125	1067 BR	Amsterdam	Nederland	52.3690 N, 4.9000 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Lieven de Key	Piet Mondriaanstraat 151	1061 AP	Amsterdam	Nederland	52.3630 N, 4.8530 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Freshpark	Venrayseweg 102/106	5928 RH	Venlo	Nederland	51.4278 N, 5.0608 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Ahrend	Kofferen 60	5492 BP	Sint Oedenrode	Nederland	51.5050 N, 5.4688 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Gispen	Parallelweg West 23	4104 AZ	Culemborg	Nederland	51.5761 N, 5.0579 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	GVT Tilburg	Kranenberg 2	5047 TR	Tilburg	Nederland	51.4390 N, 5.4786 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Zonneweide Hazenwinkel	Heiderschoor 2	5731 RG	Mierlo	Nederland	51.4513 N, 5.5841 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	IFF Tilburg	Zevenheuvelenweg 60	5048 AN	Tilburg	Nederland	51.5857 N, 5.0483 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Jumbo Nieuwegein	Ravenswade 14	3439 LD	Nieuwegein	Nederland	52.0432 N, 5.0719 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Jumbo Breda	IABC 5104	4814 RN	Breda	Nederland	51.5717 N, 4.7778 E	Eigendom

Type locatie	Locatie	Adres	Postcode	Stad	Land	Coördinaten	Type
Zonnestroominstallaties	BS 't Hunnighouwersgat	Zuid 19 a	8891 GH	Terschilling Mislant	Nederland	53.3978 N, 4.8317 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS 't Jok	Duinweg 1 a	8896 KK	Terschilling Hoorn	Nederland	53.4141 N, 4.8414 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Lukkien	Copernicuslaan 15	6716 BM	Ede	Nederland	51.8443 N, 5.6598 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	M&G s-Heerenberg	Transportweg 2	7041 KK	's-Heerenberg	Nederland	51.9312 N, 6.2862 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Mitros	Grebbestraat 1	3522 PM	Utrecht	Nederland	52.0704 N, 5.1905 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Muziektheater	Amstel 3	1017 AA	Amsterdam	Nederland	52.3709 N, 4.9000 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Rhenus	Ekkersrijt 2060 A	5692 CJ	Son en Breugel	Nederland	51.8085 N, 5.2437 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Somerset Zaltbommel	Wildemanweg 1	5301 LT	Zaltbommel	Nederland	51.8085 N, 5.2437 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Somerset DRN01	Lipsstraat 66	5151 RP	Drunen	Nederland	51.6920 N, 5.1475 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Somerset Ridderkerk	Laurierweg 80	2988 DD	Ridderkerk	Nederland	51.8619 N, 4.5706 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Somerset APE01	Laan van Zodiak 150	7324 BC	Apeldoorn	Nederland	52.2409 N, 5.9776 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Somerset UTR05	Atoomweg 99	3542 AA	Trecht	Nederland	52.1060 N, 5.0675 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	DC Stedin Vianen	De Limiet 25	4131 NR	Vianen	Nederland	51.9896 N, 5.0879 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Tarkett	Taxandriaweg 15	5142 PA	Waalwijk	Nederland	51.6863 N, 5.0667 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Thyssen Krupp Veghel	Taylorweg 7	5460 AA	Veghel	Nederland	51.6165 N, 5.5551 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Thyssen Krupp Zwijndrecht	Hoedemakersstraat 9	3334 KK	Zwijndrecht	Nederland	51.8223 N, 4.6264 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Bloemaert	Dalemdreef 23	5035 LZ	Tilburg	Nederland	51.5699 N, 5.0137 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Rendierhof	Professor Verbernelaan 5	5037 AD	Tilburg	Nederland	51.5482 N, 5.0823 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Stelaertshoeve	Eilenbergstraat 258	5011 EC	Tilburg	Nederland	51.5851 N, 5.0954 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Koolhoven	Koolhovenlaan 1 A	5036 TK	Tilburg	Nederland	51.5351 N, 5.0503 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Caecilia	Schoolmeesterstraat 2	5056 KK	Berkel-Enschot	Nederland	51.5734 N, 5.1272 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Triangel	Wassenaerlaan 38	5021 VS	Tilburg	Nederland	51.5493 N, 5.0784 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Hartevelden	Postbus 5142	5004 EC	Tilburg	Nederland	51.5550 N, 5.0900 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Sleutel	Eilenbergstraat 256	5011 EC	Tilburg	Nederland	51.5851 N, 5.0954 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Regenboog	Dirigentenlaan 17	5049 EA	Tilburg	Nederland	51.5867 N, 5.0568 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Sporck	Meerssenstraat 1 B	5045 JB	Tilburg	Nederland	51.5794 N, 5.0209 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Kring	Isabella 2 4	5120 LE	Rijen	Nederland	51.5878 N, 4.9383 E	Eigendom

Type locatie	Locatie	Adres	Postcode	Stad	Land	Coördinaten	Type
Zonnestroominstallaties	BS de Vuurvogel	Eikstraat 11	5038 ML	Tilburg	Nederland	51.5532 N, 5.0851 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS d'n Hazennest	Vermeulenstraat 30	5012 HB	Tilburg	Nederland	51.5760 N, 5.0982 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Zuidwester	Staringstraat 10	5025 TX	Tilburg	Nederland	51.5464 N, 5.0849 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Elzen	Elzenstraat 14 A	5038 HD	Tilburg	Nederland	51.5546 N, 5.0867 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Meander	Meddostraat 6	5045 EH	Tilburg	Nederland	51.5839 N, 5.0234 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Vlashof	Bartokstraat 131	5011 JB	Tilburg	Nederland	51.5859 N, 5.0991 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Klinkers	Woerdenstraat 60	5036 BL	Tilburg	Nederland	51.5509 N, 5.0306 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS Harten4	Cederstraat 4	5037 JD	Tilburg	Nederland	51.5536 N, 5.0653 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Lochtenbergh	Perosistraat 150	5049 LP	Tilburg	Nederland	51.5874 N, 5.0528 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Cocon	Hoefstraat 173	5014 NK	Tilburg	Nederland	51.5692 N, 5.0979 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	BS de Kleine Akkers	Burgemeester Philipsenstraat 2	5051 CR	Goirle	Nederland	51.5254 N, 5.0599 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Verbrugge Zeeland Terminals	Engelandweg 1054	4389 PC	Ritterm	Nederland	51.4412 N, 3.6804 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Zonnepark het Kruis	Gebleektendijk 7 a	6034 RD	Nederweert Eind	Nederland	51.2926 N, 5.8037 E	Beheer bij overige deelneming
Zonnestroominstallaties	Somerset Geldermalsen	Poppenbouwing 32	4191 NZ	Geldermalsen	Nederland	51.8724 N, 5.3206 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Zonneweide Schiebroek	Landscheiding 1	3045 NK	Rotterdam	Nederland	51.9503 N, 4.4486 E	Beheer bij overige deelneming
Zonnestroominstallaties	Zonnepark Winterswijk Arrasveldweg	Arrasveldweg	7102 GE	Winterswijk	Nederland	51.9674 N, 6.7098 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Zonnepark Bollendonk	Bollendonkseweg	4874 NT	Ettenleur	Nederland	51.5734 N, 4.6497 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Zonnepark Winterswijk Masterveldweg	Masterveldweg	7105 CK	Winterswijk	Nederland	51.9773 N, 6.7061 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Zonnepark Wenumseveld	Wenumseveldweg	7345 DE	Apeldoorn	Nederland	52.2441 N, 5.9795 E	Eigendom
Zonnestroominstallaties	Zonnepark Wilbertoord (Statkraft)	Noordstraat 100	5455 RA	Wilbertoord	Nederland	51.6848 N, 5.7178 E	Eigendom
Laadpleinen	IFF Tilburg	Zevenheuvelenweg 60	5048 AN	TILBURG	Nederland	51.5857 N, 5.0483 E	Eigendom
Laadpleinen	Lelystad Raelijn	Het Ravelijn 50	8233 BR	Lelystad	Nederland	52.5185 N, 5.4714 E	Eigendom
Laadpleinen	Amersfoort Databankweg	Databankweg 22	3821 AL	Amersfoort	Nederland	52.1550 N, 5.3875 E	Eigendom
Laadpleinen	APF Amsterdam	Joop Geesinkweg 901	1114 AB	Amsterdam	Nederland	52,3353 N, 4,9342 E	Eigendom
Laadpleinen	Naarden Gooimeer 1	Gooimeer 1	1411 DC	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom

Type locatie	Locatie	Adres	Postcode	Stad	Land	Coördinaten	Type
Laadpleinen	Naarden Gooimeer 5	Gooimeer 5	1411 DD	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom
Laadpleinen	Naarden Gooimeer 8	Gooimeer 8	1411 DD	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom
Laadpleinen	Naarden Gooimeer 9	Gooimeer 9	1411 DD	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom
Laadpleinen	Naarden Gooimeer 12	Gooimeer 12	1411 DE	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom
Laadpleinen	Naarden Gooimeer 14	Gooimeer 14	1411 DE	Naarden	Nederland	52.3074 N, 5.1399 E	Eigendom
Laadpleinen	Antareslaan Hoofddorp	Antareslaan 65	2132 JE	Hoofddorp	Nederland	52.2914 N, 4.7008 E	Eigendom

Bijlage D - NACE sectorclassificatiecodes

De entiteiten zoals opgenomen in de consolidatiekring voeren de volgende activiteiten uit (NACE-sectorclassificatie van de EU):

NACE sectorclassificatiecode	Omschrijving (volgens CELEX 2023/137, NACE Rev. 2.1) ¹
26.11	Vervaardiging van elektronische onderdelen
35.12	Productie van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen
35.13	Transmissie van elektriciteit
35.14	Distributie van elektriciteit
35.15	Handel in elektriciteit
35.23	Handel in gas via leidingen
43.21	Elektrische installatie
42.99	Bouw van overige civieltechnische werken, n.e.g. (niet elders genoemd)
43.22	Loodgieterswerk, installatie van verwarming en klimaatregeling
52.10	Opslag
46.50	Groothandel in informatie- en communicatieapparatuur
46.64	Groothandel in andere machines en werktuigen
64.21	Activiteiten van holdings
64.92	Overige kredietverlening
68.12	Ontwikkeling van bouwprojecten
70.10	Activiteiten van hoofdkantoren
70.20	Activiteiten van adviesbureaus op het gebied van bedrijfsvoering en overig managementadvies
71.12	Activiteiten van ingenieurs en aanverwante technische adviseurs
72.10	Speur- en ontwikkelingswerk op natuurwetenschappelijk gebied
94.99	Activiteiten van overige verenigingen, n.e.g. (niet elders genoemd)

¹ CELEX 2023/137, NACE Rev. 2.1 verwijst naar officiële publicatie van de Europese Commissie en Eurostat: NACE Rev. 2.1 (2025-editie). Deze versie is vastgelegd in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/137 van de Europese Commissie en is van toepassing vanaf 1 januari 2025.

Bijlage E – Verklaring Naleving Gedragscode Leveranciers Slimme Meters

VERKLARING NALEVING GEDRAGSCODE LEVERANCIERS SLIMME METERS 2012

Verklaring Naleving Gedragscode voor Leveranciers en onder hun verantwoordelijkheid handelende Meetbedrijven, aangaande gegevens uit kleinverbruikmeetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn.

Naam

rechtspersonen: Greenchoice B.V.

Statutaire

vestigingsplaats: Rotterdam

Periode: 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025

Greenchoice te Rotterdam maakt voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruikmeetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene verordening gegevensbescherming hebben leveranciers en onder hun verantwoordelijkheid handelende meetbedrijven in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruikmeetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

Hierbij verklaart Marijke van den Heuvel dat Greenchoice zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de Gedragscode Leveranciers Slimme Meters 2012.

Rotterdam, 6 maart 2026

Marijke van den Heuvel

Director Consument

Bijlage F – Assurance-rapport met beperkte mate van zekerheid

Assurance-rapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke accountant over specifieke niet-financiële informatie 2025 van Greenchoice B.V.

Aan: de aandeelhouders en Raad van Commissarissen van Greenchoice B.V.

Onze conclusie

Wij hebben een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd op specifieke niet-financiële informatie 2025 van Greenchoice B.V. te Rotterdam.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat deze in het jaarverslag opgenomen specifieke niet-financiële prestatie-indicatoren van Greenchoice B.V., niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde grondslagen zoals opgenomen in de paragraaf “van toepassing zijnde criteria”.

De reikwijdte van onze assurance-werkzaamheden met beperkte mate van zekerheid betreft de volgende specifieke niet-financiële informatie 2025 zoals opgenomen op pagina 58 van het jaarverslag van Greenchoice B.V.:

- Carbon footprint scope 1 (ton CO₂-eq).
- Carbon footprint scope 2 - marktgebaseerd (ton CO₂-eq).
- Carbon footprint scope 3 reductie ten opzichte van referentiejaar (%).
- Flex vermogen (MWp).

- Investerings in natuur (x €1.000).
- Oppervlakte natuurprojecten (ha).
- Verwachte CO₂ impact van natuurprojecten (miljoen ton CO₂-eq, periode van 30 jaar).
- Vrouwelijke medewerkers in leidinggevende posities (%).

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze assurance-opdracht uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 3000A ‘Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie (attest-opdrachten)’. Deze opdracht is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor onze assurance-opdracht van de specifieke niet-financiële informatie’.

Wij zijn onafhankelijk van Greenchoice B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Van toepassing zijnde criteria

De gehanteerde criteria, waaronder definities en berekeningsmethodiek, voor het opstellen van de specifieke niet-financiële informatie staan vermeld in de Begrippenlijst zoals opgenomen op pagina 195 van het jaarverslag in het hoofdstuk “Bijlage B – Begrippenlijst”.

De vergelijkbaarheid van niet-financiële informatie tussen entiteiten en in de loop van de tijd kan worden beïnvloed door het ontbreken van een uniforme systematiek waarop deze informatie kan worden gebaseerd, geëvalueerd en gemeten. Dit maakt de toepassing van verschillende, maar acceptabele meettechnieken mogelijk.

Daarom moet de specifieke niet-financiële informatie samen met de toegepaste criteria worden gelezen en begrepen.

Beperkingen in de reikwijdte van onze assurance-opdracht

In de specifieke niet-financiële informatie over “Verwachte CO₂ impact van natuurprojecten” heeft Greenchoice B.V. toekomstgerichte informatie opgenomen in de vorm van verwachtingen. Deze informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en acties die zich nog niet hebben voorgedaan en zich wellicht ook nooit zullen voordoen. Wij geven geen zekerheid bij de veronderstellingen en de haalbaarheid van deze toekomstgerichte informatie.

Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen voor de specifieke niet-financiële informatie

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de specifieke niet-financiële informatie in overeenstemming met de van toepassing zijnde criteria, inclusief het identificeren van de beoogde gebruikers en het toepasbaar zijn van de gehanteerde criteria voor de doelstellingen van de beoogde gebruikers. De Raad van Bestuur is ook verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van deze criteria en voor het bepalen dat deze criteria toereikend zijn voor de gerechtvaardigde informatiebehoefte van belanghebbenden.

De Raad van Bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die zijn noodzakelijk acht om het opstellen van de specifieke niet-financiële informatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materiaal belang als gevolg van fraude of van fouten.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces van Greenchoice B.V. .

Onze verantwoordelijkheden voor het assurance-opdracht over de specifieke niet-financiële informatie

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van ons assurance-opdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden zijn verschillend in aard en timing alsmede geringer in omvang dan voor assurance-opdrachten gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij assurance-opdrachten gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij assurance-opdrachten gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid.

Wij passen de ‘Nadere voorschriften kwaliteitsmanagement’ (NVKM) toe. Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsmanagement inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standaarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Onze assurance-opdracht bestond onder andere uit:

- Het evalueren van de geschiktheid van de toegepaste criteria, de consistente toepassing hiervan en de toelichtingen daarvan, die zijn opgenomen in de Begrippenlijst zoals opgenomen op pagina 195 van het jaarverslag in het hoofdstuk “Bijlage B – Begrippenlijst”.
- Via het inwinnen van inlichtingen en het op hoofdlijnen inzicht verwerven van de interne beheersingsomgeving, de rapporteringsprocessen, de informatiesystemen en het risico-inschattingsproces van de entiteit relevant voor het opstellen van de specifieke niet-financiële informatie, zonder het verwerven van assurance-informatie over het bestaan of het toetsen van de effectiviteit van de interne beheersingsmaatregelen.
- Het inwinnen van inlichtingen bij de Raad van Bestuur en andere functionarissen van de onderneming.
- Het vaststellen van de plausibiliteit van de specifieke niet-financiële informatie.
- Het identificeren van gebieden in de specifieke niet-financiële informatie waar het waarschijnlijk is dat misleidende of onevenwichtige informatie of een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude of van fouten zich zal voordoen. Het bepalen en uitvoeren van verdere werkzaamheden is gericht op het beoordelen van de plausibiliteit van de specifieke niet-financiële informatie in reactie op onze risico-inschatting. Deze werkzaamheden bestonden onder meer uit:
 - het inwinnen van inlichtingen bij het management verantwoordelijk voor de specifieke niet-financiële informatie;
 - het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne beheersingsmaatregelen op, en de consolidatie van gegevens in de specifieke niet-financiële informatie;
 - het verkrijgen van assurance-informatie dat de specifieke niet-financiële informatie aansluit op de onderliggende administraties van de entiteit;

- het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
- het overwegen van data en trends in de informatie aangeleverd voor consolidatie op groepsniveau.
- Het lezen van de informatie in het jaarverslag buiten de reikwijdte van onze assurance-opdracht om eventuele van materieel belang zijnde inconsistenties met de specifieke niet-financiële informatie te identificeren.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de assurance-opdracht en over de significante bevindingen die uit onze assurance-opdracht naar voren zijn gekomen.

Rotterdam, 27 maart 2026

Deloitte Accountants N.V.

A. van der Spek RA

Audit partner

Contact

Greenchoice

Kruisplein 15
3014 DB Rotterdam

Uitgave

april 2026

Vragen of opmerkingen?

Heb je naar aanleiding van ons geïntegreerd jaarverslag vragen of opmerkingen?
Deze ontvangen wij graag op info@greenchoice.nl.